

南華大學
非營利事業管理研究所碩士論文

金門地區社會團體功能與角色之研究

A Study on Function and Role of Civil Social Associations in Kinmen



指導教授：陳秋政 博士

研究生：洪長春 撰

中華民國 101 年 6 月 20 日

南 華 大 學

非營利事業管理學系

碩 士 學 位 論 文

金門地區民間社會團體功能與角色之研究

研究生：洪長春

經考試合格特此證明

口試委員：陳社政

王思恩

呂朝賢

指導教授：陳社政

系主任(所長)：鄭文輝

口試日期：中華民國 101 年 6 月 20 日

誌 謝

來自金門烈嶼的一個外島小孩，進入政戰學校音樂科就讀到畢業後任官，轉眼軍旅生涯已屆 22 餘載，當卸下戎裝，踏入社會，承蒙目前任教於東海大學行政管理暨政策學系恩師 陳秋政博士提攜，進入研究所就讀，對於初生之犢的我而言，是人生的一大轉捩點。研究所三年的所思所學，更是爾後到基金會工作的一個啟端。

此外，特別感謝財團法人嘉義市私立福添福社會福利慈善事業基金會創辦人 陳盈助先生、董事長 陳素月女士及董事 邱清章先生給予我機會到基金會工作，且擔任秘書職務，使我能將理論與實務相結合，並在此過程中學習與成長。

再者，承蒙蔡峻仁先生、林靜旻女士、蔣正民先生、陳明琴女士等，在研究所就讀期間，給我的協助及支持，共同完成了 25 位牙醫師及 45 位國際志工之「盈福助人，愛在柬埔寨」海外慈善及義診活動。以及研究所裡的師長 傅篤誠老師、鄭文輝老師、鄭讚源老師、呂朝賢老師、黃德舜老師、王思為老師、陳慧如老師及涂瑞德老師的啟蒙與教導，在此謹致上我最誠摯的謝意。

當學生的感覺真好！感謝所有協助過我的貴人，包括局長方天吉先生、鄉長洪成發先生、李錫隆先生、洪文禮先生、李毓玲小姐、洪國正先生；學長姐性中、慧珊、美玲、苑資；及同儕玉蔥、宜君、維莉、一中、峻榮、于華、建文、嘉文及奕偉的相互砥礪與扶持，在此一併致謝。最後，僅將此論文獻給我的母校金門上岐國小、金門烈嶼國中、國立金門高職、國防大學政戰學院、國防部陸軍司令部，以及自幼教養我的祖父母、父母親和所有親人，還有無怨無悔為我付出的家人玫娟、若恩、華澤，謝謝你們的鼓勵與支持。

洪長春 謹誌於
南華大學非營利事業管理研究所
中華民國一百零一年六月

摘要

非營利組織研究在地理範疇上，鮮少觸及金門地區，為了解金門非營利組織的發展現況，本研究針對金門縣政府所轄，完成會員會籍清查及核發證書而立案之 347 個社會團體及基金會進行問卷普查。在 99 份有效回收問卷的基礎上進行統計分析，研究發現金門地區社會團體的現況特質分別是：(1) 組織特質為歷史短、規模小；董(理)監事治理結構多由 12 人組成，教育程度以高中(職)居多，年齡層介於 51 歲至 60 歲之間，任期四年，每年召開 2 次定期會議。(2) 會務活動以「社會/社區服務」為主，服務對象屬中下階層且不限於會員，社團組織以「宗親會」居多，「人力不足」為組織內部主要發展困境。(3) 組織自主性強，決策與人事獨立，但與其他機構、團體互動性低。(4) 對於參與公共議題與倡議或抗爭的態度較為溫和，未來幾年以加強團體成員的向心力為重點工作。(5) 兩岸非營利組織交流合作不多，惟兩岸宗教服務組織交流頻繁，次數有增加趨勢。此外，本研究針對金門地區社會團體之發展，就相關政策配套及未來興革方向提出建議，俾利爾後金門公民社會之發展。

關鍵詞：金門、社會團體、治理結構、自主性、非營利組織

Abstract

The development of NPO research was not well-known in remote island, Kinmen. For enhancing our understanding of NPO's status quo in Kinmen, this research conducted an overall survey on the 347 registered civil social organizations and foundations in Kinmen. With 99 valid return samples, the major findings can be highlighted as below: (1) The history of Kinmen's social organizations is short, and the majority of which belong to small-sized organizations. The governance structure of the social organizations consists of 12 board directors, with the year of age ranging from 51 to 60, and having completed senior high school diploma. Their service year is 4 years. The board meeting is held twice a year. (2) The social organizations focused on "social and community" activities, and serve lower middle class. Such social organizations typically consist of individuals identified as being kin to one another by virtue of being perceived as descended from common ancestors. (3) The civil social organization is voluntary. They make decision and recruit applicants independently, and seldom interact with other organizations or groups. (4) They hold mild attitude toward the pros and cons of the public issues. In the coming year, they focus on the promoting the coherence of the organizations for common aims and beliefs. (5) There are not many activities between Taiwan's and China's non-profit organizations, except the religious organizations. The research is limited to Kinmen's social organizations and foundations. With the development of social organization, the discussion of relevant policies and suggestions for social organizations in Taiwan as the research foundation, we hope the research results could be the strategic reference for the future development of public society in Kinmen.

Key Words: Kinmen, social association, governance structure, autonomy, non-profit organization

目 錄

中文摘要	I
英文摘要	II
第一章 緒論	1
第一節 研究背景與動機	1
第二節 研究目的與問題	3
第三節 研究方法與流程	3
第二章 文獻探討	6
第一節 我國社會團體發展之相關法制分析	6
第二節 相關研究與分析架構	9
第三節 金門地區社會團體發展概況	13
第三章 研究設計	21
第一節 問卷設計	21
第二節 問卷調查	22
第三節 統計分析工具與研究限制	26
第四章 研究結果分析	28
第一節 組織特質	28
第二節 會務與活動	39
第三節 組織自主性	46
第四節 組織的創導與影響力	51
第五節 兩岸非營利組織交流	56
第五章 結論	60
第一節 研究發現	60
第二節 研究建議	63
參考書目	70
附錄一 臺灣、臺灣南部、臺灣北部地區民間社會組織的功能與影響之比較	73
附錄二 金門地區社會團體功能與角色之研究調查問卷	78
附錄三 金門地區社會團體名冊	88
附錄四 金門地區社會團體董（理）事會人物誌	105

附錄五	金門地區社會團體「寺廟教堂」名冊	153
附錄六	金門縣社區發展協會名冊	168
附錄七	金門縣旅居臺灣各縣市同鄉會名冊	173
附錄八	金門縣旅居海外同鄉會名冊	175

表圖目次

表 2-1	金門縣歷年人口數	13
表 2-2	金門縣各鄉鎮人口統計	13
表 2-3	臺灣光復後金門地區社會團體一覽表	15
表 3-1	金門地區各鄉鎮社會團體數量	23
表 3-2	金門地區各類型社會團體數量	23
表 3-3	金門地區各鄉鎮社會團體問卷回收數量	25
表 3-4	金門地區社會團體問卷回收組織類別	26
表 4-1	受訪社會團體之個人會員數分析表	29
表 4-2	受訪社會團體之團體會員數分析表	30
表 4-3	金門社會團體會員人數的成長趨勢	31
表 4-4	金門社會團體的理監事之組成分析	32
表 4-5	金門社會團體的開會次數	34
表 4-6	金門社會團體的理監事任期	34
表 4-7	理事長（董事長）與秘書長（總幹事）在性別上的比較	35
表 4-8	理事長（董事長）與秘書長（總幹事）在教育程度上的比較	35
表 4-9	理事長（董事長）與秘書長（總幹事）年齡分布的比較	36
表 4-10	理事長（董事長）與秘書長（總幹事）組成特質比較	36
表 4-11	機構專職及兼職人員數	37
表 4-12	金門社會團體的志工人數	37
表 4-13	金門社會團體 2010 年決算的收支規模	38
表 4-14	金門社會團體 2010 年經費來源	39
表 4-15	金門社會團體目前從事的活動	40
表 4-16	金門社會團體是否定期舉辦活動	41
表 4-17	金門社會團體服務的主要對象	41
表 4-18	服務對象不限於會員的社團其服務對象	41
表 4-19	金門社會團體服務對象的社會背景	42
表 4-20	金門社會團體組織會員的社會背景	42
表 4-21	金門社會團體的組織特色	43
表 4-22	金門社會團體組織問卷填答者	44
表 4-23	金門社會團體面臨的內部困境	45
表 4-24	金門社會團體面臨的外部困境	45
表 4-25	社會團體成立與政府支持及企業支持的關係	46
表 4-25-1	核心成員是否有血緣關係及人事任用權掌握在家族成員手中	47

表 4-25-2 社會團體認為政府對待他們之態度為何.....	48
表 4-26 金門社會團體的政治參與.....	49
表 4-27 金門社會團體與其他機構及團體的隸屬關係.....	50
表 4-28 社會團體與政黨、國內企業、國內機構社團、國際組織的合作關係.....	50
表 4-29 金門社會團體是否參與倡議或抗爭活動.....	51
表 4-30 金門社會團體參加倡議或抗爭採用的方式.....	52
表 4-31 金門社會團體舉辦倡議活動訴求的重點.....	52
表 4-32 政府不會在乎我們組織提供的意見.....	53
表 4-33 金門社會團體成立後，對政府的具體影響.....	54
表 4-34 金門社會團體成立後，對一般大眾的具體影響.....	54
表 4-35 金門社會團體在未來幾年內的工作重點.....	56
表 4-36 金門社會團體近一年與大陸的交流次數.....	57
表 4-37 金門社會團體與大陸合作的組織類別.....	57
表 4-38 金門金門社會團體與大陸組織的合作交流或網絡連結關係.....	58
表 4-39 金門社會團體與大陸合作的項目.....	58
表 4-40 金門社會團體與大陸 NPO 互動次數.....	59
圖 1-1 研究流程圖.....	5
圖 1-2 研究架構圖	12

第一章 緒論

第一節 研究背景與動機

臺灣從 1990 年以降，民間自發性非營利組織的日益蓬勃發展，已趨形成政府部門、私人企業等機構外，而以公益為先的「第三部門」（江明修，2002：1）。不管是社會福利、政治、經濟、文化、環境保護等方面，非營利組織的影響力已經成為第三勢力，而且被社會大眾所認可（官有垣，2009：14）。我國的非營利組織依據民法，以設立的基礎為基準，區分成「社團法人」及「財團法人」兩種類型。所謂「社團法人」，是指以人為主的社會團體，並經法院核可，具有法人地位的組織，如各種協會、學會、促進會等。「財團法人」是指以一筆財產為主，具有法人地位的組織，如各種基金會、機構等（馮燕，2009：251）。

金門縣現階段統計至 2012 年 4 月，依據「人民團體法」之規定，由金門縣政府輔導之機關團體，就完成年度會員會籍清查及核發證書之立案社會團體計有 402 個，由金門縣政府推動之社區總體營造，輔導立案之社區發展協會共計 96 個。再者，依據金門縣政府統計之志工人數，目前計有祥和計畫之志工隊 23 隊，鄉鎮成立的志工隊有金城鎮、金湖鎮、烈嶼鄉等 3 隊老人福利服務隊，以及 5 個目的事業主管機關志工隊，志工人數超過 2457 人（金門縣政府社會局，2012；內政部社會司，2012；金門縣政府，2011：62-63）。而金門縣的人民團體，經依法登記並為主管機關核准成立者，其組織別，包括職業團體、社會團體、自由職業團體。2010 年職業團體的團體會員數平均每萬人口 4.71 個，個人會員數 1,627.36 個。自由職業團體的個人會員數 5.96 個。在社會團體方面，2010 年社會團體的團體會員數每萬人口 1.05 個，個人會員數為 269.82 個。宗教參與方面，迄至 2010 年止，地區寺廟、教堂計有 192 所，其中以道教 173 所最多，佛教 14 所次之，其餘依序為基督教 4 所，一貫道 1 所（金門縣政府主計室，2010：30）。

過去關於非營利組織的研究，臺灣地區不管是學術界或實務界，僅作過部分類型非

營利組織（如社團法人協會或財團法人基金會的調查研究，或某一類別的事業 NPO 如福利服務）的研究，且普遍是根據政府相關主管單位登錄的 NPO 名冊（官有垣，2009：3），已經探討的多屬個案型或各類型的非營利組織。針對金門地域所做的研究就更少，金門地區就現有文獻檢索，多以探討島嶼環境或社區老人之研究。而針對非營利組織之研究，只有陳克陽先生以金門地區社區為例所做的服務失誤、服務補救與認知公平關係之研究，主要針對金門三個社區服務志工組織為對象，因志願服務法實行前，探討服務失誤的案例與類型及採取的不同補救方式（陳克陽，2003），其餘的文獻資料大致都針對社區觀點、社會力的分析或聚落空間的營造等個別性的案例研究，沒有針對金門地區社會團體有一個完整性及全面性的調查研究分析。

2009 年金門縣地方永續發展白皮書中，國立成功大學、金門大學、東海大學、廈門大學，於 2008 年 9 月 29 日共同提出有關文化、教育、社會、經濟、環境等層面，結合全球視野與在地實踐的觀點，提供金門發展建言，基於討論的理念與共識，仍提出了《2008 金門宣言》，其中闡述：金門應在原有宗族社會組織的基礎上，建立公民社會與公共領域，真正解除戰地的禁錮，釋放活潑的民間力量。所以為了能完備地區性的調查，做有系統統計分析，實有其必要性（黃世明，2009：22-23）。

本研究以金門這個地域為主要對象，就金門地區社會團體之現況為研究主軸，在客觀上，再配合田野調查的實施，使研究更臻完備。研究初期以探索性研究，採用「橫截」（cross-sectional）的時間範疇，以歸納的方式，針對組織進行分析，歸類出金門這地域社會團體的數量、範圍、類型與能力，冀望在不同的類型中，藉由多個個案，能有初步性的數據資料出來，俾利爾後政府部門在公共政策上賡續相關策略的擬定依據，或地區社會組織做一個統合的力量，可以了解到我們的生活、環境及組織現況，進而擴大至議題的倡導、發展及建構能力上的延伸。

第二節 研究目的與問題

本研究主要是探索出金門地區社會團體的全貌與功能，並完整的建立一套組織基本資料庫，俾利爾後對於金門地區社會團體之研究，主要的問題有下列三項。

- 一、分析金門社會團體之類型狀態與治理結構，以及各組織之核心任務與運作現況，藉以掌握金門地區社會團體的全貌與功能為何？
- 二、分析金門社會團體的實際運作是否有助於金門整體公民社會之發展？從非營利組織所應扮演的功能，探討其發展程度與落實情形如何？
- 三、分析金門社會團體未來發展應採取的作為為何？

第三節 研究方法與流程

一、研究方法

本研究受限於環境及時間的因素，探討的研究範圍與限制如下列分項敘述：

(一) 次級資料分析法

本論文並輔以相關文獻資料的蒐集與運用，包括政府出版品、統計資料、公文紀錄及相關檔案文件，但礙於地區組織資料收集不易，且有些地區社會團體資料不齊全，原則上設定以社團理（董）事長、總幹事（秘書長）、耆老及主事者為會晤對象，並佐以相關資料，並參酌其他相關學術論文、期刊、專書或剪報等次級資料，相互印證。

(二) 田野調查法

本研究屬於探索性個案研究，礙於既有的研究資料不足及取得途徑限制，有必要透過田野調查的方式，才能深入各鄉鎮社會團體組織，窺得其全貌，個人嘗試將研究面向分成二部分。第一部分針對金門縣政府目的事業主管機關的主管及承辦事務業務人員，如社會局、教育局、民政局、文化局等，以面對面

的方式取得資料，俾利在資料訊息方面能是最新的。第二部分針對地區社會團體組織方面，主要是經由公部門提供之地區社會團體資料，詳予核實及校正，並抽樣實施田野調查，俾利後續問卷分析參據。針對地區社會團體組織活動能量及組織績效較佳之機構，基本上將依賴「滾雪球」的方法，實施面對面會晤，瞭解地區社會團體樣貌。

(三) 問卷調查法

本研究是以問卷調查方式，作為實證資料收集途徑。礙於個人時間、經費、人力的情況下，問卷以官有垣教授 2005 年在「台灣地區民間社會團體的調查研究：組織特質、自主性、社會參與及影響力」研究案所使用之問卷為範本，做金門地域延伸性的調查。主要針對金門地區社會團體做更詳盡的調查分析，分析之範圍仍以其研究內容為藍圖，包括：(1) 組織的一般性資訊；(2) 會務活動；(3) 組織的自主性；(4) 組織的創導與影響力。除此之外，基於考量金門特殊地理空間，以及在兩岸交流所扮演的先驅角色與功能，增列了「小三通後兩岸組織交流」議題，合計由五大面向組成問卷調查架構。而觀諸金門縣地域內符合此界定之組織，包括依據「人民團體法」中金門縣政府立案之「社會團體」，其次是所謂的財團法人的部分，則以金門縣政府各目的事業主管機關立案之基金會為本次研究之範疇。

二、研究流程

本研究在探討金門地區社會團體在公民社會中扮演的角色及功能。首先，就地區各類型的社會團體之發展，及社會團體相關法制規範，做有系統的蒐集及文獻檢索，整理出相關的理論及觀點，其次，廣蒐相關書籍、期刊、報紙以及研究報告，並就金門地區社會團體的發展歷程與近況詳加檢視與剖析，形成金門社會團體形貌及組織架構，透過田野調查、問卷整理與分析比較，最後提出分析報告

與相關政策配套建議，俾爾後金門地區社會團體的發展更臻成熟（參見圖 1-1）。

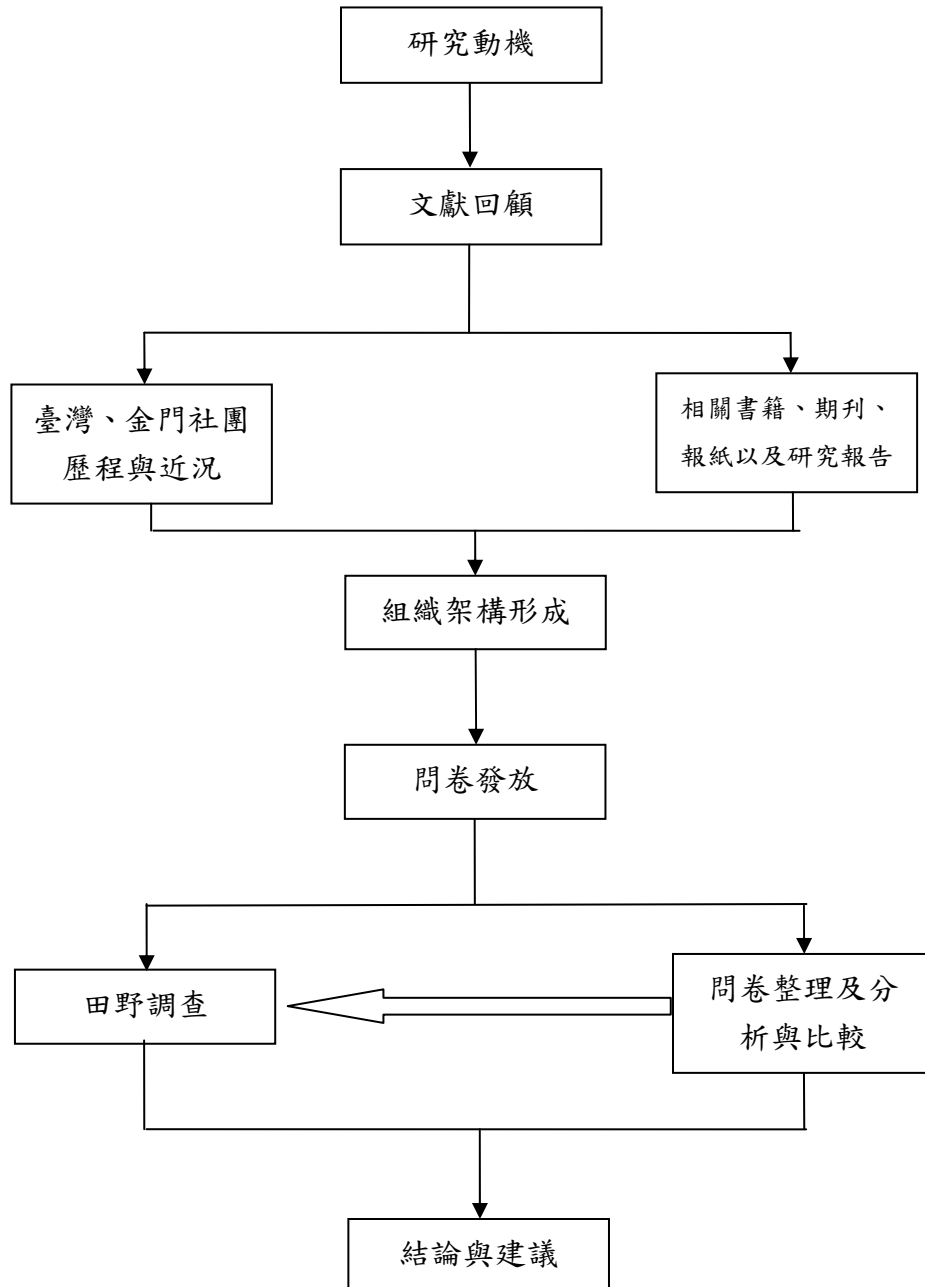


圖 1-1：研究流程圖

第二章 文獻探討

第一節 我國社會團體發展之相關法制分析

我國人民團體法係依據民法區分為社團法人及財團法人，而人民團體法係屬公益社團法人。行政院依據人民團體法策頒：「人民團體選舉罷免辦法」、「人民團體獎勵辦法」、「社會團體工作人員管理辦法」及「社會團體財務處理辦法」，權管機關（內政部社會司）復據以策頒：「督導各級人民團體實施辦法」、「社會團體許可立案作業規定」及「人民團體立案證書頒發規則」三項命令，俾利人民團體¹管理施行（馮燕，2007：77-82）。

我國屬大陸法系國家，主要是以民法來規範非營利組織，依據民法總則，區分為公法人及私法人，公法人指的是政府機關，私法人則包含了營利與非營利組織或團體（林淑馨，2011：71-72）。私法人又可分為「社團法人」及「財團法人」，社團法人包括營利性社團法人（如公司、商號）以及非營利社團法人，後者又可分為「中間性社團法人」（如同鄉會、同學會）及「公益社團法人」。財團法人則有一般性財團法人，如基金會（各目的事業主管機關之設立標準及監督準則）、特殊性的財團法人，如私立學校（私立學校法）、私立醫院（醫療法）、寺廟及教會（宗教法）、研究機構（如中華經濟研究院設置條例、工研院設置條例）、社會福利機構（各種社會福利法、更生保護條例），可泛稱為「非營利組織」（官有垣，2000：5-6，蕭新煌等，2009：252）。

依據「人民團體法」規定，人民團體可區分為職業團體、社會團體及政治團體。職業團體可分為工業團體、商業團體（如各類型的商業同業工會）及專門職業團體（如律師公會、會計師工會）（官有垣，2000：6；吳忠吉，2004：10-27）；人民團體法第 39 條中闡述：社會團體係以推展文化、學術、醫療、衛生、宗教、慈善、體育、聯誼、社會服務或其他以公益為目的的組織。據以細分為學術文化團體、醫療衛生團體、宗教團

¹ 有關人民團體係民眾基於興趣、職業、信仰、地緣或血緣之所同，依「人民團體法」組織成立之團體。其組織之目的，在求團結各行各業各階層之民眾，共同貢獻智慧與力量，以服務人群，進而有效運用

體、體育團體、社會服務及慈善團體、國際團體、經濟業務團體、聯誼性團體（如宗親會、同鄉會、同學校友會），及其他等九大類（官有垣，2000：6；馮燕，2009：258）；至於政治團體即是政黨。官有垣認為，以上三大類人民團體，只有「社會團體」可泛稱為「非營利組織」，職業團體與政治團體均不在非營利組織的界定範圍（官有垣，2000：6）。

而「財團法人」方面，主要是藉由「財產」的集合而成，分別由個人、團體、或企業捐贈。基金會的型態區分為運作型、贊助型及社區型的基金會。其中運作型的基金會向特定的對象提供直接服務，贊助型基金會則只贊助不提供直接服務，社區型基金會則在一定的社區或地理範圍內，提供直接及間接的服務模式（蕭新煌等，2011：446）。

同時官有垣也針對宗教團體在不同的法規而出現不同的組織形貌提出，若以財團法人的形式，則可依民法及「內政部審查內政業務財團法人設立許可及監督要點」設立社會福利暨慈善基金會，亦可依「教育部審查教育事務財團法人設立許可及監督要點」而成立為文教基金會。再者，宗教團體也可以選擇用社團法人的形式出現，此係指依「人民團體法」規定成立宗教人民團體，並依民法至各地方法院辦理社團法人登記者，最後，宗教團體亦可用非法人團體的形式，這又可分為二類，第一、依據人民團體法規定登記為「無法人資格」之宗教團體，這類團體又細分為兩種類型：（一）依據「監督寺廟條例」規定可以登記為寺廟者，（二）不具有登記為寺廟資格，但卻依人民團體法向所屬政府機關登記為社會團體者。第二、不能依據人民團體法向所屬政府機關登記，這種組織無法人資格，也不適用「人民團體法」，如神壇、禪修寺或基督、天主教之地方教會（官有垣，2000：5-6）。

「人民團體法」第3條及第8條也指出，任何團體均同時受到行政上的主管機關之指導、監督：在中央及省為內政部、在直轄市為直轄市政府、在縣（市）為縣市政府。其中的社會團體申請資格，只要年滿20歲的發起人，並有30人以上的共同興趣者，檢具申請書、章程草案及發起人名冊，向主管機關申請即可。

人力及物力，協助政府宣導政令，促進社會安和樂利，達成建設國家之目標。

至於其他的規範還包括內政部等 8 個部門、行政院大陸委員會等 11 個委員會、環保署及新聞局等 22 個單位之各目的事業主管機關，及財政部所得稅法等 13 項法規等。2006 年 5 月 17 日立法院也通過了「公益勸募條例」，並由內政部於 2006 年 12 月 25 日策頒「公益勸募條例施行細則」及 2006 年 12 月 27 日策頒「公益勸募許可辦法」，俾為非營利組織募款之規範依據（馮燕，2007：82-86；江明修，梅高文，2002：28-38；林淑馨，2011：71-81）。

根據世界各國非營利組織的設立程序，約可概分為三種方式：自由設立制、登記報備制和許可批准制。先進國家普遍採用自由設立制與登記報備制並行。而我國之財團法人之設立則採許可批准制，且須經目的事業主管機關之許可、監督與管理（江明修，2002：28-39）。

法制管理之建立原則方面，非營利組織應有其最高之自主性，包括自律與他律二方面，自律包含了法律、道德、自為；他律方面則即是由政府以法律來維護非營利組織的運作。非營利組織為樹立其「公共性」及「課責度」，以規範性（normative）機制遂行組織的自律、透明、公開為指標，同時受媒體、學界、網路、公眾之監督，或以非營利組織之間的相互監督為原則。非營利組織間相互組織學習、合作聯盟、自我規範，未來將有助於組織運作與服務績效之健全發展，並提昇其公信力，爭取捐款者的信心，進而創造出更具活力的公民社會（江明修，梅高文 2002：39-40；馮燕，2009：269；林淑馨，2011：82-84）。

因此，社會團體在社會組織中是民間力量與需求的多元角色，也是政府與民間的中介角色，且具有多樣性與豐富性。「協會」性質的社會團體，這種以會員（member）為聚集的方式，更能表現出非營利組織的「利他主義」及「志願主義」特性，這樣屬於傳統地緣與血緣關係的團體，其實更貼近公民社會的生活與需求，真正滿足其志趣、信仰而組成之特性，更具組織之公共性及自主性的特質，是建立公民參與及志願服務的社會資本。

第二節 相關研究與分析架構

根據內政部統計（2012年），臺灣從1987年7月15日解嚴，並開放黨禁及報禁，一瞬間，臺灣的政黨數從原本立案的3個，擴增到201個（截至2011年12月底止，已向內政部備案之政黨計有209個，截至2011年底止，已立案之全國性政治團體計有43個），同時全國性的社團數量也由原來的742個開始擴散到10,298個。從馮燕（2000）臺灣非營利部門之發展分析，可以了解到民間社會力的釋放、發展、茁壯，民眾能夠自主地參與公共事務以影響政府的政策，從1950年起接受聯合國援助，到傳統的鄉紳、家族或寺廟出面統合社會資源，解決地方上困境，進而伴隨1970年代經濟的快速成長及1987年國民黨政府宣布解嚴後（馮燕，2000：8；林淑馨，2011：415-416），臺灣的社會團體如雨後春筍般蓬勃發展。

一、相關研究分析

公民社會（Civil Society）的研究在這幾年來，是較為熱門的研究主題，包括蕭新煌、美國波士頓大學的Robert P. Weller、香港中文大學的關信基、黃順力等研究團隊（官有垣，2002），以「臺北、香港、廣州、廈門的民間社會組織：發展特色之比較」為題，進行比較研究並獲得具體結論，認為臺北的發展特色是自主與創導，香港則可以多元與合作來描述，廣州則仍在生存與依附之間掙扎，而廈門更凸顯其新生與限制之格局等四地民間社會組織的發展特色（蕭新煌等，2004：57）。

在蕭新煌負責的「臺北民間社會組織」部分，其於2000年1月至4月對臺北的民間組織進行問卷調查，包括組織的成立年分、組織的自主性、及組織對大眾的具體影響，所獲得的結論：第一、專業人才及中產階段參與，都會化特質強；第二、組織自主性強，惟法令不周及資源不均等；第三、組織面貌大同小異，組織形態有較多差異（蕭新煌，2004：45-46）。

官有垣、杜承嶸（2003）也對臺灣南部七縣市的民間社會組織進行調查研究，經其資料分析後發現，臺灣南部社會組織在發展上，具有下列四項特徵：第一、在組織特質

方面，強調在地性的服務特質；第二、組織間關係網絡薄弱，習於各自為政；第三、組織自主性高、但部門間互動合作性低；第四、著重社會功能發揮，而少政治參與（官有垣，2005：3-4）。而在（2010）臺灣與香港非營利福利服務部門發展的綜覽與比較中，獲得結論是政權性質的轉變深刻地影響國家與民間福利服務組織的互動關係。宗教因素方面，不論臺灣或香港的福利服務組織同樣皆受到西方基督教與天主教的影響頗深，而教會組織在社會福利的提供上一一直是政府部門重要的夥伴（官有垣等，2010：73）。而官有垣等(2011)在「臺灣非營利部門的調查研究：範圍及其重要面向」中，針對2007-2009年國科會研究計畫結論中得知，臺灣非營利部門內的各類型NPO集體呈現出的特質，如年齡輕、規模小而美、運作屬地色彩濃厚、社會服務功能強等特色(官有垣，2011：73-78)。

由此可知，臺灣社會在歷經政治解嚴和政黨輪替之後，社會團體的蓬勃發展，儼然成為臺灣社會裡重要的發聲管道（陳定銘，2004：18-20）。臺灣近年來民間社會組織的功能與影響，就近幾年之研究，包括臺北民間社會組織的功能與影響之研究，臺灣南部七縣市民間社會組織的功能與影響之研究，以及臺灣地區民間社會團體的調查研究：組織特質、自主性、社會參與及影響力，相關比較分述如後：

社會組織分類方面，就社會組織型態所占的比例而言，台北地區（36.8%）、南部地區（35.2%），以及臺灣地區（24.8%）社會組織，共同的特性還是以「社會福利」團體所占的比例最高，其次，台北是「學術、科學、技術性」團體（22.9%），南部地區與臺灣地區的調查則是「同鄉會」（17.4%），資料顯示，都會型態與非都會型態社會團體是有差異性，值得注意的是，有關「學術文化團體」類別的團體比例，在台北地區（22.9%）、南部地區（16.6%），以及臺灣地區（15.5%）的社會組織調查中，都僅次於「社會福利」團體及「同鄉會」，反應出民間團體中，「文化教育」類型的社會團體在非營利組織裡占著舉足輕重的角色。

在民間社會團體的組織特質方面，就立案機關而言，臺北地區有六成三（63.9%）分別立案於中央機關，而南部地區則有九成五（95%）分別立案在縣市政府，此外，就成立時間而言，臺北地區有四成八（47.7%），南部地區六成八（68.0%），以及臺灣地

區有六成四（64.4%）的社會團體其成立的時間集中在 1990 年以後，資料顯示，臺灣從 1987 年解除戒嚴，到 1988 年報禁解除，乃至 1990 年解除黨禁，這些民間社會運動過後，進而促成了各種社會團體的興起，這些組織形成的自主性、倡導性及影響力，豐富了臺灣民間社會團體的內涵。

再者，民間社會團體組織的主要財源方面，台北地區有七成一（71.1%）是來自捐款、籌款，而南部地區（88.1%）、臺灣地區（87.7%）則有八成八的社會組織是仰賴會費的收入；支出方面，台北地區則有三成（28.9%）是在金額 100 萬元以下，而南部地區則有四成三（43.2%），臺灣地區有四成八（47.5%）的支出金額是在 50 萬以下，資料顯示，臺灣南北地區社會組織財源收支的比例差異還是很大，主要原因在於南北社會組織型態上的不同，南部社會團體對於開源部分沒有更多的募款（annual funds）方式來增加組織主要收入，而對於政府的財源補助的依賴性就會更為明顯了。

最後，民間社會團體所面臨的內外部困境方面，不約而同的，台北地區、南部地區、以及臺灣地區社會團體內部困境均以「財務困難」為最，反觀社會團體面臨的外部困境面向，台北地區、南部地區、及臺灣地區分別以「相關法令不夠周延，妨礙組織發展」（24.8%）、「政府及政治人物對組織的議題缺乏關心與瞭解」（26.6%）、「企業的支持不夠」（27.8%）為最。由此可知，臺灣及南、北地域三者之間，不論對公部門的法令規範、議題補助、以及企業的捐款等，這些都直（間）接反應出組織「財務」狀況，還是為大家所共同的主要內部及外部困境所在（參見附錄一）。

二、研究架構

綜彙上述理論及文獻的探討得知，社會團體長久以來都扮演著政府與社會的中間角色，就其組織分類包括文化、學術、衛生、宗教、慈善、體育、聯誼、社會服務或其他等類別區分，本研究依其結構、功能及影響力，歸納出社會團體的組織特性，包括組織特質、會務與活動、組織自主性、組織的創導與影響力，並對兩岸非營利組織交流現況做研究分析，描繪出金門社會團體的輪廓及形貌，透過實證研究，逐步瞭解地區社會團

體對金門地區社會、文化及經濟發展所做出的貢獻（參見圖 2-1）。

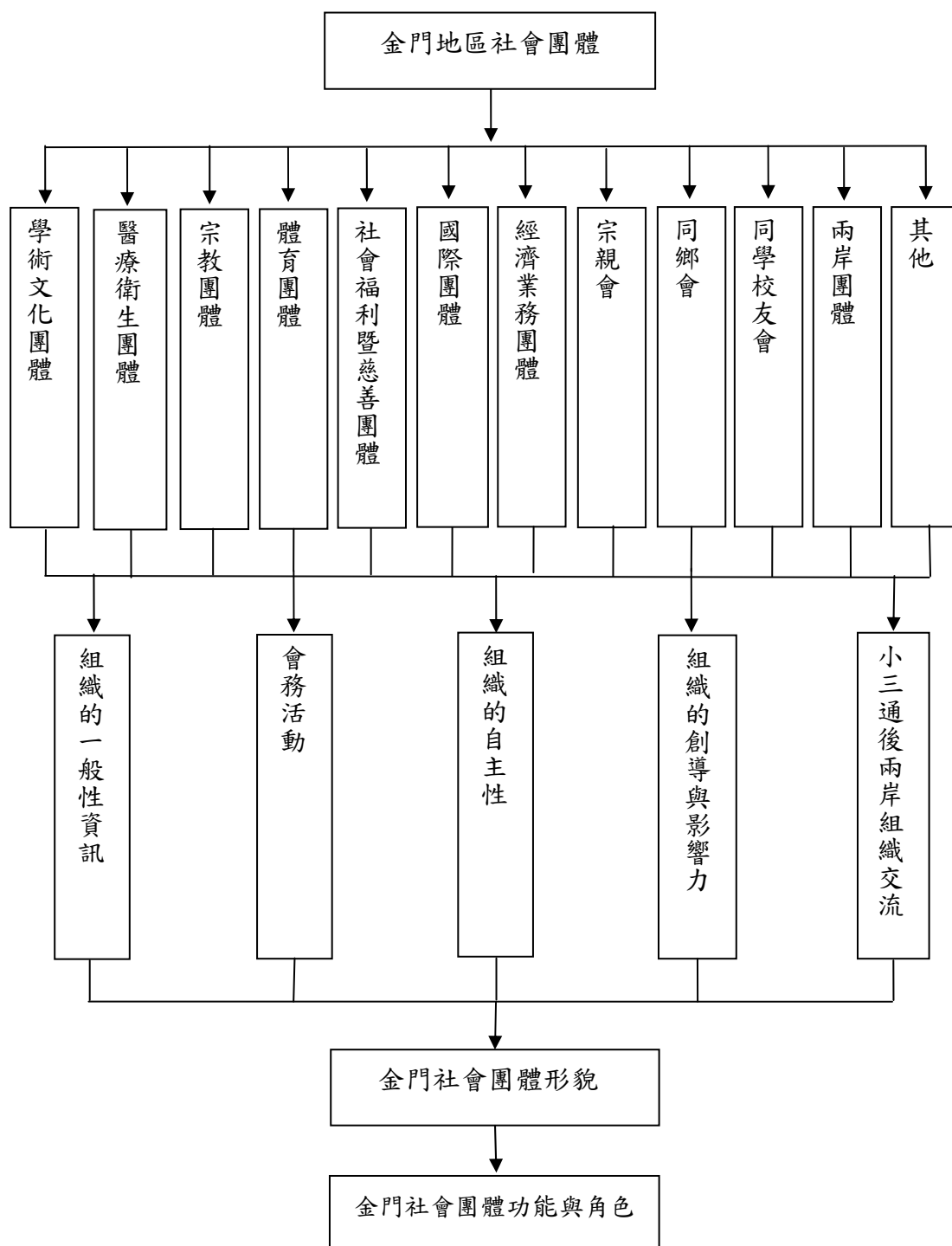


圖 2-1：研究架構圖

第三節 金門地區社會團體發展概況

金門縣位於福建省東南方的廈門灣內，三面為大陸環繞，西距廈門外港 10 海浬，東隔臺灣海峽，相距 150 海浬，由大小 17 個島嶼所組成，除大嶝、小嶝、角嶼為大陸管轄外，包括大、小金門等島嶼。全縣土地面積約 153 平方公里（其中金門本島約 135 平方公里，烈嶼鄉《小金門》為 15 平方公里，烏坵鄉為 2.6 平方公里）。行政區域計分為金城鎮、金湖鎮、金沙鎮、金寧鄉、烈嶼鄉與烏坵鄉等六個鄉鎮，金門地區自民國 1992 年解除戰地任務、開放觀光以來，人口逐漸成長，直至 2010 年金門縣人口數為 9.7 萬人（參見表 2-2）。各鄉鎮人口比較，以民國 2010 年資料顯示金城鎮人口數 3.2 萬人最多，人口密度亦以金城鎮最高，每平方公里有 1,489 人，其次為金寧鄉 634.4 人（參見表 2-3）（金門縣統計年報，2010：2-35）。

表 2-1 金門縣歷年人口數

民國 (年)	1971	1981	1991	2001	2003	2005	2006	2007	2008	2009	2010
人口數 (萬人)	6.13	5.02	4.34	5.69	6.09	7.02	7.64	8.15	8.45	9.38	9.73

資料來源：金門縣統計年報，2010：27。

表 2-2 金門縣各鄉鎮人口統計

鄉鎮	人口	土地面積 (km ²)	村里數	人口密度 (人口數/ km ²)
金城鎮	32,315	21.7	8	1,488.62
金湖鎮	21,328	41.6	8	512.69
金沙鎮	15,324	41.1	8	372.96
金寧鄉	18,938	29.9	6	634.35
烈嶼鄉	8,921	14.9	5	600.70
烏坵鄉	538	2.6	2	206.92

資料來源：金門縣統計年報，2010：34-35。

一、金門地域組織形貌

金門，舊名浯洲，又名仙洲，自晉朝五胡亂華時期，金門始有人煙，到唐朝時期，陳淵率民到金門牧馬，從此農、漁、鹽經濟活動興起。後來宋朝時期，朱熹到金門設燕南書院講學，帶動地方知識文風，一直到明朝時期，鄭成功以金門為基地，東渡臺灣，地方科甲及第、文臣守將群賢輩出，這是史實記載的金門歷史。非營利組織在金門緣起，從明洪武年間命名為「金門」，1915年設「縣」，迄今（2012年）已有97年的歷史，不管是人文聚落或宗族性社團組織活動，仍是屬於傳統志願性主義，引發對自己土地、人民的關懷，透過自發性的結社方式，從社會服務、社區照顧、文化教育、醫療衛生等傳統組織生活的地方草根性公民參與，形成共同的情感與力量的凝聚（金門縣志，2007：150-161）。

欲了解一個地方非營利組織的發展，需先分析該地民眾與公益活動的歷史發展軌跡（林淑馨，2007：46），以金門地區而言，1949年以前，兩岸共治，金門與廈門同屬福建省管轄，且僅一水之隔，民眾往來非常頻繁。廈門地區具有近代意義的社會團體出現在20世紀初，對廈門或金門的社會、經濟、和文化的發展起了促進的作用，辛亥革命（特別是五四運動）以後到抗日戰爭前，是廈門和金門社會團體發展的第一高潮，各類社會團體紛紛出現，對於整個地區有一定的影響力（蕭新煌等，2004：35-36）。

根據金門縣志記載，金門最早期的非營利組織「舊育嬰堂」，成立於清道光28年2月，由金門縣丞李湘洲，金門鎮右營游擊鍾寶山與紳士林焜熿、薛師弼、蔡漣清等倡導，至咸豐元年落成，所有章程皆仿大陸泉州規條而損益之，由官紳捐款置業，民國成立後停辦（金門縣志，2007：67-69），這是金門早期正式的非營利組織運作。清末民初，人民團體之政治團體組織興起，如金門僑領王敬祥（金門山后人）捐款資助辛亥革命，金門僑領黃肖嚴（汶水人）在廈門組織學生軍光復金廈，林則揚組織閩南北伐隊等，政治組織開始萌芽（金門縣志，2007，23）。長久以來，金門一直屬農業的社會型態，組織規範也處於傳統的家族及宗族耆紳互助管理模式運行，正式的組織模式一直到1925

年8月，始有「金門縣黨部籌備委員會」著手建立中國國民黨金門縣黨部，由黨組織民運工作來執行金門社會組織功能之運作。自1937年10月，日本軍隊佔領金門，直至1945年臺灣光復後，金門縣政府始於第一科設立社會股，從事社會團體之運作及輔導（金門縣志，2007：24-28），地區社會團體立案機構（參見表2-4）如後：

表 2-3：臺灣光復後金門地區社會團體一覽表

序號	組織名稱	成立時間	會員數	理監事 人數	任期
1	金門縣婦女會	35.06.06	70	12	3
2	金門華僑協會	36.06.29	117	20	
3	中華婦女反共抗俄聯合會金門分會	39.05.		10-31	
4	軍人之友社福建省區社	40.10.20	6,956		3
5	好人好事運動推行委員會金門縣分會	44.		12	
6	後備軍人會	45.06.25	1,345	12	3
7	陳氏宗親會	46.	3,600		
8	王氏宗親會	50.	1,500		
9	中國佛教會金門支會	51.			
10	中華民國合作事業協會金門支會	51.			
11	金門反共救國會	55.11.			
12	黃氏宗親會	56.04	2,500		
13	李氏宗親會	56.06.	2,000		
14	林氏宗親會	56.06.	2,000		
15	許氏宗親會	56.08.	2,200		
16	國際基甸會中國總會金門縣支會	58.03.			
17	金門基督教會	58.03.			
18	四岳宗親會	59.	3,000		
19	金門縣體育會	59.	200		
20	中華書法學會金門支會	59.10	57		
21	蔡氏宗親會	59.12.	900		
22	中國養雞協會金門支會	61.	122		
23	董楊宗親會	62.04.	3,000		
24	朱莊嚴宗親會	62.	220		
25	六桂宗親會	64.	1,200		
26	金門地區記者聯誼會	65.	36		
27	歐陽氏宗親會	70.06.	150		
28	趙氏宗親會	70.12.	120		
29	董氏宗親會	72.03.	250		
30	張氏宗親會	74.09.	300		
31	徐氏宗親會	75.05.	100		

32	鄭氏宗親會	75.05.	150		
33	金門象棋協會	75.06.	85		
34	吳氏宗親會	76.05.	150		
35	金門縣盆藝學會	76.05.	56		
36	中華龍崗親義總會金門支會	76.06.	260		
37	外丹功協會金門支會	76.10.	58		

說明：空白欄位係因現有資料缺漏所致；成立時間係為民國紀年。

資料來源：金門縣志，2007：24-28；作者自行整理。

二、金門的非營利組織發展

金門1915年設縣以來，1937年日本佔據金門時代，社會動蕩，1949年國共內戰，國民政府退守臺灣，1956年金門開始實施戰地政務實驗，至1971年恢復地方自治選舉（金門縣志，2007：166-167），非營利組織從民國成立開始，地區的民眾因應社會變遷而大量移民南洋，到國共分治、兩岸分隔，由於時代背景，造成地區社會團體與政治、兩岸、宗教、華僑有著密不可分的關係，對於公民社會所造成的巨大影響與改變，與臺灣的發展史相比，形成一些特殊的現象，分述如後：

（一）非營利組織與華僑

鴉片戰爭後，廈門開港。1860年的《北京條約》，允許華工出洋合法化，地處廈門港口的金門，於19世紀後半葉至20世紀上半葉，大量金門青壯男性透過廈門港出洋謀生，主要區域有菲律賓、新加坡、馬來半島、北婆羅洲、印尼群島、越南、暹羅、日本等地，根據金門華僑協會統計，金門籍的海外華僑約有11萬人，形成金門移民的社會現象（anemigrant society）（江柏煒，2009：479-450）。海外華僑對金門故鄉，不僅有地緣的關係，男性出洋後尚有血緣的親人在家鄉守候，藉由書信及僑匯來維持家族的完整性，血濃於水的情感在金門的社會組織中處處可見，如金門的洋樓（金門民俗文化村、水頭的得月樓等）、學校（金城鎮水頭的金水國小、歐厝的愛華國小、碧山的睿友學校、古崗的古崗學校、陽宅的活陽小學校、珠山的珠山小學等）、宗祠（計有烈嶼鄉方氏祖祠等174間）、寺廟（256間廟宇）等石碑、牌坊皆有僑胞對於家鄉公共社會組織

的貢獻（黃振良，2009：4；金門縣志，2009：384-389）。海外的社會組織也在他鄉互助的角色中顯露出來。如新加坡有浯江公會等 37²個旅外社會團體組織（金門縣政府，2011：35-38）。這些組織在金門戒嚴 43 年中，以非營利組織型態組成訪問團返金慰勞、捐款興學、物資捐贈、急難救助、勞軍、省親、捐資興建社團會館等，金門人重視血緣、宗族關係，在華僑的社會組織型態中扮演著熱心公益、造福鄉里的角色。

（二）非營利組織與政治

回顧金門的歷史，1949 年兩岸分治，金門於同年 7 月 7 日宣布戒嚴令，因應兩岸敵對，國防戰略、戰術軍事需要，1956 年國防部頒布「金門馬祖地區戰地政務實驗辦法」，國防部編印之「金馬地區實驗戰地政務實施綱要」中，主要以建設地方、培養民力、軍事策進反攻的基本任務，有關人民團體的部分，於「社會重要綱要」中，以「加強戰地救濟、健全戰地衛生醫療、健全戰地社團組織、展開戰地新生活運動」為重點（吳宗器，2006：196-199）。金門地區民間社會無論政治、經濟、社會完全臣服於其下，嚴格限制當地居民的自由。民間第三部門從 1980 年以來，向第一部門的政府訴求自由、民主價值，也向第二部門的企業訴求福利、平等價值（蕭新煌，2009：38）。直到 1987 年金門解除戒嚴後，從 1991 年金門興起社會運動，民間力量崛起，首次為抗議「臨時戒嚴」動員組織到立法院請願，為金門民主社會「自由化」的一個啟端，也是 1993 年「八二三臺北大遊行」的延續（金門縣志，2007：316-318），更促成 1995 年行政院通過「金馬自衛隊員傷亡撫慰金給與辦法」。金門從 1993 年實施全面選舉，這是非營利組織在

²新加坡浯江公會、新加坡湖峰社、新加坡金門會館、新加坡古寧同鄉會、新加坡董氏公會、馬來西亞巴生雪蘭莪金門會館、馬來西亞柔佛州金同廈會館、馬來西亞砂勞越金門會館、馬來西亞巴生生活聲協進社、馬來西亞馬六甲金門會館、馬來西亞巴生港口金浯嶼、馬來西亞巴生金浯嶼伍德宮、汶萊福建會館、汶萊中華中學、汶萊騰雲殿、汶萊中華民國旅汶僑民協會、汶萊斯市中華總商會、菲律賓金門同鄉會、菲律賓東棉金門同鄉會、菲律賓南島宿務金門同鄉會、菲律賓依里岸金門同鄉會、菲律賓棉蘭佬金門同鄉籌備會、印尼雅加達金門互助基金會、印尼泗水金門互助基金會、印尼三馬林達金門同鄉會、印尼蘇島廖屬金門同鄉會、印尼麻里板金門慈善基金會、中華人民共和國福建省金門同胞聯誼會、中華人民共和國福建省永春縣金門同胞聯誼會、中華人民共和國福建省廈門市金門同胞聯誼會、中華人民共和國福建省福州市金門同胞聯誼會、中華人民共和國福建省泉州市金門同胞聯誼會、中華人民共和國福建省漳州市金門同胞聯誼會、中華人民共和國福建省廈門市同安區金門同胞聯誼會、美國金門同鄉會、越南金門會館（孚濟廟）、香港金門同鄉會等 37 個。

金門最重要的一個分水嶺，也是「社會力」的崛起，民眾能夠自主的參與公共事務，遂行公民的社群意識。

1992 年以前，金門地區的人民團體組織中，政治團體有 2 個，社會團體有 15 個，宗親組織有 19 個，宗教組織有 3 個，職業團體 7 個（金門縣志，2007：24-28）。實施長達 43 年的戰地政務體制，地方社會的空間被迫改造，相形之下，社會民間團體或地方組織所能發揮的功能或教育就顯得相當有限。1980 年後，金門的非營利組織型態如雨後春筍般開始產生多樣化，相繼成立如金門縣美術學會、金門縣野鳥協會、金門縣海洋活動協會、金門縣攝影學會、金門縣音樂學會、金門縣文史工作協會、金門學研究會等登記社團，2008 年社會局立案計有 419 個（金門縣志，2007：177-178）。無論是個人、團體或組織，此時可以將長久以來被邊緣化的公民角色，表現得更貼近於地方的特性，把原來的公部門嚴謹的形貌之外，發展出的所謂第三部門（the Third Sector），更具活潑多彩的本土化特色，也能夠真正走向公民社會（Civil Society）。

（三）非營利組織與宗教

金門有獨特的歷史，人文資源也豐富，直到 1990 年代，隨著政治解嚴與軍管制的解除，金門的人文歷史才逐漸被「發現」。金門地屬島嶼型地形，在地的俗語稱「有宮（廟）、有宗祠（家廟），才有村里」。金門縣是個境內總面積不過 150.456 平方公里的彈丸之地，就有約略 300 多座的廟宇，也形成了「村村有廟」、「一村數廟」之情形（楊天厚、林麗寬，1999：4）。社會學中所謂「漢族的民俗宗教」，金門人認為寺廟供神或建祠奉祀，也就是尊天、敬祖、拜神才能安居樂業，在金門的歷史中，有其不可忽視的崇高地位及力量。我們也觀察到，對於民間社會，在各宗姓的「宗祠」、「祭祀」活動中，都有保存「族群意識」的特質。血緣關係的網絡轉化到村落型態上，逐級的血緣場所，從總祠到支祠，再到每個家庭住宅（張世燮、許金土，2004：151-155）。

金門縣政府於 2009 年針對寺廟及教堂彙編出版了「金門寺廟教堂名錄」，詳細調查了金門地域之寺廟及教堂之數量、年代、組織型態、登記字號、聯絡地址等。其中正

式登記的有寺廟 85 處，補辦登記寺廟 99 處，教堂 6 處，未辦登記寺廟的有 72 處，合計 262 處，如以鄉鎮區域劃分，計金沙鎮 64 處，金湖鎮 43 處，金寧鄉 56 處，金城鎮 54 處，烈嶼鄉 45 處（黃振良，2009：4）。另外金門縣政府也針對了財團法人及人民團體法列管之相關社會團體，開始有系統的組織數量和組織型態調查。這些組織所蘊藏的社會組織力量及組織結構的附加價值，在社會服務供給上發揮無限的潛力，像是慈善團體、社會福利機構、慈善基金會、寺廟、教堂等地區社會團體，長期以來默默的從事社會服務工作，這些人民團體，不論是財團法人或社團法人，在金門公民社會的成長過程中，都扮演著極為重要的角色。

（四）非營利組織與兩岸

1990 年 9 月 11 日至 13 日，大陸國臺辦交流局樂美真、紅十字會秘書長韓長林等五人，搭乘漁船秘密抵達金門，與中華民國紅十字會秘書長陳長文等人在仁愛山莊進行兩天協商，簽署了「金門協議」，就遣返刑事犯、打擊犯罪達成共識，這是兩岸從 1949 年以來，首次就非政府組織共同合作處理特定的問題（金門縣志，2007：314）。

2000 年 3 月 21 日於立法院通過「離島建設條例」，同年 12 月 13 日，行政院根據「離島建設條例」通過「試辦金門馬祖與大陸地區通航實施辦法」，而陸委會亦完成「金馬試辦小三通說明書」。2001 年 1 月 1 日，金門、馬祖與對岸的小三通開始實施。隔（2）日金門訪問團由金門料羅港直航廈門的和平碼頭，展開了兩岸新的一頁（金門縣志，2007：381-391）。同年 2 月 2 日廈門金門同胞聯誼會一行 75 人，經由小三通踏上睽違 52 年的返鄉探親、祭祖之路，也是兩岸地區社會團體互動、交流的開始。

金門地區社會團體與大陸地區社會團體交流，嗣經統計金門縣烈嶼鄉 2001 年開放小三通至 2008 年兩岸社會團體交流計 16 團次³（《烈嶼鄉志（下）》，2010：880-899）。

³2001.02.08. 福建地區金門省親團、2001.04.18. 旅閩金門省親團 120 位、2002.03.21. 福建省泉州元宵花燈展、2002.05.11. 湄洲媽祖跨海烈嶼繞境巡安、2003.01.20. 福建省安溪縣茶文化研究會藝展、2003.11.19. 河南省汝南少林功夫學校文化交流、2004.02.07. 廈門民間劇校高中戲團交流、2004.05.29. 福建泉州夕陽紅藝術團文化交流、2004.11.15. 廈門同安區呂厝華興薙劇團文化交流、2005.05.19. 福建石獅市南音藝術家協會參訪團、2006.05.10. 福建省廈門市出入境檢疫協會參訪團、2006.08.23. 福建省廈門紅十字會參訪團、2007.05.27. 廈門石獅市南音藝術家協會群芳樂社參訪團、2008.03.27. 烈嶼西甲

金門地區與大陸地區社會團體交流方面首推「金門紅十字會」，該會於 2000 年 3 月 12 日成立以來，期間辦理有關「緊急醫療救援，中轉就醫服務」600 餘人次，「協助遣返大陸居民」逾 1000 人，「派員慰問遭羈捕留置的大陸漁民」、「協助大陸海難人員返鄉」、推動「兩岸失聯離散同胞尋親」93 件，其它如「協助海難無名屍，為其公告認屍及幫忙安葬」等（金門紅十字會，2010：25-29）。又如「金門老人權益促進會」於 2001 年成立，近幾年來組團參加福建省、福州市、泉州市、漳州市、同安及廈門等各地金門同鄉聯誼會，並與廈門老年大學合辦金廈兩地老年書畫聯展第二屆⁴。顯見金門地區社會團體與大陸地區社會團體，無論是在政治、文化、社會、宗教、經濟各方面的非營利組織，其組織交流與合作關係與時俱進，這也是兩岸非營利組織互助、合作、交流的最佳例證。

三、小結：

綜觀上述文獻，可看出金門地區的社會團體，從明、清以來，一直到民國成立、日本佔據、臺灣光復，演變到兩岸分治、金門又戒嚴、解嚴到開放、乃至小三通的實施等政治轉變，地區社會團體無論是政治、經濟、文化、社會的自主性及倡導性有著顯著的改變。但對於金門地區的社會團體組織，不論是政府或民間社會還沒有很完整且有系統的去作文獻探討或資料研究。衡諸相關議題，本研究嘗試就初探性質，完成金門社會團體之研究，其特色有三：第一、選擇這塊臺灣 22 縣市最小的行政區域金門做為研究對象，就這些民間社會團體為素材，可全面性瞭解其形貌與功能。第二、嘗試以田野調查方式，深入瞭解金門各鄉鎮的社會團體的組織分布，其形貌與功能的異同。第三，彙蒐金門各類別分屬於各目的事業機關的社會團體組織資料，完成地方社會團體人物誌，俾利爾後政府、學術或民間機構對於社會團體的研究。

玄天上帝福建進香團、2008. 04. 16. 福建廈門第三屆保生大帝文化節、2008. 07. 25. 廈門市同安區文化交流團。

⁴ 引述自 2011 年 2 月 7 日陳添丁訪談時，所獲之「會務簡報資料」。

第三章 研究設計

第一節 問卷設計

在文獻檢索過程中，研究者發現國內已有研究團隊針對民間社會團體的規模與發展進行問卷調查，因此本研究問卷便援用官有垣、杜承嶸的調查設計基礎⁵，原始研究重點在於臺灣社會團體組織的特質面，包括組織歷史與會員規模、治理結構、行政管理資源、組織經營面臨的內外部困難、以及組織的自主性、社會參與及影響力等議題（官有垣，2005：1），問卷內容包括「組織基本資料」、「會務活動」、「組織的自主性」及「組織的創導與影響力」等四大部分主題，原始調查問卷內容題數合計為 40 題，內容包括如後：

一、組織基本資料

包括組織基本人員編制資料及行政業務聯絡、組織成立時間、會員代表人數、職（志）工人數、董事會組成及人數、組織收支、及組織特色，共計 10 題。

二、會務與活動

特於問卷 11-17 題，採開放性複選題型，內容主要為組織活動、服務對象、內部及外部困境等。

三、組織的自主性

內容主要是社團成立的政府及企業支持關係、組織核心成員血緣關係及人事任用權、政府與社會團體關係及政治參與，以及社團、政黨、企業、國際組織之合作關係。

四、創導與影響力

為問卷最後的 7 題，內容主要是社團的倡議模式及訴求重點、對政府及大眾的影響力。

⁵該項研究係針對臺灣地區民間社會團體的調查研究：組織特質、自主性、社會參與及影響力，（NSC93-2412-H-194-003-SSS）為題，執行期間為 2005 年 8 月 1 日至 2005 年 7 月 31 日。

本次研究針對上述四大部分主題，配合金門地區社會團體之特性，對發放之問卷內容做部分修正，包括「基本資料」中有關組織理監事之人數及組成部分，增列（常務）理事及（常務）監事之性別、教育程度、年齡層之調查及第五部分增列「兩岸非營利組織交流」之調查，分就兩岸交流次數、合作組織類別、兩岸組織網絡、合作模式及互動情形，調查問卷題數由原始的 40 題增加至 43 題（請參見附錄二）。

第二節 問卷調查

本研究主要針對金門地區社會團體的功能與角色，描繪出金門地區社會團體的輪廓，問卷調查採取量化研究法，抽樣調查係以全面普查方式百分之百之比例調查，其範圍涵蓋整個金門地區五個鄉鎮，調查工作及問卷的回收比例是影響本研究信度及效度的重要關鍵因素，也是驗證金門地區公民社會成熟度之重要指標，相關研究問卷調查執行分述如後：

一、研究抽樣及時間

- （一）本次調查時間於 2011 年 5 月 26 日開始正式問卷發放，期間廣續針對金門地區社會團體之基本資料勘誤補充校正，直至 10 月 27 日問卷全部 347 份，分 5 批次校正完畢投寄完成。
- （二）本次調查採「普查法」，礙於時空因素，排除受金門縣政府代管的烏坵鄉。按團體類別，針對金門地區社會團體進行全面普查。若依據 2010 年 6 月金門縣政府所提供的登記資料，金門地區社會團體共計 347 個，對照本研究所謂之調查規模（以 347 個樣本），則此次普查率為 100%。
- （三）調查方法以「郵寄通信調查」為主，「電話訪問及實地訪問」為輔。

二、研究範圍及對象

本次調查對象主要針對金門地區社會團體，以 2010 年 10 月常設於金門地區（不包括金門縣烏坵鄉），經金門縣政府目的事業主管機關（不包含中央政府及福建省政府立案機構）依法核准立案之各類型基金會及協會等社會團體（不包括職業團體及政治團體）

為調查對象。嗣經統計在「文教類基金會」立案有 9 家、「民政類基金會」（不包含金門縣政府民政局立案及未立案登記之寺廟、宮等宗教組織）有 10 家，「社會類社會團體」立案協會有 328 家，合計 347 家社會團體為調查範圍（請參見附錄三）。

調查範圍係根據金門縣政府立案的社會團體，包括基金會及協會，就地域屬性而言，如以鄉鎮區域劃分，區分為金城鎮、金湖鎮、金寧鄉、金沙鎮、烈嶼鄉等 5 個鄉鎮，金門的社會團體種類不多，集中在「金城鎮」，占 39.48%（137 家）；其次為「金寧鄉」占 22.48%（78 家）；再其次為「金沙鎮」占 16.71%（58 家）（參見表 3-1）。另就金門的社會團體組織特色，以「宗親會」（36.02%，125 家）最多，「學術文化團體」占 13.26%（13.26%，46 家）次之，再其次為「社會福利/慈善團體」10.95%（10.95%，38 家）（參見表 3-2）。

表 3-1：金門地區各鄉鎮社會團體數量

組織特色	團體數	百分比
1、金沙鎮	58	16.71%
2、金湖鎮	51	14.70%
3、金寧鄉	78	22.48%
4、金城鎮	137	39.48%
5、烈嶼鄉	23	6.63%
合計	347	100.00%

表 3-2：金門地區各類型社會團體數量

組織特色	團體數	百分比
1、學術文化團體	46	13.26%
2、醫療衛生團體	5	1.44%
3、宗教團體	18	5.19%
4、體育團體	29	8.36%
5、社會福利/慈善團體	38	10.95%
6、國際團體	3	0.86%
7、經濟業務團體	31	8.93%
8、宗親會	125	36.02%
9、同鄉會	6	1.73%
10、同學校友會	30	8.65%
11、兩岸團體	7	2.02%
12、其他	9	2.59%
合計	347	100.00%

三、問卷調查

(一) 前測與準備

本研究問卷初稿完成後，將問卷初稿 30 份以郵寄方式對金門縣金城鎮及金寧鄉二個鄉鎮的社會團體實施隨機抽測，復以電話及實地訪問受訪機構問卷收執情形，問卷回收率只有二成（6 家）。由於金門縣政府目的事業主管機關對於社會團體的資料登錄，均為社會團體原始申請文件登錄之基本資料，復以時空變遷，人員更迭，地區社會團體組織董（理）監事改選後，電話、住址均與實際現況出入甚多，對於研究者實施調查問卷普查，更是困難重重。實地訪問之際，研究者發現，其受訪者對於研究案，亦常有互信不足或時有虛應而無法完成問卷填寫之情事。

(二) 資料庫建立及核對

本次研究為充實金門地區的社會團體資料建立，執行過程中，針對社會團體的基本資料名冊，於「金門日報」網站電子報中，以「新聞查詢」方式逐一蒐詢歷史紀錄，彙整出一份金門地區社會團體的「人物誌」，並每日再針對金門日報電子報內容做資料更新，內容以董（理）監事人員組成及組織結構為主，並就社團組織在運作過程中的情形，建立一份完整的資料，俾供研究參據（請參見附錄四）。

(三) 實地訪視及資料校正

本研究為精進問卷的回收效率，從 2011 年 2 月份起，做為期一個月的實地訪問，過程中，研究者針對社團基本資料逐一比對校正，並與董（理）事長或秘書長（總幹事）見面，實地瞭解組織現況，並就本研究做詳細的介紹及說明，俾益問卷執行順遂。

(四) 問卷隨付推薦函

本次問卷寄發期間，研究者針對主管機關提供之社會團體資料，逐一比對

核實，在確認無誤後，再次親自致電社團負責人，言明本問卷寄發，懇請惠予協助完成，並檢附一份金門縣烈嶼鄉鄉長洪成發先生之推薦函，以減少研究者與社會團體之間的距離，對於本次問卷的執行助益良多。

四、問卷回收

本次研究問卷發放 347 份，回收 99 份，回收率為 28.53%。就地域區別而言，回收率以烈嶼鄉(34.78%)較高，其次為金湖鎮(31.37%)，再其次為金寧鄉(30.76%)。再者，就社會團體之組織類別而言，問卷回收率以「其他」類(66.66%)最高、「學術文化團體」(39.13%)次之、「宗教團體」及「國際團體」(33.33%)再次之，而以「醫療衛生團體」及「兩岸團體」(0%)回收率最低(參見表 3-3、3-4)。歸究回收率偏低原因，是由於金門地區社會團體歷任董事會改選，理(董)事長人員更迭，組織及會務在人力、經費不足情況下，無固定處所，形成社會團體組織遊牧之情事發生，對調查工作及回收相對不易；或者是社團組織不健全，有些受訪機構申請設立後，礙於經費及人力，組織常因募款收入不足而無法正常運作，組織運作即處於冬眠狀態，致無法回覆本問卷之提問。

表 3-3：金門地區各鄉鎮社會團體問卷回收數量

組織特色	團體數	回收數	百分比
1、金沙鎮	58	13	22.41%
2、金湖鎮	51	16	31.37%
3、金寧鄉	78	24	30.76%
4、金城鎮	137	38	27.74%
5、烈嶼鄉	23	8	34.78%
合計	347	99	28.53%

表 3-4：金門地區社會團體問卷回收組織類別

組織特色	團體數	回收數	百分比
1、學術文化團體	46	18	39.13%
2、醫療衛生團體	5	0	0.00%
3、宗教團體	18	6	33.33%
4、體育團體	29	7	24.14%
5、社會福利/慈善團體	38	10	26.32%
6、國際團體	3	1	33.33%
7、經濟業務團體	31	7	22.58%
8、宗親會	125	38	3.04%
9、同鄉會	6	1	16.67%
10、同學校友會	30	5	16.67%
11、兩岸團體	7	0	0.00%
12、其他	9	6	66.66%
合計	347	99	28.53%

第三節 統計分析工具與研究限制

本次研究的統計分析和檢測，主要還是問卷的審核、問卷資料編碼及輸入及資料的勘誤，本研究採取「描述統計分析」方法，但部分母體礙於地域或交通因素而無法納入，故宜擴大並延伸非營利組織議題，讓社區參與與非營利組織相結合，及運用非政府組織的合作，來加深地方社會文化之發展，如此，金門地區社會團體的範疇就更為完整。

一、統計分析工具

本次問卷經回收後，先由研究者閱卷、檢查，編碼，以確保資料的完整及準確性，由於變數設計以名目變數為主，所以在問卷題數中使用次數分配、平均值、標準差及百分比等描述統計分析方法，增進研究者對所獲樣本的掌握，進而從樣本基本屬性分布狀況，對金門地區社會團體現況特性與未來發展有更深入的瞭解。

二、研究限制

(一) 部分母體礙於地域或交通因素而無法納入

本研究以金門地域為主體，金門下轄除了金城鎮、金湖鎮、金寧鄉、金沙鎮、烈嶼

鄉外，尚有烏坵鄉（金門代管），烏坵鄉社會團體除了 1998 年成立的烏坵鄉公共事務協會外，尚有其他社會團體，如：媽祖廟及百年歷史的觀音大士廟等其他社會團體，礙於地域、交通等因素，無法納入本次調查。

（二）擴大至宗教類以延伸非營利組織議題

金門地區民政類的宮、寺廟、教堂計有 262 處，在這次研究中，除了依人民團體法立案於社會局的社會團體外，餘宮、寺廟、教堂並未納入普查範圍內，這些宮、廟、教堂歷史悠久，民間社會力量雄厚，不管立案於民政局或有些未立案團體，它們對於民間社會公共事務的參與仍扮演舉足輕重的角色，殊值爾後納入金門社會團體研究之對象（如附錄五）。

（三）社區參與與非營利組織相結合來執行社會改革

金門地區社區發展協會立案團體計有 96 個，這些社會團體長期以來與地區居民生活、工作、學習在一起，對於各鄉鎮村里社區總體營造、社會福利、公共事務推展、公共議題、志願服務工作、社區整合、社區文化發展、地方永續經營等都有顯著的貢獻，雖然協會成立時間不長，但這些自發性的組織，投入金門地區的各项社會、文化建設，益於金門地區公民社會的發展，被視為重要的一環，值得深入探究（如附錄六）。

（四）非政府組織合作以加深地方社會文化發展課題

金門素有僑鄉美譽，旅居臺灣的各縣市同鄉會和僑居海外的社會團體，這些與金門地區的社會團體或因地緣、血緣之關係，組織間交流、互動頻繁，其歷史、文化、教育均有著深厚的淵源，在不同的時空背景下，扮演著金門社會力量的推手，對金門的社會影響力不容小覷。解嚴後，更是一塊值得去揭開其神秘面紗的寶地（如附錄七、八）。

綜合上述，無論是烏坵鄉的社團組織、金門的民政類寺廟教堂、金門地區社區發展協會，或金門僑居海外及臺灣各縣市的同鄉會，研究者礙於時間、心力，無法將其一一納入，冀望爾後，對其能有更深入的研究與探討，相關基本資料摘錄於附錄，提供未來研究者參考運用，希望對於非營利事業管理科學能有所助益。

第四章 研究結果分析

本研究以針對金門地區社會團體研究分析為主體，就組織的一般性資訊、會務活動、組織的自主性、組織的創導與影響力及小三通後兩岸組織交流現況，勾勒出金門區域這些本土性「協會」的社會組織雛形，以及在各鄉鎮中，因為社會性互動所產生出來的影響。此外，就社會關係網絡、價值、信任等所衍生出來的社會力及影響力，在金門地區是否形成另一種社會資本？若然，這些潛力對於地方公民社會、自願結社、以及社區參與的發展，是否為地方社會運作與凝聚的重要力量？本章將以描述性統計分析方法，來對金門地區社會團體的功能及角色進行分析。

第一節 組織特質

金門地區社會團體其組織特質，主要關鍵在於組織結構中的「人」與「財」二大核心議題，地區社會團體無論成立時間、董（理）監事特質、治理結構、行政管理資源、志工人力、財務收支，都是影響組織未來發展的重要因素。再者，金門社會團體依其宗旨與使命，落實在地性的服務，一般「協會」這類型的社會團體，其自主性本就高於其他類型的非營利組織，涉及的內外部困境及對公共議題的態度相對也有所差異。最後，隨著政治及社會變遷，金門自開放小三通以來，組織交流互動趨於熱絡，未來社會團體的區域性差異、組織型態、組織功能與角色，都將會影響到地區社會團體的發展。

壹、成立時間與會員規模

一、成立時間

2011年下半年抽訪金門地區社會團體成立的時間分布，不到一成的機構（8家，8.08%）是成立於1980年代之前，1981-1990年成立的機構也不到一成（7家，7.07%），1991-2000年成立的機構則有三成四（34家，34.34%），2001-2010年有五成左右的機構（50家，50.56%），由此抽訪結果顯示，金門地區的社會團體，對於公民結社有明顯的成長，公民意識也逐漸向上提升，這期間也有更多社會大眾的投入與參與。

二、個人會員數

金門地區的社會團體之會員區分為「個人會員」及「團體會員」兩大類，以「個人會員數」之分析為例，本次受訪機構中，約有五成七機構（52 家，57.14%）的個人會員數是在 50 人以下為最多，其次有二成多受訪機構（20 家，21.98%）的會員數介於 51-100 人，再其次是不到一成受訪機構（9 家，9.89%）是介於 101-150 人，整體言之，大約有九成二的機構（84 家，92.30%）其個人會員數在 200 人以下，不到一成機構（4 家，4.40%）的個人會員數在 201-1000 人，而超過 1000 人的機構只有三家（3.30%）（參見表 4-1）。由以上受訪資料統計結果顯示，有不到八成的機構（72 家、79.11%）其個人會員人數在 100 人以下，其中有 8 家並沒有個人會員數及會員代表。就會員人數觀察，由於金門地區大都屬於小型規模的社會團體，且尚有會員重疊的問題，超過 1000 人以上的大規模個人會員機構有限。

表 4-1：受訪社會團體之個人會員數分析表

個人會員數分級	團體數	百分比
50 人以下	52	57.14%
50-100 人	20	21.97%
101-150 人	9	9.89%
151-200 人	3	3.30%
201-300 人	0	0.00%
301-500 人	2	2.20%
501-1000 人	2	2.20%
1000 人以上	3	3.30%
合計	91	100.00%
遺漏值		8

三、團體會員數

金門地區社會團體就團體會員數而言，受訪機構有五成七（35 家，57.38%）的團體會員數在 10 個以下為最多，其次是一成六機構（10 家，16.39%）的團體會員數介於 101-300 個，再其次是有一成三機構（8 家，13.11%）的團體會員數在 11-50 個之間。

其中 51-100 個、301-1000 個，以及 1001 個以上，其數量比例皆在 10% 以下（參見表 4-2）。由此顯示金門地區各類型社會團體，基於成立的背景、角色功能及組織運作特質上的差異，以團體名義加入社會團體反而不多。

表 4-2：受訪社會團體之團體會員數分析表

會員數分級	團體數	百分比
10 個以下	35	57.38%
11-50 個	8	13.11%
51-100 個	4	6.56%
101-300 個	10	16.39%
301-1000 個	3	4.92%
1001 個以上	1	1.64%
合計	61	100.00%
遺漏值		38

四、近十年來會員成長的趨勢

如果以「個人會員」數量的變化來探討金門地區社會團體會員人數近十年來的會員成長趨勢，受訪資料指出，2001 年的 820 人次最高，其次是 2008 年的 813 人，再其次是 2003 年的 724 人次；就團體會員而言，以 2001 年的 479 人次最高，其次是 2004 年 145 的人次，再其次是 2003 年的 117 人次。上述統計結果顯示，就受訪機構從會員成長的人數觀察，金門地區的社會團體隨著社會的變遷，包括從 1992 年解除戰地政務、小三通開放觀光以來，人口逐漸成長，社會團體的個人會員及團體會員並沒有隨著增加，平均值的高低起落，原因在於人口數的增加及社會團體的成立速度遠高於個人會員或團體會員的增加速度（參見表 4-3）。此外，金門地區社團組織的運作狀況，直接影響會員數的增加與否，對於一些「冬眠」的組織，就是組織經營管理動力不足。再者，針對金門地區社團，屬地域型的草根性組織，公民參與對於非營利組織的成長是有絕對的影響，所以賡續推動組織運作、凝聚組織公民意識，才能增進公民的參與及民眾的福祉。

表 4-3：金門社會團體會員人數的成長趨勢

年度	團體數	個人會員	團體數	團體會員	會員總數	個人會員平均數	團體會員平均數
2001	6	820	3	479	1,299	136.67	159.67
2002	2	46	2	91	137	23.00	45.50
2003	4	724	2	117	841	181.00	58.50
2004	3	178	2	145	323	59.33	72.50
2005	4	142	4	5	147	35.50	1.25
2006	3	132	1	30	162	44.00	30.00
2007	6	293	3	5	298	48.83	1.67
2008	12	813	0	0	813	67.75	0.00
2009	4	60	2	9	69	15.00	4.50

說明：本表係整理自問卷分析結果，數據之呈現均為有效回答之組織數量及平均數。

貳、治理結構

金門地區社會團體的治理結構方面，本次問卷主要訪問內容以理監事的組成特質，年度開會次數、理監事的任期以及理事長（董事長）及秘書長（總幹事）的特質比較，分述如後：

一、理監事的組成特質

金門地區社會團體的理監事的組成特質方面，理監事的組成人數在受訪機構中，以 12 人（24 家，29.27%）所組成的董事會最多，其次是 20 人（18 家，21.95%），再其次為 14 人（9 家，10.98%）。仔細觀察之，董事會組成人數從 5 人到 45 人都有，最多是 45 人組成的董事會，最少是 5 人組成的董事會，依組織大小而有所區別。

就理監事性別而言，理事（董事）有 92.52%，常務理事（常務董事）有 91.06%，常務監事則有 86.72% 由男性擔任；反之，常務監事有 16.10%，監事有 13.28%，常務理（董）事有 8.94% 由女性擔任。

至於理監事的教育程度方面，在常務理（董）事方面，教育程度以高中（職）占 39.40% 最多，其次是國中及大學各占 16.45%，再其次是專科占 15.58%，最少的是研究所占 12.12%。理（董）事方面，以高中（職）占 35.81% 最多，其次是國中以下占 23.26%

％，再其次是大學以下占 20.78％，而專科占 11.78％，最少的是研究所占 8.37％。常務監事方面，以高中（職）占 43.09％最多，其次是專科及大學各占 19.51％，再其次是國中以下占 14.64％，最少的是研究所占 3.25％。最後在監事方面，以高中（職）占 34.18％最多，其次是大學占 28.69％，再其次是國中以下占 21.10％，而專科占 12.66％，最少的是研究所占 3.37％。

在理監事年齡層方面，在常務理（董）事方面，以 51-60 歲占 48.20％最多，其次是 41-50 歲占 24.78％，再其次是 61-70 歲占 14.41％，而 71 歲以上占 9.01％，31-40 歲占 3.15％，最少的是 30 歲以下占 0.45％。理（董）事方面，以 51-60 歲占 31.57％最多，其次是 41-50 歲占 28.25％，再其次是 61-70 歲占 21.30％，而 71 歲以上占 9.67％，31-40 歲占 8.15％，最少的是 30 歲以下占 1.06％。常務監事方面，以 51-60 歲占 42.86％最多，其次是 41-50 歲占 22.22％，再其次是 61-70 歲及 71 歲以上各占 15.08％，31-40 歲占 3.97％，最少的是 30 歲以下占 0.79％。最後在監事方面，以 51-60 歲占 40.71％最多，其次是 41-50 歲占 23.89％，再其次是 61-70 歲占 15.49％，而 31-40 歲及 71 歲以上各占 9.29％，最少的是 30 歲以下占 1.33％（參見表 4-4）。

表 4-4：金門社會團體的理監事之組成分析

(一) 董事會理監事人數					
組成人數	團體數	百分比	組成人數	團體數	百分比
5	2	2.43%	17	1	1.22%
6	2	2.43%	20	18	21.95%
7	2	2.43%	21	1	1.22%
8	3	3.66%	24	1	1.22%
9	3	3.66%	25	3	3.66%
10	1	1.22%	26	1	1.22%
11	3	3.66%	27	1	1.22%
12	24	29.27%	30	2	2.43%
14	9	10.98%	40	1	1.22%
15	3	3.66%	45	1	1.22%
合計	82 (100.00%)				
遺漏值	17				

(二) 理監事性別								
比較項次	常務 理(董)事		理事(董事)		常務監事		監事	
	人數	百分比	人數	百分比	人數	百分比	人數	百分比
男	214	91.06%	594	92.52%	99	83.90%	209	86.72%
女	21	8.94%	48	7.48%	19	16.10%	32	13.28%
合計	235	100.00%	642	100.00%	118	100.00%	241	100.00%
(三) 理監事教育程度								
比較項次	常務 理(董)事		理事(董事)		常務監事		監事	
	人數	百分比	人數	百分比	人數	百分比	人數	百分比
國中以下	38	16.45%	150	23.26%	18	14.64%	50	21.10%
高中(職)	91	39.40%	231	35.81%	53	43.09%	81	34.18%
專科	36	15.58%	76	11.78%	24	19.51%	30	12.66%
大學	38	16.45%	134	20.78%	24	19.51%	68	28.69%
研究所	28	12.12%	54	8.37%	4	3.25%	8	3.37%
合計	231	100.00%	645	100.00%	123	100.00%	237	100.00%
(四) 理監事年齡層								
比較項次	常務 理(董)事		理事(董事)		常務監事		監事	
	人數	百分比	人數	百分比	人數	百分比	人數	百分比
30歲以下	1	0.45%	7	1.06%	1	0.79%	3	1.33%
31歲-40歲	7	3.15%	54	8.15%	5	3.97%	21	9.29%
41歲-50歲	55	24.78%	187	28.25%	28	22.22%	54	23.89%
51歲-60歲	107	48.20%	209	31.57%	54	42.86%	92	40.71%
61歲-70歲	32	14.41%	141	21.30%	19	15.08%	35	15.49%
71歲以上	20	9.01%	64	9.67%	19	15.08%	21	9.29%
合計	222	100.00%	662	100.00%	126	100.00%	226	100.00%

說明：本表係整理自問卷分析結果，數據之呈現均為有效回答之組織數量及百分比。

二、理監事的年度會議次數

金門地區社會團體在理監事年度定期開會的次數上，以一年開會2次的占48.45% (47家) 比例最高，其次是4次的占17.53% (17家)，再其次是1次的占16.50% (16家)，平均開會次數是2.51次。顯示高達93.82%的受訪組織年度開會次數在2至4次之間，與臺灣2005年臺灣地區社會團體的調查研究中的平均開會次數4.12次比較，開

會次數明顯偏低（參見表 4-5）。

表 4-5：金門社會團體的開會次數

開會次數	團體數	百分比
0 次	1	1.03%
1 次	16	16.50%
2 次	47	48.45%
3 次	11	11.34%
4 次	17	17.53%
5 次	0	0.00%
6 次	4	4.12%
7 次	0	0.00%
8 次	1	1.03%
合計	97	100.00%
遺漏值		2

三、理監事的任期

金門地區社會團體理監事的任期，四年任期者占 49.48%（48 家）最多，其次是三年者占 43.30%（42 家），再其次是 2 年者占 6.19%（6 家），理監事的平均任期為 3.41 年，結果顯示，有高達 92.78%（90 家）的社會團體理監事的任期是 3 至 4 年（參見表 4-6）。

表 4-6：金門社會團體的理監事任期

理監事任期	團體數	百分比
1 年	1	1.03%
2 年	6	6.19%
3 年	42	43.30%
4 年	48	49.48%
合計	97	100.00%
遺漏值		2

四、理事長（董事長）與秘書長（總幹事）的特質比較

金門地區社會團體理事長（董事長）及秘書長（總幹事）的男女性別比例方面，理事長（董事長）男性占 96.39%（80 家），女性占 3.61%（3 家），男女比例為 26.7：1；

而秘書長（總幹事）男性占 87.50%（63 家），女性占 12.50%（9 家），男女比例為 7：1（參見表 4-7）。

在理事長（董事長）與秘書長（總幹事）教育程度比較方面，理事長（董事長）以高中（職）占 34.09%（30 家）最多，其次為大學占 21.59%（19 家），再其次為研究所占 18.18%（16 家），平均大專（含）以上占 56.82%（50 家）；而秘書長（總幹事）也是以大學以上占 28.95%（22 家）最多，其次為專科占 26.32%（20 家），再其次為高中（職）占 23.68%（18 家），平均大專（含）以上占 72.38%（55 家）（參見表 4-8）。

在理事長（董事長）與秘書長（總幹事）年齡分布的比較方面，理事長（董事長）以 51-60 歲占 33.71%（30 家）最多，其次為 61-70 歲占 28.09%（25 家），再其次為 41-50 歲占 20.22%（18 家），理事長（董事長）的平均年齡為 58 歲；而秘書長（總幹事）以 51-60 歲占 47.06%（32 家）最多，其次為 41-50 歲占 25%（17 家），再其次為 61-70 歲占 16.18%（11 家），而秘書長（總幹事）的平均年齡為 53 歲（參見表 4-9）。

表 4-7：理事長（董事長）與秘書長（總幹事）在性別上的比較

比較項次	理事長（董事長）		秘書長（總幹事）	
	團體數	百分比	團體數	百分比
男	80	96.39%	63	87.50%
女	3	3.61%	9	12.50%
合計	83	100.00%	72	87.50%
遺漏值	16		27	

表 4-8：理事長（董事長）與秘書長（總幹事）在教育程度上的比較

比較項次	理事長（董事長）		秘書長（總幹事）	
	團體數	百分比	團體數	百分比
國中以下	8	9.09%	3	3.94%
高中（職）	30	34.09%	18	23.68%
專科	15	17.05%	20	26.32%
大學	19	21.59%	22	28.95%
研究所	16	18.18%	13	17.11%
合計	88	100.00%	76	100.00%
遺漏值	11		23	

表 4-9：理事長（董事長）與秘書長（總幹事）年齡分布的比較

比較項次	理事長（董事長）		秘書長（總幹事）	
	團體數	百分比	團體數	百分比
30 歲以下	0	0.00%	0	0.00%
31-40 歲	4	4.49%	6	8.82%
41-50 歲	18	20.22%	17	25.00%
51-60 歲	30	33.71%	32	47.06%
61-70 歲	25	28.09%	11	16.18%
71 歲以上	12	13.48%	2	2.94%
合計	89	100.00%	68	100.00%
遺漏值		10		31

理事長（董事長）與秘書長（總幹事）組成特質比較顯示，秘書長（總幹事）的男女比例為 7：1，高於理事長（董事長）的 26.7：1，有明顯男女性別差異存在；教育程度方面，在大學、專科的比例上，秘書長（總幹事）占 55.26%，遠高於理事長（董事長）的 38.64%，二者之間有明顯的落差存在；而秘書長（總幹事）的平均年齡比理事長（董事長）年輕 5 歲，理事長（董事長）與秘書長（總幹事）的年齡在 71 歲以上的比率是 4.6：1，秘書長（總幹事）明顯年輕化，理事長（董事長）則較趨以年長且德高望重者出任（參見表 4-10）。

表 4-10：理事長（董事長）與秘書長（總幹事）組成特質比較

比較項次	理事長（董事長）	秘書長（總幹事）
男女性別比例	26.7：1	7：1
教育程度	大學專科（ 38.64% ）	大學專科（ 55.26% ）
平均年齡	58 歲	53 歲
71 歲以上者	13.48%	2.94%

參、行政管理資源

一、專（兼）職人力

金門地區社會團體在專職人員數方面，受訪機構表示，以 0 人占 53.33%（40 家）最多，其次為 1-3 人占 28%（21 家），再其次為 4-10 人占 16%（12 家）；另外在兼職

人員數中，以 1-5 人占 56.10% (46 家) 最多，其次為 6-20 人占 25.61% (21 家)，再其次為 0 人占 15.85% (13 家)，可見金門社會團體在專職及兼職人力運用上的比例偏低，有些社團組織根本沒有任何專職的人力致力於會務工作之推展 (參見表 11)。

表 4-11：機構專職及兼職人員數

專職人員數	團體數	百分比	兼職人員數	團體數	百分比
0 人	40	53.33%	0 人	13	15.85%
1-3 人	21	28.00%	1-5 人	46	56.10%
4-10 人	12	16.00%	6-20 人	21	25.61%
11 人以上	2	2.67%	21 人以上	2	2.44%
合計	75	100.00%	合計	82	100.00%
遺漏值		24	遺漏值		17

二、志工人力

金門地區社會團體志工的人力方面，受訪機構表示，以 11-50 人占 32% (24 家) 最多，其次為 0 人及 1-10 人各占 30.67% (23 家)，其中有 93.34% (70 家) 的組織志工人數是在 50 人以下 (參見表 4-12)。顯見金門社會團體的志工人數規模相當的小，對於金門地區的社會團體，尤其是協會這種以會員 (member) 的聚集為基礎的團體，平日除必要的專職人力推行日常會務工作外，更需要志工來協助推動其他相關活動，因此，志工人力資源更顯其重要性。

表 4-12：金門社會團體的志工人數

志工人數	團體數	百分比
0 人	23	30.67%
1-10 人	23	30.67%
11-50 人	24	32.00%
51-100 人	2	2.66%
100 人以上	3	4.00%
合計	75	100.00%
遺漏值		24

三、經費收支規模及來源

本次金門地區社會團體經費收入與支出的規模調查於 2011 年實施，決算以前一年（2010）收入與支出為標準，分述如後：

（一）經費收入

金門社會團體 2010 年決算，在經費收入方面，受訪 86 家機構中，以 10 萬以下占 41.86%（36 家）最多，其次為 11-20 萬占 16.28%（14 家），再其次為 31-50 萬占 11.62%（10 家），總收入金額為新臺幣 5 仟零 23 萬 6433 元，平均每家社會團體組織的年度收入有 58 萬餘元。細觀之，有 76.74%（66 家）的社會團體經費是在 50 萬元以下，但也有 16.28%（14 家）的社會團體年度收入在 101 萬元以上，不同的社會團體類型收入金額的差距頗為明顯。

（二）經費支出

金門地區社會團體 2010 年決算，在經費支出方面，受訪 86 家機構中，以 10 萬以下占 55.81%（48 家）最多，其次為 31-50 萬占 11.63%（10 家），再其次為 11-20 萬及 101 萬以上，各占 9.30%（8 家），總支出金額為新臺幣 4 仟 148 萬 1565 元，平均每家社會團體組織的年度支出為 48 萬餘元，經費支出占收入比例的 82.76%，支用比例達到八成以上。惟問卷仍有一成三（13 家）的比例對於財務收入與支出不願透露，顯示金門地區的社會團體，對於非營利組織財務管理的責信度及透明度方面還有可以精進的空間（參見表 4-13）。

表 4-13：金門社會團體 2010 年決算的收支規模

比較項次	收入		支出	
	團體數	百分比	團體數	百分比
10 萬以下	36	41.86%	48	55.81%
11-20 萬	14	16.28%	8	9.30%
21-30 萬	6	6.98%	6	6.98%
31-50 萬	10	11.62%	10	11.63%
51-100 萬	6	6.98%	6	6.98%
101 萬以上	14	16.28%	8	9.30%
合計	86	100.00%	86	100.00%
遺漏值		13		13

(三) 經費來源

金門地區社會團體 2010 年在經費來源方面，受訪 99 家機構中，以捐款收入占 31.72% (72 家) 最多，其次為會費占 20.27% (46 家)，再其次為利息、租賃收入占 17.62% (40 家)，其餘會務活動收入占 10.57% (24 家)、政府資助占 10.13% (23 家)、企業贊助 4.85% (11 家)、其他民間社團的贊助占 2.64% (6 家)，最後在「其他」項次占 2.20% (5 家) 為最少 (參見表 4-14)。顯示金門地區的社會團體組織運作及發展的經費收入來源還是依賴協會的會費繳納及捐款收入為主，協會本身存放銀行孳息收入，以及固定資產的租賃收入為輔。

表 4-14：金門社會團體 2010 年經費來源

經費來源	團體數	百分比
1、捐款收入	72	31.72%
2、會費	46	20.27%
3、利息、租賃收入	40	17.62%
4、會務活動收入	24	10.57%
5、政府資助	23	10.13%
6、企業贊助	11	4.85%
7、其他民間社團的贊助	6	2.64%
8、其他	5	2.20%
總次數	227	100.00%

說明：(1) 本題為複選。(2) 本表係整理自問卷分析結果，數據之呈現為有效回答之組織數量及百分比。

第二節 會務與活動

壹、活動方面

金門地區社會團體目前從事的活動方面，根據受訪的機構表示，以「社會/社區服務」占 13.36% (37 家) 最多，其次為「聯誼/康樂活動」占 12.27% (34 家)，再其次為「與國外同性質團體進行交流、互訪與合作」占 9.75% (27 家)，餘如「宗教活動」占 8.30% (23 家)、「舉辦講座、研習、研討會」及「從事與組織宗旨相關議題的調查研究」各占 7.94% (22 家)，而「爭取權益的社會抗爭活動」所占比例最少。細觀察之，

在有關藝文、家庭、慈善、服務、體育、志工、政府建言、醫療保健、教育服務等所占的比例計有四成四（112家），顯示其從事的活動具有多元化的特徵（參見表 4-15）。

表 4-15：金門社會團體目前從事的活動

從事的活動	團體數	百分比
1、社會/社區	37	13.36%
2、聯誼/康樂活動	34	12.27%
3、與國外同性質團體進行交流、互訪與合作	27	9.75%
4、宗教活動	23	8.30%
5、舉辦講座、研習、研討會	22	7.94%
6、從事與組織宗旨相關議題的調查研究	22	7.94%
7、舉辦或贊助藝文活動	18	6.50%
8、其他	17	6.14%
9、家庭服務	14	5.05%
10、慈善活動	13	4.69%
11、體育健身活動	11	3.97%
12、志工訓練	10	3.61%
14、針對政府的公共政策及法案提出建言	9	3.25%
15、出版雜誌、書籍、會訊	6	2.17%
16、醫療保健服務	6	2.17%
17、興辦學校或提供教育服務	8	2.89%
18、爭取權益的社會抗爭活動	0	0.00%
總次數	277	100.00%
遺漏值		1

說明：(1) 本題為複選。(2) 本表係整理自問卷分析結果，數據之呈現均為有效回答之組織數量及百分比。(3) 遺漏值代表未回答本題的受訪社會團體數，並不是指勾選的答案數。

金門地區社會團體是否定期舉辦活動方面，根據受訪的機構表示，有 65.26%（62家）的社會團體是有定期舉辦活動，也有 34.74%（33家）的社會團體表示沒有定期舉辦活動。顯示社會團體依其本身的組織特徵及不同的屬性功能，在組織的活動力上還是有落差存在（參見表 4-16）。

表 4-16：金門社會團體是否定期舉辦活動

比較項次	團體數	百分比
是	62	65.26%
否	33	34.74%
合計	95	100.00%
遺漏值		4

貳、會務方面

金門地區社會團體主要的服務對象方面，根據受訪的機構表示，有 29.90% (29 家) 的社會團體只限於會員的服務，也有 70.10% (68 家) 的社會團體則不限於會員 (參見表 4-17)。服務之對象不限於會員的社會團體其所服務的主要對象方面，以「一般社會大眾」占 25.36% (53 家) 最多，其次為「青少年」占 12.92% (27 家)，再其次為「老年人」占 11.96% (25 家)，餘如「兒童」占 11.48% (24 家)、「婦女」占 10.53% (22 家)、「低收入戶」占 9.57% (20 家)、「身心障礙者」占 8.61% (18 家)，而「勞工」占 5.26% (11 家) 的比例為最低 (參見表 4-18)。

表 4-17：金門社會團體服務的主要對象

主要對象	團體數	百分比
只限於會員	29	29.90%
不限於會員	68	70.10%
合計	97	100.00%
遺漏值		2

表 4-18：服務對象不限於會員的社團其服務對象

服務對象	團體數	百分比
一般社會大眾	53	25.36%
青少年	27	12.92%
老年人	25	11.96%
兒童	24	11.48%
婦女	22	10.53%
低收入戶	20	9.57%
身心障礙者	18	8.61%
勞工	11	5.26%

其他	9	4.31%
總次數	209	100.00%
遺漏值		1

說明：(1) 本題為複選。(2) 本表係整理自問卷分析結果，數據之呈現均為有效回答之組織數量及百分比。

金門地區社會團體服務對象的社會背景方面，根據受訪的機構表示，有 48.86% (43 家) 其所服務對象的背景為中下階層最多，其次也有 34.09% (30 家) 所服務對象的背景為「其他」項次，惟所服務對象的背景為專業或中產階級也占 17.05% (15 家) (參見表 4-19)。而金門社會團體組織會員的社會背景，有 46.32% (44 家) 屬於中下階層的最多，其次也有 28.42% (27 家) 為專業或中產階級，惟在其他項次，屬於一般民眾沒有再細分類的也占 24.21% (23 家)。顯示金門社會團體組織會員及其服務對象的社會背景並沒有明顯的區別 (參見表 4-20)。

表 4-19：金門社會團體服務對象的社會背景

主要對象	團體數	百分比
中下階層	43	48.86%
專業或中產階級	15	17.05%
資本家	0	0.00%
其他	30	34.09%
合計	88	100.00%
遺漏值		11

表 4-20：金門社會團體組織會員的社會背景

主要對象	團體數	百分比
中下階層	44	46.32%
專業或中產階級	27	28.42%
資本家	1	1.05%
其他	23	24.21%
合計	95	100.00%
遺漏值		4

金門地區社會團體的組織特色方面，根據受訪的機構表示，以「宗親會」占 18.18% (40 家) 最多，其次為「社區服務」占 14.55% (32 家)，再其次為「休閒娛樂/聯誼

團體」占 11.82% (26 家)，餘如「社會福利/慈善團體」占 9.55% (21 家)、「教育事務團體」占 8.18% (18 家)、「自助性團體」占 7.73% (17 家)、「文化藝術團體」占 7.27% (16 家)、「宗教團體」占 4.55% (10 家)、「維護弱勢人群權益的團體」占 4.09% (9 家)、「體育運動團體」占 3.64% (8 家)、「學術研究團體」及「其他」各占 3.18% (7 家)、「代表農漁工商界利益的團體」占 1.82% (4 家)、「推動民主化團體」占 1.36% (3 家)，最少的是「民間抗爭/壓力團體」占 0.90% (2 家)，而屬於「醫療衛生團體」這項目的機構則為 0 (參見表 4-21)。

表 4-21：金門社會團體的組織特色

組織特色	團體數	百分比
1、宗親會	40	18.18%
2、社區服務團體	32	14.55%
3、休閒娛樂/聯誼團體	26	11.82%
4、社會福利/慈善團體	21	9.55%
5、教育事務團體	18	8.18%
6、自助性團體	17	7.73%
7、文化藝術團體	16	7.27%
8、宗教團體	10	4.55%
9、維護弱勢人群權益的團體	9	4.09%
10、體育運動團體	8	3.64%
11、學術研究團體	7	3.18%
12、其他	7	3.18%
13、代表農漁工商界利益的團體	4	1.82%
14、推動民主化的團體	3	1.36%
15、民間抗爭/壓力團體	2	0.90%
16、醫療衛生團體	0	0.00%
總次數	220	100.00%

說明：(1) 本題為複選。(2) 本表係整理自問卷分析結果，數據之呈現均為有效回答之組織數量及百分比。

金門地區社會團體針對本次問卷調查的填答者方面，以理事長占 47.19% (42 家) 為最高，其次為總幹事 (秘書長) 占 39.33% (35 家)，對於金門地區的社團組織，由於屬協會居多，在專職及兼職的人力不足的情況下，對於會務及組織，通常以理事長或總幹事為最了解機構狀況，而本次問卷填答者由理事長或總幹事填寫者就高達 86.52

%，「其他」項次之填答者包括會員、專員、理事、監事、總務。顯示對於相關數據及資訊的精確度及可信度相對提高，足以反應社團組織的真實性（參見表 4-22）。

表 4-22：金門社會團體組織問卷填答者

填答者	團體數	百分比
理事長	42	47.19%
總幹事	35	39.33%
其他	12	13.48%
合計	89	100.00%
遺漏值		10

參、經營的內外部困境

由於社會環境不斷的變化，金門地區社會團體在經營管理上，有相當的困難度存在，對其有所了解，才能有計畫地妥善規劃社會組織經營策略，茲將影響社會組織經營管理發展的因素歸納為內部困境及外部困境，臚列如後：

一、內部困境

金門地區社會團體組織的內部困境方面，根據受訪的機構表示，以「會務的專、兼職人力不足」占 26.47%（54 家）最多，其次為「財務困難」占 24.51%（50 家），再其次是「會務推動的志工人力不足」占 13.73%（28 家），餘如「專業人力欠缺」占 13.24%（27 家）、「並未遭遇困難」占 9.31%（19 家）、「領導與管理人員疏失」占 7.35%（15 家）、「會員流失」占 3.43%（7 家）（參見表 4-23）。顯示金門社會團體的內部困境最大的問題是在於人力資源的不足，包括專、兼職人力、志工人力、專業人力、會員流失等問題就占 56.87%，另外才是財力方面占 24.51%，尤其協會這類型的社團組織，組織不健全，專業人力就無法投入，無專業人力就無法去招募志工遂行組織宗旨和使命，自然的會員也會流失，同時這些靠捐款及會費生存的社團組織，在財務上相對就會捉襟見肘，這是一連串的惡性循環，也是金門社會團體內部最主要的困境。

表 4-23：金門社會團體面臨的內部困境

內部困境	團體數	百分比
1、會務推動的專、兼職人力不足	54	26.47%
2、財務困難	50	24.51%
3、會務推動的志工人力不足	28	13.73%
4、專業人才欠缺	27	13.24%
5、並未遭遇困難	19	9.31%
6、領導與管理人員疏失	15	7.35%
7、會員流失	7	3.43%
8、其他	4	1.96%
總次數	204	100.00%

說明：(1) 本題為複選。(2) 本表係整理自問卷分析結果，數據之呈現均為有效回答之組織數量及百分比。

二、外部困境

金門地區社會團體組織的外部困境方面，根據受訪的機構表示，有 18.34% (31 家) 「並未遭遇困難」最多，其次為「公眾事務的社會文化或價值不普及，使公民參與意願低」占 17.16% (29 家)，再其次是「工商企業的支持度低」占 15.38% (26 家)，餘如「同類或同性質間缺乏合作」占 12.43% (21 家)、「政府及政治人物對本組織主張的議題缺乏關心與了解」及「一般民眾十分冷漠」各占 10.65% (18 家) (參見表 4-24)。顯示金門地區社團組織，於戰地政務解嚴前，因長期接受政府補助，而產生了科層組織的形態，政府及政治人物對地區的社會團體組織的主張和議題缺乏關心，也不願意去了解，所以解嚴後影響到公民對於公共事務的公民參與和社會文化的投入意願，也往往因為社團組織無法藉助專業人力及知識，或同類及同性質間社團組織缺乏合作，無法規劃出社團組織發展的策略性願景，以獲得社會大眾的肯定及可信賴度，進而影響工商企業對公益團體的支持及捐款，這些都是金門地區公民社會發展必須慎重面對的嚴肅課題。

表 4-24：金門社會團體面臨的外部困境

外部困境	團體數	百分比
1、並未遭遇困難	31	18.34%
2、公眾事務的社會文化或價值不普及，使公民參與意願低	29	17.16%

3、工商企業的支持度低	26	15.38%
4、同類或同性質間缺乏合作	21	12.43%
5、政府及政治人物對本組織主張的議題缺乏關心與了解	18	10.65%
6、一般民眾十分冷漠	18	10.65%
7、政府相關法令不夠周延，導致阻礙組織的發展	9	5.33%
8、新聞媒體對本組織主張的議題缺乏關心與了解	6	3.55%
9、其他	6	3.55%
10、同類或同性質間競爭過多	4	2.37%
11、相關政府官員的干涉心態仍多	1	0.59%
總次數	169	100.00%

說明：(1) 本題為複選。(2) 本表係整理自問卷分析結果，數據之呈現均為有效回答之組織數量及百分比。

第三節 組織自主性

金門地區社會團體的成立與政府支持的關係方面，根據受訪的機構表示，有 73.68% (70 家) 不是由政府支持成立，只有 26.32% (25 家) 是由政府支持成立；另一方面，在是否由企業支持成立的方面，有 97.94% (95 家) 不是由企業支持成立，只有 2.06% (2 家) 是由企業支持成立。顯示金門地區的民間社團，七成三 (73.68%) 以上不是由政府及企業所支持而設立，不論是功能或角色上，並沒有非營利組織失靈的危機，自主性頗高，也沒有為少數集團或少數個人所控制，造成慈善的家長制 (philanthropic paternalism) 情形 (參見表 4-25)。

表 4-25：社會團體成立與政府支持及企業支持的關係

比較項次	社會團體是由政府支持成立		社會團體是由企業支持成立	
	團體數	百分比	團體數	百分比
是	25	26.32%	2	2.06%
否	70	73.68%	95	97.94%
合計	95	100.00%	97	100.00%
遺漏值	4		2	

金門地區社會團體的決策核心成員的家族血緣關係與人事任用權方面，根據受訪的機構表示，有 73.68% (70 家) 在決策核心成員方面沒有血緣關係，只有 26.32% (25

家) 決策核心成員是具有血緣關係；另一方面，有 75.86% (44 家) 的人事任用權並非家族成員所控管，相反的，只有 24.14% (14 家) 的人事任用權是掌握在家族成員手中，但在這問題的調查中，有 41.41% (41 家) 是不願回答，顯見金門地區社團組織，對於人事透明化這敏感的問題還是有四成一選擇不願回答 (參見表 4-25-1)。

表 4-25-1：核心成員是否有血緣關係及人事任用權掌握在家族成員手中

比較項次	決策核心成員是否有血緣關係		人事任用權是否掌握在家族成員	
	團體數	百分比	團體數	百分比
是	25	26.32%	14	24.14%
否	70	73.68%	44	75.86%
合計	95	100.00%	58	100.00%
遺漏值	4		41	

金門社會團體認為政府對待他們之態度為何？在中央政府方面，根據受訪的機構表示，以「基本上不干涉也不聞問，形成一種互動甚少的冷漠關係」占 33.33% (51 家) 最多，其次為「樂於與民間合作，雙方的互動是一種合作關係」占 18.96% (29 家)，再其次是「尊重民間團體的專業，願意聽取意見並納入政策」占 16.99% (26 家)，餘如「對民間社團依然控管多，協助少」占 9.81% (15 家)、「政府依舊存有威權心態與官僚作風」占 9.15% (14 家)、「相關規範民間團體的法令僵硬陳舊及與現實不符」占 7.84% (12 家)，在「其他」比較項次，有受訪者的回答是「對社團的支援因人而異，缺乏一致準則」以及「隨著時代潮流，政府少有互動」。

再者，在地方政府方面，根據受訪的機構表示，以「樂於與民間合作，雙方的互動是一種合作關係」占 27.21% (40 家) 最多，其次為「基本上不干涉也不聞問，形成一種互動甚少的冷漠關係」占 25.17% (37 家)，再其次是「尊重民間團體的專業，願意聽取意見並納入政策」占 22.45% (33 家)，餘如「相關規範民間團體的法令僵硬陳舊及與現實不符」占 8.85% (13 家)、「政府依舊存有威權心態與官僚作風」占 6.12% (9 家)、「對民間社團依舊控管多，協助少」占 5.44% (8 家)，在「其他」比較項次，有受訪者的回答是「均位於輔導立場」、「對民意代表兼任之團體資助較多」、「宗親會依法

成立，地方政府互動少」。

由上述資料顯示，中央政府及地方政府之態度在調查結果之前三項是相同的，只是排列的順位不同而已，對於地區的社會團體無論是行政輔導或督導，基本上不干涉也不聞問，形成一種互動甚少的冷漠關係，但由於民主化及社會化勃興，政府趨向樂於與民間合作，雙方的互動是一種合作關係，同時對於各類型的組織，由於社會服務需求的不同，政府在能量不足的情況下，所以尊重民間團體的專業，願意聽取意見並納入政策，雖然對民間社團依然控管多，協助少，政府也依舊存有威權心態與官僚作風，以及相關規範民間團體的法令僵硬陳舊及與現實不符之實況，但在公民社會隨著社會變遷，政府還是需要比較貼近社會大眾的地方社會團體，提供各式各樣的社會服務，來彌補政府的不足，滿足社會需求，二者之間互動，始終存在著合夥及依賴的互補角色（參見表 4-25-2）。

表 4-25-2：社會團體認為政府對待他們之態度為何？

比較項次	中央政府		地方政府	
	團體數	百分比	團體數	百分比
1、樂於與民間合作，雙方的互動是一種合作關係	29	18.96%	40	27.21%
2、尊重民間團體的專業，願意聽取意見並納入政策	26	16.99%	33	22.45%
3、基本上不干涉也不聞問，形成一種互動甚少的冷漠關係	51	33.33%	37	25.17%
4、不信任社會團體，雙方為一種對抗關係	1	0.65%	0	0.00%
5、政府依舊存有威權心態與官僚作風	14	9.15%	9	6.12%
6、對民間社團依然控管多，協助少	15	9.81%	8	5.44%
7、相關規範民間團體的法令僵硬陳舊及與現實不符	12	7.84%	13	8.85%
8、以資源為籌碼籠絡操控民間團體	3	1.96%	4	2.72%
9、其他	2	1.31%	3	2.04%
總次數	153	100.00%	147	100.00%

說明：(1) 本題為複選。(2) 本表係整理自問卷分析結果，數據之呈現均為有效回答之組織數量及百分比。

金門地區社會團體政治參與度方面，根據受訪的機構表示，有 54.64%（53 家）民間社會團體內的核心成員不是民意代表或政府官員來兼任的，可是也有 45.36%（44 家）是由地方的民意代表或政府官員來兼任。再者，有 68.09%（64 家）的受訪機構表示，組織的核心成員沒有參與選舉，但也有 31.91%（30 家）的受訪機構表示有核心成員參與選舉，此外，在參與的過程中，有 79.03%（49 家）是不曾協助他人或團體競選公職，保持行政中立，但也有 20.97%（13 家）曾協助他人或團體競選公職。最後，在民間社團中，有 88.71%（55 家）核心成員沒有擔任政府顧問、諮詢人員，只有 11.29%（7 家）曾擔任政府顧問、諮詢人員，其中包括老人福利推動委員、縣府一級主管、理事長、常務監事、鄉政諮詢、縣政顧問、衛生局委員。但在協助他人或團體競選公職及核心成員有否曾擔任政府顧問、諮詢人員二大項中，有 37.37%（37 家）碰到敏感的問題，選擇迴避，不願回答（參見表 4-26）。

表 4-26：金門社會團體的政治參與

（一）組織的核心成員有無民代或官員		
比較項次	團體數	百分比
是	44	45.36%
否	53	54.64%
合計	97	100.00%
遺漏值		2
（二）組織的核心成員是否參與選舉		
比較項次	團體數	百分比
是	30	31.91%
否	64	68.09%
合計	94	100.00%
遺漏值		5
（三）是否曾協助他人或團體競選公職		
比較項次	團體數	百分比
是	13	20.97%
否	49	79.03%
合計	62	100.00%
遺漏值		37

(四) 核心成員有否曾擔任政府顧問、諮詢人員		
比較項次	團體數	百分比
是	7	11.29%
否	55	88.71%
合計	62	100.00%
遺漏值		37

金門地區社會團體與其他機構及團體的隸屬關係方面，根據受訪的機構表示，有 85.26% (81 家) 是自主的，與其他機構及團體沒有隸屬關係，只有 14.74% (14 家)，與其他機構及團體是有隸屬關係，顯示金門地區社會團體大都是自主性團體，具非營利組織之自主管理 (self-governing) 原則 (參見表 4-27)。

表 4-27：金門社會團體與其他機構及團體的隸屬關係

比較項次	團體數	百分比
是	14	14.74%
否	81	85.26%
合計	95	100.00%
遺漏值		4

金門地區社會團體與政黨、國內企業、國內機構社團、國際組織的合作關係方面，根據受訪的機構表示，沒有合作關係的，在政黨方面有 93.48% (86 家)、國內企業 95.83% (92 家)、國內機構社團 70.53% (67 家)、國際組織 88.42% (84 家)；有合作關係的，在政黨方面有 6.52% (6 家)、國內企業 4.17% (4 家)、國內機構社團 29.47% (28 家)、國際組織 11.58% (11 家)。顯示金門地區的社會團體，與國內機構及社團合作性最高、其次是國際組織、再其次是政黨，最後才是企業，可見其對於同質性的社團組織交流、合作最為頻繁。而金門的社團組織還是存在著過去營利與非營利組織之間的對立關係，對於企業的社會責任履行性要求反而很低。但也有一成的團體是有與國際組織合作過的經驗，有助於擴展國際視野，增進組織的效能 (參見表 4-28)。

表 4-28：社會團體與政黨、國內企業、國內機構社團、國際組織的合作關係

比較項次	政黨		國內企業		國內機構、社團		國際組織	
	團體數	百分比	團體數	百分比	團體數	百分比	團體數	百分比
有	6	6.52%	4	4.17%	28	29.47%	11	11.58%
無	86	93.48%	92	95.83%	67	70.53%	84	88.42%

合計	92	100.00%	96	100.00%	95	100.00%	95	100.00%
遺漏值		7		3		4		3

第四節 組織的創導與影響力

金門地區社會團體參與倡議或抗爭活動方面，根據受訪的機構表示，有 87.23% (82 家) 是沒有對於公共議題參與倡議或抗爭之主張，只有 12.77% (12 家) 回答是「有」的。資料顯示，金門地區這地小人稀的島嶼，地區民眾無論是血緣或地緣都非常相近，民間社會團體對於公共議題及政策倡導也比較趨於溫和、友善 (參見表 4-29)。

表 4-29：金門社會團體是否參與倡議或抗爭活動

比較項次	團體數	百分比
有	12	12.77%
無	82	87.23%
合計	94	100.00%
遺漏值		5

金門社會團體參與倡議或抗爭採用的方式，根據受訪的機構表示，有 28.57% 會「與政府官員洽談」最多，其次為「向政府部門遞交意見書」占 21.43%，再其次為「記者會」、「連署簽名」及「議會遊說」各占 10.71%。顯示金門地區社會團體參與倡議或抗爭採用的方式主要是意見的表達，至於議題的倡導或抗爭，則採「訴訟」、「參與選舉」「請願、靜坐、遊行」等比較溫和的方式，對於「檢舉」及「罷工/罷市」等這類激進性的訴求活動幾乎沒有 (參見表 4-30)。再者，就這些曾策劃/參與倡議或抗爭活動的組織是否有尋求其他團體 (包括政黨、社團) 的支持，根據受訪的機構表示，有 83.33% (10 家) 組織並未尋求其他社團的支持，只有少數的 16.67% (2 家) 曾尋求金門縣政府及中國國民黨金門縣黨部的支持。

表 4-30：金門社會團體從事倡議或抗爭採用的方式

採用方式	團體數	百分比
1、與政府官員洽談	8	28.57%
2、向政府部門遞交意見書	6	21.43%
3、記者會	3	10.71%
4、連署簽名	3	10.71%
5、議會遊說	3	10.71%
6、訴訟	2	7.15%
7、參與選舉	2	7.15%
8、請願、靜坐、遊行	1	3.57%
9、檢舉	0	0.00%
10、罷工/罷市	0	0.00%
11、其他	0	0.00%
總次數	28	100.00%

說明：(1) 本題為複選。(2) 本表係整理自問卷分析結果，數據之呈現均為有效回答之組織數量及百分比。

金門地區社會團體從事倡議或抗爭活動的主要訴求重點方面，根據受訪的機構表示，以「其他」的項次占 28.57% (38 家) 最多，其次「倡導新觀念」占 21.80% (29 家)，再其次「關心公共政策議題」占 15.04% (20 家)，餘如「倡議社會改革」占 12.78% (17 家)、「舉辦大型公益活動」占 11.28% (15 家)、「強調公民意願」占 6.02% (8 家)、「試圖改變政府的政策或措施」占 4.51% (6 家) (參見表 4-31)。資料顯示，金門地區社會團體對於活動訴求，主要還是以其社團之公益使命為重點，來強調組織的功能及角色，並且倡導新的觀念及社會改革，關心公共政策議題，使這些公共議題藉由活動之舉辦，達成公民之參與及發展組織的目的，塑造新的公益社會文化價值。

表 4-31：金門社會團體舉辦倡議活動訴求的重點

訴求的重點	團體數	百分比
1、其他	38	28.57%
2、倡導新觀念	29	21.80%
3、關心公共政策議題	20	15.04%
4、倡議社會改革	17	12.78%
5、舉辦大型公益活動	15	11.28%
6、強調公民意願	8	6.02%
7、試圖改變政府的政策或措施	6	4.51%

總次數	133	100.00%
遺漏值		9

說明：(1) 本題為複選。(2) 本表係整理自問卷分析結果，數據之呈現均為有效回答之組織數量及百分比；(3) 遺漏值代表未回答本題的受訪社會團體數，並不是指勾選的答案數。

金門社會團體對於「政府相關單位與官員不會在乎我們這個組織提出的意見」這個議題方面，根據受訪的機構表示，以「同意」者占 50% (48 家) 最多，其次為「不同意」者占 37.50% (36 家)，再其次「非常同意」者占 7.29% (7 家)，最後「非常不同意」者占 5.21% (5 家) (參見表 4-32)。由此可知，金門地區社會團體還是有 57.29% (55 家) 表示政府相關單位與官員對於社會團體組織所提出的意見不會重視，無法廣納民意，列入施政考量及滿足社會團體的需求。

表 4-32：政府不會在乎我們組織提供的意見

比較項次	團體數	百分比
同意	48	50.00%
不同意	36	37.50%
非常同意	7	7.29%
非常不同意	5	5.21%
合計	96	100.00%
遺漏值		3

金門社會團體成立後，對政府的具體影響方面，根據受訪的機構表示，以「沒有影響」占 45.38% (54 家) 最多，其次是「提供政府部門諮詢意見」占 12.61% (15 家)，再其次「發現新的社會與政策議題」占 9.25% (11 家)，餘如「促使政府增加相關預算，充實相關措施」占 8.40% (10 家)、「影響政府官員心態」占 7.56% (9 家)、「監督政府落實」占 5.04% (6 家)、「其他」占 5.04% (6 家)、「影響公共政策的制訂與立法」占 4.20% (5 家)，最後是「發起必要的改革」占 2.52% (3 家) (參見表 4-33)。資料顯示，金門地區社會團體對於公部門的社會政策還是抱持高度的期望，不管是對於政府的影響與否，還是希望能夠相互多提供一些諮詢意見，俾供參考。或對新的社會政策議題，政府能增加相關預算來充實相關措施，並共同監督公共政策的制訂與立法，促使公

民社會的實現。

表 4-33：金門社會團體成立後，對政府的具體影響

具體影響	團體數	百分比
1、沒有影響	54	45.38%
2、提供政府部門諮詢意見	15	12.61%
3、發現新的社會與政策議題	11	9.25%
4、促使政府增加相關預算，充實相關措施	10	8.40%
5、影響政府官員心態	9	7.56%
6、監督政府落實	6	5.04%
7、其他	6	5.04%
8、影響公共政策的制訂與立法	5	4.20%
9、發起必要的改革	3	2.52%
總次數	119	100.00%
遺漏值		5

說明：(1) 本題為複選。(2) 本表係整理自問卷分析結果，數據之呈現均為有效回答之組織數量及百分比；(3) 遺漏值代表未回答本題的受訪社會團體數，並不是指勾選的答案數。

金門社會團體成立後，對一般大眾的影響方面，根據受訪的機構表示，以「關懷社會的弱勢團體」、「促使更多人投入服務與社會參與的行列」各占 14.60% (27 家) 最多，其次為「宣導教育大眾」占 14.05% (26 家)，再其次「提供服務給有需要的個人和團體」占 13.51% (25 家)，餘如「提供新的觀念及新價值」占 12.97% (24 家)、「促進同性質團體的資源整合」占 10.81% (20 家)、「沒有影響」占 9.73% (18 家)、「提升社會大眾的公民權意識」占 5.95% (11 家)，最後是「其他」項次占 3.78% (7 家) (參見表 4-34)。資料顯示，金門地區社會團體對於一般大眾的影響，還是趨於正面的功能和意義，主要是以關懷社會的弱勢團體，促使更多人投入社會服務與社會參與的行列，以及教育宣導社會大眾的公共福祉，給予服務使用者和團體一個新的觀念及價值，進而整合同性質團體的資源，提升社會大眾的公民權意識。

表 4-34：金門社會團體成立後，對一般大眾的具體影響

具體影響	團體數	百分比
1、關懷社會的弱勢團體	27	14.60%
2、促使更多人投入服務與社會參與的行列	27	14.60%

3、宣導教育大眾	26	14.05%
4、提供服務給有需要的個人和團體	25	13.51%
5、提供新的觀念及新價值	24	12.97%
6、促進同性質團體的資源整合	20	10.81%
7、沒有影響	18	9.73%
8、提升社會大眾的公民權意識	11	5.95%
9、其他	7	3.78%
總次數	185	100.00%
遺漏值		1

說明：(1) 本題為複選。(2) 本表係整理自問卷分析結果，數據之呈現均為有效回答之組織數量及百分比；(3) 遺漏值代表未回答本題的受訪社會團體數，並不是指勾選的答案數。

金門社會團體在未來幾年內的工作重點方面，根據受訪的機構表示，以「加強團體成員的向心力」占 15.56% (47 家) 最多，其次為「擴大服務範圍，提升服務水準」占 12.58% (38 家)，再其次「強化理事會的決策功能」占 9.93% (30 家)，餘如「培訓人才」及「促進民間與政府的合作」各占 8.94% (27 家)、「提升組織的資源募集能力」占 8.28% (25 家)、「推動相關民間組織的聯盟」占 7.29% (22 家)、「建立服務網絡」占 6.96% (21 家)、「強化宣導教育」及「進行相關研究」各占 5.63% (17 家)、「使組織工作更為草根化與地方化」占 4.64% (14 家)、「加強與國際組織聯繫，促進國際交流」占 3.31% (10 家)、「其他」占 1.32% (4 家)、「政府法規與公共政策的修訂與監督」占 0.66% (2 家)，最後是「催生相關政府機構」占 0.33% (1 家) (參見表 4-35)。由此得知，金門地區社會團體未來的工作重點，不外乎第一、在社會互動中加強會員意見調查，強化團體成員的向心力；第二、公共關係中強化公益或表揚，擴大服務範圍，提升服務水準；第三、召開 (或出席) 治理結構有關會議，以討論組織發展，強化理事會的決策功能；第四、志工職工強化培訓，讓使命目標能落實，並促進民間與政府的合作；第五、收入支出透明化，以展現財務課責度，提升組織的資源募集能力；第六、強化會務發展，俾以推動相關民間組織的聯盟；第七、在資訊化系統上建立服務網絡，強化資訊電子化宣導教育；第八、進行相關研究，使組織工作更為草根化與地方化，利於國際組織間聯繫，並加強國際交流合作；第九、督促政府法規及公共政策的修訂與監督，

催生相關政府專責機構等等，這些都是未來幾年金門地區的社會團體所要努力的目標及工作重點。

表 4-35：金門社會團體在未來幾年內的工作重點

工作重點	團體數	百分比
1、加強團體成員的向心力	47	15.56%
2、擴大服務範圍，提升服務水準	38	12.58%
3、強化理事會的決策功能	30	9.93%
4、培訓人才	27	8.94%
5、促進民間與政府的合作	27	8.94%
6、提升組織的資源募集能力	25	8.28%
7、推動相關民間組織的聯盟	22	7.29%
8、建立服務網絡	21	6.96%
9、強化宣導教育	17	5.63%
10、進行相關研究	17	5.63%
11、使組織工作更為草根化與地方化	14	4.64%
12、加強與國際組織聯繫，促進國際交流	10	3.31%
13、其他	4	1.32%
14、政府法規與公共政策的修訂與監督	2	0.66%
15、催生相關政府機構	1	0.33%
總次數	302	100.00%
遺漏值		2

說明：(1) 本題為複選。(2) 本表係整理自問卷分析結果，數據之呈現均為有效回答之組織數量及百分比；(3) 遺漏值代表未回答本題的受訪社會團體數，並不是指勾選的答案數。

第五節 兩岸非營利組織交流

中國大陸與金門於 2001 年 1 月 1 日開始實施「小三通」，展開了金門、馬祖和大陸地區全面正常化的民間互動及經濟交流，對於非營利組織而言，這是一個新的里程碑，也是兩岸組織交流的開始，就金門地區的社會團體近一年來與中國大陸正式或非正式的交流合作，根據受訪的機構表示，以 0 次占 57.78% (52 家) 最多；其次是 0-3 次，占 35.55% (32 家)；再其次是 4-6 次，占 5.56% (5 家)；最少是 7-10 次，占 1.11% (1 家)。資料顯示，金門地區與大陸地區社會團體在一年之中，仍有三成五的社團組織交流 0-3 次，在開放小三通以來，有此比例已屬不易，值得爾後持續觀察 (參見表 4-36)。

表 4-36：金門社會團體近一年與大陸的交流次數

次數	團體數	百分比
0 次	52	57.78%
1-3 次	32	35.55%
4-6 次	5	5.56%
7-10 次	1	1.11%
10 次以上	0	0.00%
合計	90	100.00%
遺漏值		9

而金門地區社會團體與大陸合作的組織類別方面，根據受訪的機構表示，以非營利組織（宗教組織除外）占 56.04%（51 家）最多，其次為宗教（教會、宗派）以信仰為基礎組織或類似機構占 26.37%（24 家），再其次為政府部門占 15.39%（14 家），商業或其他營利型組織占 2.20%（2 家）比例最少（參見表 4-37）。由此可知，金門地區與大陸地區社會團體主要還是以非營利組織交流為主，此外，由於地區社會文化因素，以宗教信仰為基礎的組織互訪也很頻繁，而社會團體與大陸公部門及企業部門合作關係較低。

表 4-37：金門社會團體與大陸合作的組織類別

組織類別	團體數	百分比
1、非營利組織	51	56.04%
2、宗教	24	26.37%
3、政府部門	14	15.39%
4、商業或其他營利型組織	2	2.20%
合計	91	100.00%
遺漏值		8

在金門地區社會團體與大陸其他組織的合作交流或是非正式的網絡連結關係方面，以「與大陸其他組織間無正式的交流與非正式的網絡關係」占 76.34%（71 家）為最多，其次為「正式的交流與正式的網絡關係皆有」占 13.98%（13 家），再其次為「與大陸其他組織有一種或多種非正式網絡關係」占 5.38%（5 家），「與大陸其他組織有一

種或多種以上的正式合作關係」占 4.30%（4 家）最少（參見表 4-38）。

表 4-38：金門社會團體與大陸組織的合作交流或網絡連結關係

合作項目	團體數	百分比
1、與大陸其他組織間無正式的交流與非正式的網絡關係	71	76.34%
2、正式的交流與正式的網絡關係皆有	13	13.98%
3、與大陸其他組織有一種或多種非正式網絡關係	4	4.30%
4、與大陸其他組織有一種或多種以上的正式合作關係	5	5.38%
合計	93	100.00%
遺漏值		6

至於金門社會團體與大陸合作的最主要項目以「定期舉辦互訪、交流、聯誼」占 31.88%（22 家）居多，其次為「共同舉辦兩岸活動/會議」占 30.44%（21 家），再其次為「共同合作推動活動方案」占 23.19%（16 家）、「建立聯繫及合作協議/管道」占 13.04%（9 家），「共同贊助經費」占 1.45%（1 家）最低。但此題的問卷遺漏值高達五成，占問卷比例一半，多數應該是機構未與大陸組織合作，故無法作答之故（參見表 4-39）。

表 4-39：金門社會團體與大陸合作的項目

合作項目	團體數	百分比
1、定期舉辦互訪、交流、聯誼	22	31.88%
2、共同舉辦兩岸活動/會議	21	30.44%
3、共同合作推動活動方案	16	23.19%
4、建立聯繫及合作協議/管道	9	13.04%
5、共同贊助經費	1	1.45%
合計	69	100.00%
遺漏值		50

說明：(1) 本題為複選。(2) 本表係整理自問卷分析結果，數據之呈現均為有效回答之組織數量及百分比；(3) 遺漏值代表未回答本題的受訪社會團體數，並不是指勾選的答案數。

有關金門地區社會團體與大陸非營利組織（NPO）在哪些方案或活動有過互動？及其活動次數為何？根據受訪機構表示，「兩岸交流」活動有 14 家，次數 20 次為最多；其次是「宗教服務」有 13 家，以 5 次最多；再其次是「文化藝術」有 9 家，以 10 次最多；餘如「體育休閒」、「國際交流」、「慈善救助」各有 3 家；「教育」有 2 家；「學術研

究」、「社區發展」、「產業發展」、「人道救援」、「動物保護」、「環境保護」各有 1 家；而「其他」項次各有 1 家（分別為同鄉聯誼會 6 次及青年活動 3 次）。其中，未有交流的有 28 家，遺漏值有 31 家，兩者合計即達 59 家，多數應屬未有交流（參見表 4-40）。

表 4-40：金門社會團體與大陸 NPO 互動次數

方案或活動	團體數 (家)	最高 次數	總次數	方案或活動	團體數 (家)	最高 次數	總次數
1、兩岸交流	14	20	64	11、人道救援	1	23	23
2、宗教服務	13	5	39	12、動物保護	1	1	1
3、文化藝術	9	10	36	13、環境保護	1	1	1
4、體育休閒	3	6	9	14、政策研究	0	0	0
5、國際交流	3	4	6	15、科技研發	0	0	0
6、慈善救助	3	2	4	16、社會福利	0	0	0
7、教育	2	1	2	17、醫療保健	0	0	0
8、學術研究	1	1	1	18、國際救援	0	0	0
9、社區發展	1	1	1	其青年活動	1	3	3
10、產業發展	1	2	2	他同鄉聯誼會	1	6	6
未有交流							28
遺漏值							31

說明：(1) 本題為複選。(2) 本表係整理自問卷分析結果，數據之呈現均為有效回答之組織數量及百分比。

由上述資料顯示，金門地區與大陸地區社會團體的合作交流，大都以非正式交流與網絡之關係在互動，兩岸民間社會團體合作項目主要還是以定期舉辦互訪、交流、聯誼為主，藉由共同舉辦兩岸活動及會議來活化兩岸關係，並共同合作，推動相關活動方案，來建立聯繫及合作的管道。此外，最近一年內，金門地區的社團組織以兩岸交流為主，其次是宗教服務，其他方面還包括文化藝術，體育休閒、國際交流、慈善救助、教育、學術研究、社區發展、產業發展、動物保護、環境保護、人道救援、同鄉聯誼會等，這些非營利組織的互動，對兩岸政治、教育、經濟、社會、文化的發展助益匪淺。

第五章 結論

第一節 研究發現

非營利組織對於金門這個彈丸之地而言是很陌生的，從 1992 年解嚴，金門公民感受到社會開放下的民主與公民社會建構下的發展和蛻變，無論是政治、經濟、社會和文化，隨著戒嚴時期的戰地政務軍事管制的結束，組織開始面臨了生存與發展的挑戰，金門的非營利組織，如何去發展其特色，以協助社會團體及社區去建構組織的自主性，強化其治理功能，和有效的去整合社會資源，並增加社會組織營運的穩定性，同時協助公部門制定相關的公共政策與方案，提供相關的社會福利措施，有效的解決社會需求。如何建設金門，使其成為一個生機盎然的公民社會，這是一個嶄新的課題，茲將金門社會團體之類型狀態與治理結構，以及各組織之核心任務與運作現況臚列如後，藉以掌握金門地區社會團體的全貌與功能。

壹、一般性資訊的建構

本次針對金門地區社會團體的研究發現，在組織特質方面，地區社會組織成立時間非常短，但組織成長比例卻高過臺灣地區一成四，團體或個人會員人數屬於小規模團體；會務與活動方面，董（理）事會的組成人數平均是 12 人，教育程度以高中（職）居多，略低於臺灣地區，平均年齡在 51 歲至 60 歲，理監事任期四年，年度定期召開 2 次會議，組織之自主性強，服務對象屬本土性中下階層，對於公共議題參與倡議或抗爭較為溫和。隨著政治變遷，金門開放小三通後，社會組織間交流頻繁，而以宗教性的網絡交流居多。綜上所述，金門地區 2012 年人口數已突破十萬人，實際居住人口約有四、五萬人，在這 153 平方公里的島嶼，即有 347 個社會團體、96 個社區發展協會、262 間寺廟及教堂。就比例而言，民間社會參與及宗教活動的情況相當活絡，這對於地區發展的助益是非常大的。

一、組織特質

本次針對金門地區社會團體，包括 328 個社會團體協會、19 個財團法人基金會為普查對象，回收率近三成，就金門地區社會團體成立時間而言，1992 年金門解除戒嚴，從威權管制時期過後，民間社會力量勃興，社團如雨後春筍般相繼成立，由三成四逐步成長，到 2001 年組織發展至成熟時期，累進到五成規模。會員規模人數集中在 50 人以下，團體會員人數也集中在 10 人以下，屬於小規模的民間社會團體。就個人會員而言，於 2001 年的成長超過 820 人；團體會員而言，成長至 479 人，達到一個高峰。

二、治理結構

（一）理監事的組成特質方面

金門地區的社會團體，理監事的組成特質方面，在受訪機構中，理監事的組成人數以 12 人所組成董事會居多，董事會最多是 45 人，最少是 5 人。至於理監事的教育程度方面，平均以高中（職）居多，年齡層平均以 51 歲至 60 歲最多，在理監事年度定期開會的次數上，以一年開會 2 次比例最高，董理監事的任期以四年居多。

（二）理事長（董事長）與秘書長（總幹事）的特質方面

金門社會團體理事長（董事長）及秘書長（總幹事）的男女性別比例方面，男性遠多於女性；教育程度比較方面，理事長（董事長）以高中職居多，而秘書長（總幹事）則以大學以上居多；年齡分布的比較方面，理事長（董事長）及秘書長（總幹事）多以 51-60 歲居多。

（三）行政管理資源方面

金門社會團體專職及兼職人力方面，專職人員數中以 0 人居多，志工人力方面，以 11-50 人最多，本次金門地區社會團體經費收入與支出的規模調查於 2011 年實施，決算以前一年（2010）收入與支出為基準。經費收入及支出方面，都各以 10 萬以下居多，經費來源以捐款收入為主。

貳、會務與活動

金門社會團體目前從事的活動方面，根據受訪的機構表示，以「社會/社區服務」居多，社會團體六成五是有定期舉辦活動，服務的主要對象方面，有七成社會團體不限於會員，服務對象的社會背景以中下階層為多，此外，金門社會團體的組織特色方面，以「宗親會」最多，而針對本次調查問卷的填答者以理事長為最多。再者，金門社會團體的組織的內部困境方面，根據受訪的機構表示，以「會務的專、兼職人力不足」為主，外部困境方面則以「並未遭遇困難」最多。

參、組織的自主性

金門社會團體的成立與政府支持的關係方面，根據受訪的機構表示，有七成三不是由政府支持成立，而社會團體的決策核心成員的家族血緣關係與人事任用權方面，也有七成三表示決策核心成員方面並沒有血緣關係，而社會團體認為政府對待他們之態度，在中央政府方面，以「基本上不干涉也不聞問，形成一種互動甚少的冷漠關係」最多，另在地方政府方面，則以「樂於與民間合作，雙方的互動是一種合作關係」最多，此外，社會團體政治參與度方面，也有五成四的社會團體，其核心成員不是民意代表或政府官員來兼任的，只有部分是曾擔任政府顧問、諮詢人員，其中包括老人福利推動委員，縣府一級主管、理事長、常務監事、鄉政諮詢、縣政顧問、衛生局委員。再者，金門社會團體與其他機構及團體的隸屬關係方面，有八成五是自主性的團體，與其他機構沒有隸屬關係，最後，金門社會團體與團體組織合作關係方面，與政黨有九成三、國內企業有九成五、國內社團機構有七成、國際組織有八成八是沒有合作的關係。

肆、組織的創導與影響力

金門社會團體從事倡議或抗爭活動方面，根據受訪的機構表示，有八成七對於公共議題沒有參與倡議或抗爭之主張，在參與倡議或抗爭採用的方式方面，有二成八「與政府官員洽談」最多，另從事倡議或抗爭活動的主要訴求重點方面，則以「其他」或「倡導新觀念」居多，活動內容也主要以該社會團體之利益為訴求重點。對於「政府相關單

位與官員不會在乎我們這個組織提出的意見」這個議題方面，以「同意」占五成最多，此外，在社會團體成立後，對政府的具體影響方面，以「沒有影響」占四成五最多，另社會團體成立後，對一般大眾的影響方面，則以「關懷社會的弱勢團體」、「促使更多人投入服務與社會參與的行列」各占一成四最多，而在未來幾年內的工作重點方面，以「加強團體成員的向心力」占一成五最多。

伍、兩岸非營利組織交流

中國大陸與金門於 2001 年 1 月 1 日開始實施「小三通」，近一年來，金門地區與大陸地區的社會團體正式或非正式的交流合作，根據受訪的機構表示以 0 次最多，惟一年之中交流 0-3 次的社團組織仍有三成五的比例。而金門地區與大陸地區社會團體合作，主要以非營利組織（宗教組織除外）占五成六最多，此外，金門地區與大陸地區社會團體合作交流或網絡連結關係方面，以「與大陸其他組織間無正式的交流與非正式的網絡關係」最多，合作的最主要項目以「定期舉辦互訪、交流、聯誼」為主。最後，在近一年內，金門地區與大陸地區的社團組織活動方案，以「兩岸交流」有 14 家，次數 20 次為最多。

第二節 研究建議

金門從解嚴至今，就常住人口與土地比例而言，仍屬低度開發的公民社會，公部門的社會指標議題影響著民間社會團體積極參與公共事務與否，如何發展學習型組織，形塑非營利組織的夥伴關係，讓草根性的社團去推動社區發展，以達到「福利立縣、幸福島嶼」的願景。據此，本研究針對金門社會團體的實際運作是否有助於金門整體公民社會之發展，爰提如何健全金門地區社會團體發展、落實董（理）監事角色職能、專職的理（董）事長及秘書長（總幹事）治理角色、組織志工人力資源規劃、募款活動、會務工作、組織自主性、組織的創導與影響力、及兩岸非營利組織交流等九項相關政策配套建議；並就從非營利組織所應扮演的功能，探討其發展程度與落實執行情形，研擬後續

建議事項，包括研討金門社會團體之公私協力關係、運用社會團體投入社區工作與社會福利社區化、及協助社會團體因應產業化需求民間社會團體產業化等三項研究建議事項，希望對致力於金門地區社會團體的公民有所助益。

壹、相關政策配套建議

一、健全金門地區社會團體發展

「金門縣地方永續發展白皮書」是公部門政策推動的計畫，在社會文化發展定位與願景實踐取向中，針對民間社會團組成，包括社團法人協會，財團法人基金會，以及宗教組織（宮、廟、教堂）積極清查輔導立案，同時也能建構完整社會研究相關資料庫系統，在會員及會籍清查上，納入人民團體組織業務平台，有效管理社會團體組織資訊，讓社會團體一般資訊、服務管理、社會救助、社會工作等會務更為完整。另目的事業主管機關對於地區社會團體除積極輔導人民團體評鑑及績效評核制度，相關的會務輔導、業務輔導、財務輔導，建立社團評鑑指標，給予專業的輔導管理建議，讓社團工作更臻成熟。此外，配合金門社區大學公共行政學系及金門大學人文社會學院定期舉辦各類型社團幹部研習，業務研討、座談、聯誼、觀摩，以及非營利組織相關專業的個人終身學習，俾益組織發展及增進專業人員本職學能。

二、落實董（理）監事角色職能

金門地區社會團體在董（理）監事的有四成八是大專以上的教育程度，對於地區社會團體的角色職能，包括宗旨與使命、年度方案、財務預算、募款、人員聘用及公共關係等基本職能外，更應針對地區社會團體的近、中、遠程策略規畫，做好計畫擬定，尤其金門地區是以「宗親會」居多的地方宗族性聚落社會型態，自然村居民與社區間關係密切，如能熟悉相關法令規範，統合社會資源，推展會務活動，對於整體社會發展的助益是非常大，平日社團透過董（理）監事角色大家溝通觀念、團體合作，使地區社會團體的社會功能得以發揮。

三、專職的理（董）事長及秘書長（總幹事）治理角色

金門社會團體理事長（董事長）及秘書長（總幹事）在地區社會團體中，須具有專業上、管理上、溝通上三種能力，在「內部治理」中扮演承上（董事會）啟下（員工）的角色，是一個機構的靈魂，所以在機構的治理上，包括組織的創新、組織績效、組織資訊、組織管理為其首要工作重點，金門地區的組織特質，董（理）事長及秘書長（總幹事）都屬兼（任）職性質，專（任）職的機構還是很少，所以除了健全的董事會外，更須讓機構在既有的基礎上，發揮其個人特質，朝向目標前進，自然而然就可以做到社團組織的永續發展了。

四、組織志工人力資源規劃

金門地區社會團體在志願服務工作上，在社政運用單位中，金城鎮志工隊 10 隊、志工 513 人，志工服務為 72356 人次、27752 小時；金湖鎮共有志願服務團隊 10 隊，人數 515 人，每月投入平均為 113 人次、3300 小時。金寧鄉 2010 及 2011 年合計服務人次為 4,021 人次，時數為 3,020 人次。金沙鎮最近 3 年內成立的志工隊有 3 個，金寧鄉有 8 個志願服務團隊；大同之家的志工服務人次是 30 人、服務 1,260 小時。在事業主管機關中，文化局志願服務 2011 年的服務時數為 5710 小時、金門縣消防局志願服務人數 309 人次⁶（2012 年 4 月 14 日金門日報），唯烏坵鄉未有志工隊成立。金門地區社會團體目前均依據內政部「祥和計畫」申請志願服務大隊，推動各項社會福利服務工作，無論是志工人力資源規劃、招募、甄選、志工訓練、績效評估、生涯規劃等都是重要課題，社團針對招募的目標人口及途徑，由志工形象、服務機會、多元參與、志工資訊、服務成果、志工建檔等，平日運用於社團服務工作、社區健康營造、社團公益活動，建立公益組織形象，這樣就能有效拓展志工人力資源。

⁶2012 年 4 月 14 日金門日報：落實志工績效縣府辦理評鑑

http://www.kmdn.gov.tw/ch/News_NewsContent.aspx?NewsID=208296&PageType=0&Language=0&CategoryID=6&DepartmentID=&Keyword=

五、募款活動

金門地區社會團體在募款部分，主要是以年度直接募款方式，取自捐款及會員的收入為主，其中經費來源大都依賴會員、宗親之間的捐款收入、政府社會補助、金酒公司睦鄰回饋金等，對於實際執行特殊事件募款、郵寄募款、資產募款、遺產捐贈、大型捐贈、聯合勸募等部分反而比較少，所以為了達到組織財務自主，組織的募款議題、策略、行銷即為財務管理相當重要的課題。

六、會務工作

金門地區社會團體規模都很小，時間也不長，市場上的需求因應社會變化而改變，公民權利的覺醒、公共議題興起，致使公民需求也不斷提昇，不論組織特色、服務背景、會務活動，由於同質性及重疊性很高，在組織的人力（志工）、數量、種類、行銷、募款等，因為組織服務品質、績效的不同，容易產生的內外部困境，所以在組織的策略聯盟和組織網絡上就相形重要，如何將人力與財力二大因素克服，藉由夥伴關係，資源整合，增強組織影響力，才能有效益的創新發展工作。

七、組織自主性

金門地區社會團體最主要的問題還是圍繞著「人」與「財」二大部分，尤其金門地區社會團體在人的部分主要依賴公教人員兼任；經費來源部分，長期以來依賴金門縣政府、金門酒廠及地區國營事業回饋金的補助情形非常普遍。所以在執行服務創新與滿足需求的方案時，必須承受包括政府及企業不同的需求壓力，如何破除科層化現象及服務破碎的不連續性，只有建立專職的人力資源及志工人力訓練；在財的部分，以自律、透明的課責，做出決策合法性，才能提高效率，撐起組織的完整自主性。

八、組織的創導與影響力

「金門整體發展綱要計畫行動方案」中，有關產業、教育、文化、交通、醫療、觀光、警政、社會福利或天然災害等，完整規劃了「金門永續發展島嶼」的願景，而金門

民風純樸，在政府、市場失靈或公共財政不足的情況下，地區社會團體如何對於社會公平、貧富差距、環保等議題，提出倡導和影響力，這是非營利組織的使命，惟有讓這些本土性的社團組織擁有自主性、倡導性，才能發揮其影響力，共同監督政府，建立自律社團組織，努力讓政府把社會福利政策，落實執行到服務使用者身上，兌現領導者的政治承諾。

九、兩岸非營利組織交流

因應全球化公民社會的發展，以及科技的進步，非營利組織與非政府組織，也迫使政府失靈，市場需求的議題開始演化，公民社會的治理模式也應運而生。1990年海峽兩岸紅十字會代表於金門簽定「金門協議」，以偷渡犯遣返相關議題為開端，兩岸就此開始有了正式的交流。隨著時代的改變，地區社會團體在實務上，無論是在兩岸組織結盟、活動方案、合作協議、互訪、交流、聯誼；在議題的趨勢方面，不論是社會福利、教育、宗教、社區發展、文化藝術、體育、醫療、產業、環保、學術、動物保護、科技及政策研究、國際及人道救援、國際及兩岸交流等，都是未來兩岸非營利組織共同努力發展的目標。

貳、後續研究建議

一、研討如何擴大公私協力關係

金門公設民營、委託外包、BOT 僅限於政府與企業之間，金門地區社會團體可以引用公私協力的發展經驗，以公私協力方式來執行金門文化創意產業、生態景觀發展、生態保育及戰役紀念館、傳統聚落等的推動及經營，配合國家公園以公私協力方式，讓民間團體來推動文化維護及生態保育的工作，這樣除了可以推動政府公共政策，滿足民間社會團體的需求，增加民間公共投資的經營與收入，讓地方自治能夠自主，同時更可整合資源做有效的分配，讓公部門、民間團體、企業與民間社團來共同努力合作，樹立「觀光立縣與文化金門」的發展定位，成為公部門與地方民間社會團體合作的最佳協力典範。

金門是個美麗的小島，有金門酒廠、金門大學、社區大學、銘傳大學、這些外在優

勢條件配合政府的跨部門治理，透過協調合作做跨部門的服務整合，不僅可以讓地區社會團體參與地方公共事務，瞭解社區工作，透過公民會議召開來廣納社會議題，同時也活化企業功能，共同結合來實踐社會公益責任，這樣政府部門也能在新公共行政中，推動執行社會方案及政策。

二、研討如何運用社會團體投入社區工作與社會福利社區化

金門社區是以傳統的村里形態轉變而成，2012 年老人人口占 11.6%，福利社區化已是社區工作的重要政策，如「加強老人安養服務方案」、「新世紀健康照護計畫」、「建構長期照護體系先導計畫」、「提升社區照顧質量計畫」、「大溫暖社會福利套案」等，金門各鄉鎮應以「社區照顧」為主，追求「關懷型社區」為目標，減少對政府的依賴，讓民間社會團體結合各社區治理功能，以草根的自主性來解決社區問題，針對「社區發展協會」形成據點，召開公民會議，建立社區資料庫，結合志工、職工、替代役、學校、部隊、鄰里（村）長，從事關懷訪視、電話問安、送餐服務、健康促進等，負起地方治理的角色，尤其各自然村原即有地緣與血緣的關係，宗親、宗族之間庶民社會或鄉紳、頭人治理之形式，帶動整體特色之社區總體營造功能之發揮。

三、協助社會團體因應產業化需求

金門地區社會團體或社區發展協會，財務來源除了金門縣政府每季由社會局、教育局、民政局、交通旅遊局的補助外，還包括金酒公司、臺灣電力公司、中華電信、交通部金門民航站、殯葬所、國防部彈庫、靶場之睦鄰回饋金、以及金門自來水代管金等。依賴性的支持對地區社會團體而言，是始終無法達成自主性的關鍵問題，非營利組織產業化、資訊化、公益行銷與策略管理，即是未來金門地區社會團體可以學習的方法，如 2012 金門迎城隍-浯島宗教文化觀光季、金門陳氏宗親會店面出租予金城鎮公所、瓊林村地下戰鬥坑道觀光產業、新前墩總體營造生態農場、鳳翔新莊社區廟會活動等，都是創造公益營收，活化組織以增加自主性財源的顯例。

本次針對金門地區社會團體的研究是屬初探性研究，對於非營利組織不論是金門地

區的社會團體、全國性的旅台各鄉鎮同鄉會、旅居海外僑社、金門同胞聯誼會等，這些近百萬人的海外僑胞，在史緣、血緣上，對金門而言，是無法割捨的關係。爾後，有志之士可以針對這些議題持續研究分析，讓金門非營利組織有一個更完整的全貌。

金門是「閩南文化」的原鄉，地區的協會或基金會等這些民間社會團體具有強烈的草根性及自主性，這些非營利組織，如人民團體中的社會團體，民政類的宮、廟、教堂、以及社區發展協會，這些因地域空間所形成的財團法人及社團法人，對衍生出來的議題，如宗族及宗親社會組織、社會移民變遷的組織脈絡、社會團體的產業化發展、社區總體營造等，都是公民社會發展研究豐富的題材。同時金門地區社會團體就組織管理層面而言，如法律、治理、課責、志工管理、組織行銷、組織募款、組織產業化等，如能做全面性的研究、分析、整合，讓地區的非營利組織有效的運用管理科學，與政府做好協力關係，配合企業形成夥伴關係，這些學術性的研究將能輔佐金門地區的非營利組織在社會上做出更大的貢獻。

金門素有僑鄉之雅稱，社會團體包括旅臺同鄉會及旅居海外的各地僑社，這些草根性的非政府組織形成的僑鄉文化及社會組織，對於全球化的地方主義發展，都具有社會歷史文化的義涵。另外，金門是兩岸的試金石，從小三通開始展開兩岸的交流，讓金門這個原鄉更貼近地區的公民社會文化，在兩岸政治、社會、文化、經濟交流頻繁，金門地區和大陸地區緊接著面臨的是環保、公共衛生、海上安全以及人權等問題，都值得非政府組織去探討與研究。

參考書目

壹、中文部分

一、書籍

- 江明修 (2002), **非營利管理**。台北：智勝文化事業有限公司。
- 林淑馨 (2011), **非營利組織概論**。台北：巨流圖書股份有限公司。
- 林淑馨 (2007), **日本非營利組織現況、制度與政府之互動**。台北：巨流圖書股份有限公司。
- 金門縣政府編印 (2009), **金門縣志-96年續修 (第1冊)**。金門：金門縣政府。
- 金門縣政府編印 (2009), **金門縣志-96年續修 (第3冊)**。金門：金門縣政府。
- 金門縣政府編印 (2009), **金門縣志-96年續修 (第12冊)**。金門：金門縣政府。
- 金門縣烈嶼鄉公所編印 (2010), **烈嶼鄉志 (下冊)**，金門：金門縣烈嶼鄉公所。
- 金門縣政府編印 (2011) **金門縣社會指標統計**。金門：金門縣政府主計室。
- 金門縣政府編印 (2011) **金門縣統計年報 (第57期)**。金門：金門縣政府主計室。
- 金門縣紅十字會編印 (2011), **金門縣紅十字會創立十週年特刊**。金門：金門縣紅十字會。
- 官有垣 (2000), **非營利組織與社會福利-台灣本土的個案分析**。台北：亞太圖書出版社。
- 蕭新煌、官有垣、陸宛蘋主編 (2009), **非營利部門：組織與運作 (第二版)**。台北：巨流圖書股份有限公司。
- 黃振良 (2009), **金門寺廟教堂名錄**。金門：金門縣政府。
- 黃世明 (2009), **金門縣地方永續發展白皮書**。金門：金門縣政府。
- 楊天厚、林麗寬 (1999), **金門寺廟巡禮**。台北：稻田出版社。
- 蕭新煌主編 (2000), **非營利部門：組織與運作**。台北：巨流圖書股份有限公司。
- 蕭新煌、官有垣、陸宛蘋主編 (2009), **非營利部門：組織與運作 (精簡版)**。台北：巨

流圖書股份有限公司。

二、期刊

官有垣等 (2009)，**台灣非營利部門的調查研究：範圍及其重要面向**。發表於第九屆台灣社會福利學會年會，國立中正大學社會福利學系主辦，嘉義。

官有垣、杜承嶸 (2002)，**台灣南部七縣市民間社會組織的功能與影響之研究**，國科會研究計畫成果報告，未出版。

官有垣 (2005)，**台灣地區民間社會團體的調查研究：組織特質、自主性、社會參與及影響力**，國科會研究計畫成果報告，未出版。

官有垣、康峰菁、杜承嶸 (2010)，**台灣與香港非營利福利服務部門發展的綜覽與比較**，**靜宜人文社會學報**，第四卷第一期，頁 17-22。

官有垣、杜承嶸 (2011)，**臺灣非營利部門 1950 年代迄今的發展特質、轉型與挑戰**，**社區發展季刊**，第 133 期，頁 73-78。

吳忠吉 (2004)，**職業團體之屬性暨公民社會中之角色研究**，內政部委託研究報告，未出版。

陳定銘 (2004)，**建立人民團體績效評鑑制度研究**，內政部委託研究報告，未出版。

張世榮、許金土 (2004)，**社會關係取向對選民投票行為之影響：2001 年金門縣長選舉個案研究**，**中國行政評論**，第 13 卷第 4 期，頁 151-155。

蕭新煌等 (2004)，**台北、香港、廣州、廈門的民間社會組織：發展特色之比較**，**第三部門期刊**，第 1 期，頁 4-57。

三、論文

江柏煒 (2009)。**地方社會網絡的斷裂與重建：1949~1960 年代金門及東南亞鄉僑的關係之探討**。載於陳溢源 (編)，**閩南文化國際學術研討會論文集** (479-450 頁)。金門：國立成功大學中國文學系、金門縣文化局。

吳宗器 (2006)。**走過從前：金門地區戰地政務制度實驗與轉型**。發表於金門學學術研

討會。金門縣政府文化局主辦，金門。

陳克陽（2004），**非營利組織之服務失誤、服務補救與認知公平關係之研究—以金門社區服務志工為例**，銘傳大學公共事務學系碩士在職專班論文，未出版，金門。

四、文件

金門縣政府（編）（2011），99年度施政績效報告。金門縣政府，未出版。

金門縣政府（編）（2011）金門縣地區各級單位旅台、南洋各社團名錄。金門縣政府行政室，未出版。

五、報紙

張建騰（2012年4月14日）。落實志工績效縣府辦理評鑑。金門日報電子報，檢索自

http://www.kmdn.gov.tw/ch/News_NewsContent.aspx?NewsID=208296&PageType=1&Language=0&CategoryID=6&DepartmentID=&Keyword=

六、網站

金門縣政府社會局志願服務網（2012年4月27日）。金門縣志願服務簡介。檢索自

http://www.kinmen.gov.tw/Layout/sub_F/AllInOne_Show.aspx?path=8315&guid=1eb2ee36-14a0-4134-ac24-dbf675fe53e9&lang=zh-tw

人民團體全球資訊網（2012年4月16日）。人民團體發展現況簡介。檢索自

<http://cois.moi.gov.tw/MOIWEB/Web/frmSinglePage.aspx?FunID=886a1982ea44a215>

人民團體全球資訊網（2012年4月16日）。社會團體相關法規。檢索自

<http://cois.moi.gov.tw/moiweb/web/frmForm.aspx?FunID=13b2a3484e66c05e>

人民團體全球資訊網（2012年4月16日）。統計資料。檢索自

<http://cois.moi.gov.tw/moiweb/web/frmForm.aspx?FunID=e89adb5e8b5b4b81>

附錄一 臺灣、臺灣南部、臺灣北部民間社會組織的功能與影響之比較

臺北民間社會組織的功能與影響之研究			臺灣南部七縣市民間社會組織的功能與影響之研究			臺灣地區民間社會團體的調查研究：組織特質、自主性、社會參與及影響力		
研究樣本與組織類別								
時間	90年1至4月		91年4-9月			93年8月至94年7月		
社會組織有效樣本	社會團體208家、基金會58家，有效樣本266份		社會團體397家、基金會65家，有效樣本462份			全國性社團88份、地方性社團279份，有效問卷367份。		
社會組織的組織分類								
類型	數量(家)	比例(%)	類型	數量(家)	比例(%)	類型	數量(家)	比例(%)
經濟組織	9	3.4	基金會			社會服務及慈善團體	91	24.8
宗教組織	13	4.9	基金會	65	14.1	同鄉會	64	17.4
			社會團體			學術文化團體	57	15.5
聯誼性組織	51	19.2	社會團體	397	85.9	經濟業務團體	46	12.9
			學術文化組織			66	16.6	體育團體
學術、科學、技術團體組織	61	22.9	醫療衛生組織	11	2.8	宗親會	31	8.4
社運團體	32	12.1	宗教團體組織	10	2.5	國際團體	16	4.4
			體育休閒組織			43	10.8	宗教團體
社會福利團體	98	36.8	經濟事務組織	31	7.8	醫療衛生團體	11	3.0
			社會福利與服務組織			140	35.2	兩岸團體
			慈善會組織	46	11.6	其他	2	0.5
			國際性組織	20	5.2			
			同鄉會組織	66	16.6			
主管機關								
市政府37%	中央63.9%	省政府5%	縣市政府95%					
成立時間								

1980以後設立	71.0	1980以後設立	87.1	1980以前成立	65	18.4
1990以後設立	47.7	1990以後設立	68.0	1991-2005	228	64.4
組織成員						
200-400人	19.2	51-100人	20.6	51以下	76	22.1
1000人以上	18.4	21-50人以上	19.7	51-100人	80	23.2
		101-200人	19.0	101-200人以上	142	54.7
基金會（機構）成員						
49以下	70.0	11-20人	47.7	3人以下	267	81.1
19人以下	居多	6-10人	23.1	4人以上	62	18.9
組織服務對象						
一般社會大眾	42.1	一般社會大眾	56.8			
會員	38.0	身心障礙	27.9			
兒童	15.4	青少年	27.0			
青少年	13.5	老年人	25.9			
老人	13.2	兒童	24.3			
婦女	12.4	婦女	21.7			
學生	13.9	會員	21.7			
殘障	13.9					
活動內容						
社會組織定期舉辦活動	77.8	社會組織定期舉辦活動	83.3			
舉辦講座、研習、研討會	71.1	社會/社區服務	47.4			
出版雜誌、書籍、通訊	53.8	聯誼/康樂活動	44.9			
國外同質團體交流互訪合作	42.5	慈善活動	29.3			
社會/社區服務	36.5	舉辦或贊助藝文活動	44.9			
針對與組織宗旨相關的議題從事研究調查	33.3	出版雜誌、書籍、通訊	23.9			

		志工訓練	23.6			
組織特色						
文化教育團體	26.3	社會福利/慈善	48.3			
社會、社區服務團體	39.1	社區服務	26.6			
專業團體	27.4	教育事務	22.3			
維護弱勢族群之團體	26.3	組織特色再分類				
慈善福利團體	24.8	基金會				
		社會福利/慈善	56.9			
		教育事務團體	46.2			
		學術研究團體	24.6			
學術研究團體	23.3	社團法人協會				
		社會福利/慈善	46.9			
		社區服務團體	28.7			
		休閒娛樂	23.9			
財源						
捐款、籌款	71.1	基金會		會費	321	87.7
		基金孳息	81.5	捐款收入	247	67.5
會費	64.7	捐款收入	80.0	政府資助	137	37.4
		服務或產品販賣營收	12.3	會務活動收入	113	30.9
會務活動收入	38.4	社團法人協會		利息、租賃收入	59	16.1
		會費	88.1	企業贊助	56	15.3
		捐款收入	66.7	其他民間團體贊助	39	10.7
		政府資助	33.1	其他	35	9.6
支出						
社團法人協會		50萬以下	43.2	50萬以下	141	47.5
100萬元以下	28.9	51-100萬	23.0	50萬-100萬	58	19.5
100-200萬	13.2	101-200萬	18.0	101萬-200萬	42	14.1
200-300萬	9.8			201萬-500萬	27	9.1
基金會				501萬-1000萬	14	4.7
5,000萬以上	19.0			1001萬以上	19	5.1
面臨的內部困難排序						

一、財務困難		一、財務困難		一、財務困難	237	64.9
二、工作人員不足		二、工作人員不足		二會務推動的專、兼職人力不足	182	49.9
三、專業人才欠缺		三、專業人才欠缺		三、會員流失	126	34.5
四、成(會)員流失		四、成(會)員流失		四、會務推動的志工能力不足	100	27.4
				五、專業人才欠缺	78	21.4
面臨的外部困難						
相關法令不夠周延，妨礙組織發展	24.8	政府及政治人物對組織的議題缺乏關心與瞭解	26.6	企業的支持不夠		27.8
新聞媒體對組織主張的議題缺乏關心	22.9	同類或同性質團體之間缺乏合作	24.1	公眾事務的社會文化或價值不普及，使公民參與意願低		24.2
政府及政治人物對組織的訴求不夠瞭解	22.9	新聞媒體對本組織主張的議題缺乏關心和瞭解	24.1	政府相關法令不夠周延，導致阻礙組織的發展		22.8
一般民眾的冷漠	22.2	並未遭遇困難	24.1	同類或同性質團體之間缺乏合作		21.7
同性質團體間缺乏合作	21.4			政府及政治人物對本組織訴求缺乏關或與瞭解		21.7
未來發展重點						
培訓人才	54.9	擴大服務範圍，提升服務水準	68.5			
加強團體向心力	52.3	加強團體成員的向心力	56.4			
擴大服務範圍，提昇服務水準	45.9	提升組織的資源募集能力	46.7			
促進政府合作	42.9	培訓人才	46.3			
強化宣導教育	42.5	強化宣導教育	45.2			
促進國際交流	41.0					
首要工作重點		首要工作重點				
基金會以「擴大服務範圍，提升服務水準」	56.9	社團組織： 與未來發展重點相吻合				

社團以「加強團體向心力」	60.6	基金會				
		擴大服務範圍，提升服務水準	68.3			
		強化宣導教育	39.7			
		培訓人才	36.5			
		建立服務網絡	33.3			
		進行相關研究	28.6			
備註						

資料來源：官有垣，2002、官有垣、杜承嶸，2005，及本研究整理。

附錄二 金門地區社會團體功能與角色之研究調查問卷

親愛的基金會董事（長）、理事會理事（長） 您好：

王維詩云「君自故鄉來，應知故鄉事…」，也因為「**阮是吃蕃薯大漢的金門子**（閩南語），所以才會想要做這份論文研究，這問卷的施測目的在於了解金門非營利組織的現況，以充作後續「金門學」相關學術研究的參考基礎。您的寶貴意見將為本研究帶來重大貢獻，同時也是後續資料分析的重要依據。您回覆的問卷答案沒有對錯之分，也不會洩漏您的個人資料，一切都以學術研究的倫理規範為依歸，請您依據實際狀況或個人所知作答，再次感謝您的大力協助。

敬祝 身體健康！

研究生：洪長春（南華大學非營利事業管理研究所）

指導教授：陳秋政 博士

中華民國 100 年 5 月 26 日

一、組織的基本資料

組織名稱	
聯絡地址	
聯絡電話	
傳真號碼	
E-mail	
網址	http://
理（董）事長	
聯絡人（總幹事）	
填答者及職稱	

- 1、貴組織成立於民國_____年。
- 2、請問貴組織的個人會員及會員代表有_____人；團體會員數有_____個。
- 3、請問貴組織的專職人員有_____人；
兼職人員有_____人；
志工人數有_____人。
- 4、請問貴組織理（董）事、監事之人數及組成狀況：_____。
- 5、請問貴組織理（董）事、監事之任期：_____年。
每年定期開會次數：_____次。
- 6、貴組織基本資料

填寫說明：請在選項欄填選人數。

職稱	性別		教育程度					年齡層					總人數	
	男	女	國中以下	高中（職）	專科	大學	研究所	30歲以下	31歲至40歲	41歲至50歲	51歲至60歲	60歲至70歲		71歲以上
理事長 （董事長）														
常務理事 （常務董事）														
理事 （董事）														
常務監事														
監事														
秘書長 （總幹事）														

6、請問貴組織 2010 年的決算金額：

(1) 收入：_____元。

(2) 支出：_____元。

(3) 決算書內容是否辦理會計簽證：是 否

7、請問貴組織的年度經費主要來源是：（可複選）

(1) 會費 (2) 捐款收入

(3) 政府資助 (4) 企業贊助

- (5) 會務活動收入 (6) 其他民間社團的贊助
 (7) 利息、租賃收入 (8) 其他_____

8、請問您會如何形容貴組織的特色？（可複選）

(1) <input type="checkbox"/> 社會福利/慈善團體	(2) <input type="checkbox"/> 教育事務團體
(3) <input type="checkbox"/> 文化藝術團體	(4) <input type="checkbox"/> 學術研究團體
(5) <input type="checkbox"/> 宗教團體	(6) <input type="checkbox"/> 醫療衛生團體
(7) <input type="checkbox"/> 維護弱勢人群權益的團體	(8) <input type="checkbox"/> 推動民主化的團體
(9) <input type="checkbox"/> 民間抗爭/壓力團體	(10) <input type="checkbox"/> 代表農漁工商業界利益的團體
(11) <input type="checkbox"/> 社區服務團體	(12) <input type="checkbox"/> 休閒娛樂/聯誼團體
(13) <input type="checkbox"/> 體育運動團體	(14) <input type="checkbox"/> 自助性團體
(15) <input type="checkbox"/> 其他（請說明）_____	

第二部分 會務與活動

9、貴組織目前所從事的活動有哪些？（可複選）

(1) <input type="checkbox"/> 舉辦或贊助藝文活動	(2) <input type="checkbox"/> 舉辦講座、研習、研討會
(3) <input type="checkbox"/> 從事與組織宗旨相關議題的調查研究	(4) <input type="checkbox"/> 出版雜誌、書籍、會訊
(5) <input type="checkbox"/> 與國外同性質團體進行交流、互訪與合作	(6) <input type="checkbox"/> 針對政府的公共政策及法案提出建言
(7) <input type="checkbox"/> 社會/社區服務	(8) <input type="checkbox"/> 家庭服務
(9) <input type="checkbox"/> 醫療保健服務	(10) <input type="checkbox"/> 慈善活動
(11) <input type="checkbox"/> 宗教活動	(12) <input type="checkbox"/> 體育健身活動
(13) <input type="checkbox"/> 聯誼/康樂活動	(14) <input type="checkbox"/> 興辦學校或提供教育服務
(15) <input type="checkbox"/> 爭取權益的社會抗爭行動	(16) <input type="checkbox"/> 志工訓練
(17) <input type="checkbox"/> 其他（請說明）_____	

10、貴組織所從事的主要活動是否定期舉辦？

- (1) 是 (2) 否

11、貴組織所服務的對象主要是：

- (1) 只限於會員 (跳答 12) (2) 不限於會員 (續答 11-1)

11-1、若貴組織服務對象不限於會員，則服務對象尚包括：

- (1) 兒童 (2) 青少年 (3) 老年人
 (4) 婦女 (5) 身心障礙者 (6) 低收入戶
 (7) 勞工 (8) 一般社會大眾 (9) 其他 (請說明) _____

12、貴組織之服務對象大多數是屬於哪一類社會背景？

- (1) 中下階層 (2) 專業或中產階層
 (3) 資本家 (4) 其他 (請註明) _____

13、貴組織會員大多數是屬於哪一類社會背景的人士？

- (1) 中下階層 (2) 專業或中產階層
 (3) 資本家 (4) 其他 (請註明) _____

14. 貴組織內部目前面臨的主要困難有哪些？ (請至多列舉三項)

(1) <input type="checkbox"/> 財務困難	(2) <input type="checkbox"/> 會務推動的專、兼職人力不足
(3) <input type="checkbox"/> 會員流失	(4) <input type="checkbox"/> 會務推動的志工人力不足
(5) <input type="checkbox"/> 專業人才欠缺	(6) <input type="checkbox"/> 領導與管理人員流失
(7) <input type="checkbox"/> 並未遭遇困難	(8) <input type="checkbox"/> 其他 (請註明) _____

15、貴組織外部目前面臨的主要困難有哪些？ (請至多列舉三項)

(1) <input type="checkbox"/> 同類或同性質團體間競爭過多	(2) <input type="checkbox"/> 同類或同性質團體間缺乏合作
(3) <input type="checkbox"/> 政府相關法令欠缺或不夠周延，以致阻礙組織發展	(4) <input type="checkbox"/> 相關政府官員的干涉心態仍多
(5) <input type="checkbox"/> 新聞媒體對本組織主張的議題缺乏關心與瞭解	(6) <input type="checkbox"/> 政府及政人物對本組織的訴求缺乏關心與瞭解
(7) <input type="checkbox"/> 一般民眾十分冷漠	(8) <input type="checkbox"/> 工商企業界的支持度低
(9) <input type="checkbox"/> 公眾事務的社會文化或價值不普及，使公民參與意願低	(10) <input type="checkbox"/> 並未遭遇困難
(11) <input type="checkbox"/> 其他 (請說明) _____	

第三部分 組織的自主性

16、請問貴組織當初是否由政府支持所設立？

(1) 是 (2) 否

17、請問貴組織當初是否為企業所支助成立？

(1) 是 (2) 否

18、請問貴組織目前的決策核心成員是否有家族血緣關係？

(1) 是 (續答 19) (2) 否 (跳答 20)

19. 請問貴組織目前的人事任用權是否掌握在家族成員？

(1) 是 (續答 19-1) (2) 否 (跳答 20)

19-1. 若貴組織的人事任用權掌握在家族成員中，請問其程度為何？

(1) 相當程度 (2) 某些程度

20. 請問貴組織過去兩年內在業務推動上是否曾與國內的政黨合作過？

(1) 是 (續答 20-1 題) (2) 否 (跳答 21題)

20-1. 請列出貴組織在過去兩年內曾合作過的政黨名稱 (可複選)

(1) 民進黨 (2) 國民黨 (3) 親民黨 (4) 台聯黨
(5) 新 黨 (6) 無黨籍聯盟 (7) 其他政黨 (請說明)：_____

21. 請問貴組織過去兩年內在業務推動上是否曾與國內企業團體合作過？

(1) 是 (2) 否

22. 請問貴組織是否與國內民間機構、團體有隸屬關係？

(1) 是 請問是那個機構：_____

(2) 否

23. 請問貴組織過去兩年內在業務推動上有沒有跟一些國內性質相似、目標宗旨相似的社團或機構有過合作關係？

(1) 有 合作的方式：_____

(2) 無

24. 請問貴組織過去兩年內在業務推動上有沒有與國際組織有過任何合作關係？

(1) 有 合作的方式：_____

(2) 無

25. 貴組織舉辦各項業務活動時，主要人力的是組織內員工還是志工？

- (1) 員工 (2) 志工 (3) 兩者的比例相等

26. 從貴組織的經驗來看，您認為目前的中央政府對待民間社團的態度為何？

(可複選)

- (1) 樂於與民間合作，雙方的互動是一種合作關係。
(2) 尊重民間團體的專業，願意聽取意見並納入政策。
(3) 基本上不干涉也不聞問，形成一種互動甚少的冷淡關係。
(4) 不信任社會團體，雙方為一種對抗的關係。
(5) 政府依舊存有威權心態與官僚作風。
(6) 對民間團體依然控管多，協助少。
(7) 相關規範民間團體的法令僵硬陳舊，與現實不符。
(8) 以資源為籌碼，籠絡操控民間團體。
(9) 其他 (請註明)_____。

27. 從貴組織的經驗來看，您認為目前的地方政府對待民間社團的態度為何？

(可複選)

- (1) 樂於與民間合作，雙方的互動是一種合作關係。
(2) 尊重民間團體的專業，願意聽取意見並納入政策。
(3) 基本上不干涉也不聞問，形成一種互動甚少的冷淡關係。
(4) 不信任社會團體，雙方為一種對抗的關係。
(5) 政府依舊存有威權心態與官僚作風。
(6) 對民間團體依然控管多，協助少。
(7) 相關規範民間團體的法令僵硬陳舊，與現實不符。
(8) 以資源為籌碼，籠絡操控民間團體。
(9) 其他 (請註明)_____。

28. 貴組織目前的核心成員當中，是否有民意代表/行政官員？

- (1) 是 (續答 28-1) (2) 否 (跳答 29)

28-1. 若前題回答「是」請問是何種民意代表/行政官員？(可複選)

- (1) 鄉鎮民代表 (2) 縣議員 (3) 立法委員
 (4) 鄉鎮官員 (5) 縣政府官員 (6) 中央部會政務官
 (7) 中央部會科長級(含)以上事務官

29. 貴組織核心成員是否有參與選舉？

- (1) 是(續答 31-1題) (2) 否(跳答 32題)

29-1. 貴組織核心成員是否有參與選舉？請問何種層次的選舉？(可複選)

- (1) 鄉鎮民代表 (2) 縣議員 (3) 立法委員

30. 貴組織在過去數年之間是否曾協助他人或其他團體(包括政黨、社團)競選公職？

- (1) 是(續答 32-1題) (2) 否(跳答 33題)

30-1. 若前題回答「是」請問是協助競選何種公職？(可複選)

- (1) 鄉鎮民代表 (2) 縣議員 (3) 立法委員
 (4) 鄉鎮長 (5) 縣長

31. 目前貴組織的核心成員是否有擔任政府的顧問、諮詢委員等職務？

- (1) 有(請簡述)：_____ (2) 否

第四部分 組織的創導與影響力

32. 請問貴組織從成立以來有無針對社會議題或政策參與過一些倡議或抗爭的活動？

- (1) 有(續答 32-1 及 32-2 題) (2) 無(跳答 33)

32-1. 若貴組織曾策劃/參與上述的行動貴組織最常用的倡議或抗爭行動的形式為何？(可複選)

- (1) 記者會 (2) 請願、靜坐、遊行 (3) 訴訟
 (4) 連署簽名 (5) 議會遊說 (6) 檢舉
 (7) 罷工/罷市 (8) 與政府官員洽談 (9) 向政府部門遞交意見書
 (10) 參與選舉 (11) 其他(請註明) _____

32-2. 若貴組織曾策劃/參與上述(第 32 題)的行動，貴組織有無尋求其他團體(包括政黨、社團)的支持？

(1) 有。 請問是何種團體：_____

(2) 無

33. 請問貴組織從事倡議或抗爭活動主要訴求的重點為何？（可複選）

(1) 倡導新觀念 (2) 關心公共政策議題

(3) 舉辦大型公益活動 (4) 倡議社會改革

(5) 試圖改變政府的政策或措施 (6) 強調公民意識

(7) 其他：（請說明）_____

34. 以下是三種對我們所處台灣社會的基本態度，請您從中挑選一項最接近貴組織意見的說法。

(1) 台灣社會千瘡百孔，必須徹底改造它。

(2) 我們應當透過改革，逐步改善我們的社會。

(3) 台灣社會基本上合理，應保持現狀，以免受到激進勢力的破壞。

(4) 無意見。

35. 請問您是否同意以下的說法：政府相關單位與官員不會在乎我們這個組織提出的意見？」？

(1) 非常同意 (2) 同意 (3) 不同意 (4) 非常不同意

36. 請問貴組織自成立以來對政府有哪些具體的影響？（可複選）

(1) <input type="checkbox"/> 發現新的社會與政策議題	(2) <input type="checkbox"/> 影響公共政策的制訂與立法
(3) <input type="checkbox"/> 監督政策的落實	(4) <input type="checkbox"/> 促使政府增加相關預算，充實相關措施
(5) <input type="checkbox"/> 提供政府部門諮詢意見	(6) <input type="checkbox"/> 發起必要的改革
(7) <input type="checkbox"/> 影響政府官員的心態	(8) <input type="checkbox"/> 沒有影響！
(9) <input type="checkbox"/> 其他（請說明）_____	

37. 請問貴組織自成立以來對一般大眾有哪些具體的影響？（可複選）

(1) <input type="checkbox"/> 提供服務給有需要的個人和團體	(2) <input type="checkbox"/> 關懷社會上的弱勢團體
(3) <input type="checkbox"/> 促使更多人投入服務與社會參與的行列	(4) <input type="checkbox"/> 促進同性質團體的資源整合
(5) <input type="checkbox"/> 提升社會大眾的公民權意識	(6) <input type="checkbox"/> 宣導、教育大眾
(7) <input type="checkbox"/> 提倡新觀念與新價值	(8) <input type="checkbox"/> 沒有影響！
(9) <input type="checkbox"/> 其他（請說明）_____	

38. 您認為尚有哪些方向或具體事務，是貴組織在未來幾年內的工作重點？
（可複選）

(1) <input type="checkbox"/> 建立服務網絡	(2) <input type="checkbox"/> 擴大服務範圍，提升服務水準
(3) <input type="checkbox"/> 強化宣導教育	(4) <input type="checkbox"/> 進行相關的研究
(5) <input type="checkbox"/> 培訓人才	(6) <input type="checkbox"/> 強化理事會的決策功能
(7) <input type="checkbox"/> 加強團體成員的向心力	(8) <input type="checkbox"/> 提升組織的資源募集能力
(9) <input type="checkbox"/> 催生相關政府機構	(10) <input type="checkbox"/> 政府法規與公共政策的修訂與監督
(11) <input type="checkbox"/> 促進民間與政府的合作	(12) <input type="checkbox"/> 使組織工作更為草根化與地方化
(13) <input type="checkbox"/> 推動相關民間組織的聯盟	(14) <input type="checkbox"/> 加強與國際組織聯繫，促進國際交流
(15) <input type="checkbox"/> 其他（請註明） _____	

第五部份 兩岸非營利組織交流

39. 最近一年內，貴組織與中國大陸有多少組織正式或非正式的交流合作：

- (1) 0 (2) 1-3 (3) 4-6
(4) 7-10 (5) 10 次以上

40. 請勾選出與貴組織合作的組織類別：

- (1) 非營利組織（宗教組織除外）
(2) 政府部門
(3) 宗教（教會、宗派、以信仰為基礎組織或類似機構）
(4) 商業或其他營利型組織

41. 貴組織是否與大陸其他組織有正式的交流合作或是非正式的網絡連結關係（譬如：宗教、文化、事務性合作或方案上的交流）？

- (1) 否，與大陸其他組織間無正式的交流與非正式的網絡關係。
(2) 是，正式的交流與非正式的網絡關係皆有。
(3) 是，與大陸其他組織有一種或多種以上的正式合作關係。
(4) 是，與大陸其他組織有一種或多種的非正式網絡關係。

42. 若與大陸其他組織有一種或多種以上的正式或非正式交流合作關係，請勾選與這些組織合作的最主要項目：（可複選）

(1) 共同舉辦兩岸活動/會議

(2) 共同贊助經費

(3) 共同合作推動活動方案

(4) 建立聯繫及合作協議/管道

(5) 定期舉辦互訪、交流、聯誼

43. 貴會曾在哪些方案或活動，與中國大陸的非營利組織（NPO）有過互動？次數為何？（請直接填上次數）

方案或活動	次數	方案或活動	次數	方案或活動	次數
社會福利		體育休閒		國際交流	
教 育		醫療保健		兩岸交流	
宗教服務		產業發展		國際救援	
社區發展		環境保護		動物保護	
文化藝術		學術研究		科技研發	
慈善救助		人道救援		政策研究	
其 他	(請說明) _____			合計	

附錄三 金門地區社會團體名冊

編號	團體名稱	理事長	會址	電話
001	金門縣婦女會	林麗寶	金門縣金城鎮民族路176號	0932***861 林寶幼
002	金門縣華僑協會	楊耀芸	金門縣金城鎮光前路94號	328-***3 李錫民
003	金門體育會	王漢志	金門縣金城鎮民族路261號	311-***9 辛雷達
004	金門縣世界土風舞協會	張光海	金門縣金城鎮金城新莊4巷8號	0932***066 唐麗輝
005	金門縣養豬協會	楊水東	金門縣金寧鄉下3-1號	328-***3
006	金門縣音樂協會	吳啟騰	金門縣金湖鎮太湖路三段1號	332-***5 許瑞芬
007	金門縣盆藝學會	沈飛虎	金門縣金城鎮金城新莊2巷6號	364-***2 蔡國團
008	金門縣釣魚協會	陳水德	金門縣金湖鎮山外街17號	0939***069 許乃火
009	金門縣退除役軍人協會	許績銘	金門縣金城鎮民生路52號	325-***9 黃平山
010	金門縣美術協會	楊誠國	金門縣金城鎮中興路161巷11號5樓	321-***1 盛崧俊
011	金門縣觀護志工協進會	莊水池	金門縣金湖鎮復興路一段2號	327-***1*322
012	中華民國警察之友會金門支會	謝東龍	金門縣金城鎮金山路15號	0931***185 謝東龍
013	金門縣野鳥協會	楊瑞松	金門縣金湖鎮瓊林里100之2號	0911***571 陳秀竹
014	金門縣身心障礙福利協進會	王清武	金門縣金湖鎮林森路6-2號	330-***5
015	金門縣好人好事運動協會	李國基	金門縣金寧鄉盤山村下堡48號	0963***057 翁文獻
016	金門縣藏密佛學會	翁子喻	金門縣金寧鄉下堡48號	327-***2
017	金門縣長青會	林再求	金門縣金城鎮珠埔西路74巷10號之1三樓	0927***737 董清緩
018	金門縣金門國際青年商會	林長鴻	金門縣金城鎮環島北路27號	327-***0
019	金門縣觀光協會	許燕道	金門縣金城鎮環島西路一段101號	0937***567 林文彬

020	金門縣國際獅子會	翁炳信	金門縣金城鎮民生路 65 號 1 樓	324-**2 何仁儒
021	國際同濟會中華民國總會金門同濟會	倪振木	金門縣金城鎮金門城 32-1 號	327-**7
022	金門縣玄空法門研究會	吳增允	金門縣金城鎮伯玉路一段 50-1 號	0933***544 吳峻嘉
023	金門縣烈嶼慈幼關懷協會	余平禧	金門縣烈嶼鄉上庫 27 號	0911***178 余平禧
024	金門縣烈嶼鄉馨德慈善會	洪成發	金門縣烈嶼鄉埔頭 9 號	364-**6
025	金門縣金沙鎮弦管社	鄭清魁	金門縣金沙鎮勝利路 29 號	351-**3
026	金門縣西浦頭光前廟慈善會	莊國棟	金門縣金寧鄉西埔頭 101 號	329-**4
027	金門縣烈嶼國民中學校校友會	林長固	金門縣烈嶼鄉后井 38 號	362-**5 林翠滄
028	金門縣金寧國民中小學校校友會	王漢志	金門縣金寧鄉安美村安岐 1 號	0912***881 許維民
029	金門縣國立台北師範學院校友會	吳啟騰	金門縣金湖鎮山外村 79-5 號	325-**8
030	金門縣金湖鎮四季晨泳會	呂瑞泰	金門縣金湖鎮林森路 2 號 4 樓	0932***079
031	金門縣中原大學校友會	黃世秦	金門縣金城鎮民權路 145 號 1 樓	0937***900 黃世秦
032	金門縣金湖鎮太湖長青協會	洪送交	金門縣金湖鎮太湖路三段 2 號	0932***811 陳詩泉
033	金門縣社區文化發展協會	陳清添	金門縣金城鎮民權路 70 巷 4 弄 7 號	321-**6
034	金門縣立金湖國民中學校校友會	陳進源	金門縣金湖鎮太湖路 3 段 1 號	332-**3
035	金門縣公益協會	吳成典	金門縣台北市大安區四維 路 160 巷 18 號	324-**0
036	金門縣莒光樓茶藝早覺會	楊國材	金門縣金城鎮中興路 173 巷 26 號	326-**7
037	金門縣書法學會	洪明燦	金門縣金城鎮富康一村 5 巷 9 號	328-**0 王宏武
038	金門縣海浪救生協會	楊應雄	金門縣金沙鎮國中路 11 號	333-**2
039	金門縣立金城國民中學校校友會	許峻岷	金門縣金城鎮民權路 32 號	325-**4#51
040	金門縣寫作協會	楊清國	金門縣金城鎮珠埔北路 3 號 2 樓	328-**0

041	金門縣金城早泳會	王資音	金門縣金城鎮民權鎮 70 巷 1 弄 11 號	325-**8
042	國際獅子會金門縣木蘭分會	王彩雪	金門縣金城鎮莒光路 168 號	0919***800 陳麗虹
043	金門縣長青登山協會	董文禮	金門縣金城鎮珠埔西路 50 巷 4 弄 3 號	325-**0 林允森
044	金門縣陶藝學會	王明宗	金門縣金城鎮泗湖 6 號	329-**3 洪金吉
045	金門縣民眾服務社	李錫榮	金門縣金城鎮民權路 154 號	325-**3 翁明振
046	金門縣八二三台海戰役戰友協會	陳良義	金門縣金湖鎮漁村 25 號 3 樓	330-**3
047	金門縣攝影學會	陳森照	金門縣金沙鎮忠孝新村 8 號	325-**3*205 陳廷峰
048	金門縣天后宮媽祖會	林金量	金門縣金城鎮西海路 5 號	325-**5
049	金門縣社區規劃師協會	黃靜柯	金門縣金城鎮前水頭 76 號 3 樓	321-**7
050	金門縣舞蹈協會	唐麗輝	金門縣金城鎮金城新莊 4 巷 8 號	0932***066 唐麗輝
051	金門縣金沙鎮四季晨泳會	王水彰	金門縣金沙鎮三民路 22 巷 2 號	0932***686 王水彰
052	金門縣烈嶼鄉青岐洪氏家廟慈善會	洪志成	金門縣烈嶼鄉青岐村 96-1 號	362-**8 洪振浩
053	金門縣國立台灣師範大學校友會	吳啟騰	金門縣金城鎮珠浦南路 39 巷 1 號	335-**5
054	金門縣愛護水資源協會	張雲羽	金門縣金沙鎮成功路 32 號	352-**2 賴澄漂
055	金門縣惠安同鄉會	盛連壽	金門縣金城鎮金城新莊 6 巷 10 號	325-**1
056	金門縣金城鎮中正國民小學校友會	石兆璿	金門縣金城鎮珠浦北路 38 號	0911***212 張栢樾
057	金門縣紀錄片文化協會	董振良	金門縣金城鎮小古崗 1-3 號	329-**9
058	金門縣烈嶼鄉上林李府將軍廟慈善會	林馬騰	金門縣烈嶼鄉上林村 35 號	362-**7 林再生
059	金門縣金湖鎮瓊林老人會	蔡欽水	金門縣金湖鎮瓊林街 1 號	336-**1
060	金門縣烈嶼鄉厚生慈善會	洪麗萍	金門縣烈嶼鄉東林街 156 號	0919***402
061	金門縣讀經學會	戴瑞治	金門縣金城鎮和平新村 51 號	322-**8

062	金門縣田墩鄉親會	洪建智	金門縣金沙鎮田墩4號	0963***207
063	中華民國紅十字會金門縣支會	王水彰	金門縣金城鎮賢城路3號	371-**9 陳忠飛
064	金門縣金門女國際同濟會	蔡瓊珠	金門縣金湖鎮塔后村43號	335-**6
065	金門縣鄉土文化建設促進會	陳滄江	金門縣金城鎮民生路43號11樓	320-**1 熊知行
066	金門縣青溪協會	蔡振來	金門縣金城鎮民生路52號	0932***057 黃平山
067	金門縣婦女權益促進會	鄭倪佩輝	金門縣金城鎮金城新莊4巷8號	0932***066 唐麗輝
068	金門縣西園鄉親會	莊世平	金門縣金沙鎮忠孝新村3號	0939***280
069	金門縣計程車觀光解說服務協會	陳韻玲	金門縣金城鎮官裡78號	0912***837 莊美榮
070	金門縣扶輪社	吳成宗	金門縣金城鎮東門164號	0933***356 李月黎
071	金門縣土風舞運動協會	李誠智	金門縣金城鎮金城新莊4巷8號	0932***066 唐麗輝
072	金門縣勞工權益促進會	吳增允	金門縣金城鎮民生路43號11樓	324-**6
073	金門縣身心障礙者家長協會	陳東慶	金門縣金湖鎮林森路6號	337-**3 陳月娥
074	金門縣退休教師協會	鄭慶利	金門縣金城鎮金門城28-2號	0933***959
075	金門縣老人權益促進會	陳添丁	金門縣金城鎮富康一村2巷11號	311-**5
076	金門縣國立金門高級中學校友會	顏達仁	金門縣金城鎮光前路94號	328-**6
077	金門縣金湖鎮金湖國民小學校友會	陳世保	金門縣金湖鎮太湖路三段1號	335-**6*201
078	金門縣淡江大學校友會	李有忠	金門縣金城鎮中興路193號	312-**8 林再成
079	金門縣土地權益促進會	董國興	金門縣金城鎮民生路32之1號	324-**6
080	金門縣文化工作協會	許丕華	新北市中和市忠孝街31巷25-1號5樓	0932***220
081	金門縣金湖鎮商圈發展協會	何忠泰	金門縣金湖鎮新市里復興路65號	332-**9
082	金門縣元極舞及功法研究會	楊肅位	金門縣金湖鎮武德新莊33號	333-**9

083	金門縣康復之友協會	楊榮時	金門縣金湖鎮武德新莊自強路 13 號	334-**0
084	金門縣烈嶼鄉親會	洪送交	金門縣金湖鎮太湖路三段 2 號	332-**2
085	金門縣金門主基督教會	鄭嗣開	金門縣金沙鎮陽宅新興社區 120-5 號	354-**8
086	金門縣溫馨之家關懷協會	陳國雄	金門縣金沙鎮陽宅新興社區 120-5 號	354-**8
087	金門縣撞球運動協會	陳聰財	金門縣金沙鎮五福街 52 號 2 樓	311-**2
088	金門縣新頭老人會	陳水最	金門縣金湖鎮新頭村 46 號	331-**6
089	中華民國龍岡親義總會 金門縣支會	張延壽	金門縣金城鎮珠埔東路 18-8 號	0933***937
090	金門縣金沙國小學生家長會	呂世固	金門縣金沙鎮汶沙里后浦頭 117 號	352-**5
091	金門縣後備憲兵協會	楊應雄	金門縣金沙鎮國中路 11 號	332-**4
092	金門縣烈嶼鄉上庫村天后宮慈善會	余平禧	金門縣烈嶼鄉上庫 27 號	0911***178
093	金門縣金沙晚泳會	李金輝	金門縣金沙鎮復興街 16 號	351-**1
094	金門縣烈嶼鄉埔黃洪氏家廟慈善會	洪成發	金門縣烈嶼鄉黃厝 44 號	362-**7
095	金門縣青芯志工服務協會	許玉昭	金門縣金寧鄉仁愛新村 43 號	326-**9
096	金門縣浯江老人會	辛炳煌	金門縣金城鎮浯江路 1-13 號	325-**3
097	金門縣采風文化發展協會	葉鈞培	金門縣金湖鎮復興路 130 號	0912***787 葉鈞培
098	金門縣文藝協會	張君玉	金門縣金城鎮民生路 79 號	323-**9 陳源強
099	金門縣旅遊發展協會	彭火興	金門縣金城鎮賢城路 4 號	372-**8
100	金門縣有氧體能舞蹈協會	許華玉	金門縣金城鎮環島北路 66 號	329-**3
101	金門縣金門中學初中屆 高中 12 屆同學會	王水彰	金門縣金城鎮民權路 169 號	0932***686 王水彰
102	金門縣志願服務協會	陳媽愛	金門縣金城鎮民族路 124 號	327-**4
103	金門縣金寧鄉金鼎國民 小學校友會	陳滄江	金門縣金寧鄉盤山村下堡 123 號	325-**0

104	金門縣彩虹土風舞會會	辛愛華	金門縣金寧鄉盤山村頂堡 52-9 號	326-**5
105	金門縣金湖鎮尚卿長青 協會	陳根雄	金門縣金湖鎮成功 65-1 號	354-**8
106	金門縣婦女聯合會	許玉昭	金門縣金寧鄉榜林村 46 號	328-**9
107	金門縣國立金門高級農 工職業學校校友會	黃克標	金門縣金湖鎮成功 1 號	0972***799
108	金門縣金門城古地城隍 慈善會	陳世宗	金門縣金城鎮金門城北門 130 號	329-**1
109	金門縣休閒體育觀光推 廣協會	吳成典	台北市大安區四維路 160 巷 18 號	371-**5
110	金門縣觀光研究學會	陳建民	金門縣金沙鎮碧山村 41 號	313-**7
111	金門縣幼兒教育發展協 會	王惟立	金門縣金寧鄉伯玉路 2 段 186 號	373-**6
112	金門縣金寧鄉榜林公共 事務協會	許丕彰	金門縣金寧鄉榜林 60 號	324-**4 鄭凱云
113	金門縣領團解說員協會	陳韻玲	金門縣金城鎮賢城路 2 號	329-**0
114	金門縣中國青年創業協 會	蔡添祿	金門縣金寧鄉伯玉路二段 306 號	328-**8
115	金門縣瑜伽學會	李秀羨	金門縣金沙鎮東店 6 號	352-**7
116	金門縣宗族文化研究協 會	黃奕展	金門縣金沙鎮博愛街 12 號	353-**6
117	金門縣養鹿發展協會	戴連春	金門縣金城鎮小西門 50 號	0937***129
118	金門縣烈嶼群聲南樂社	洪志慶	金門縣烈嶼鄉東林街 158 號	0919***859
119	金門縣兩岸經貿文化觀 光發展協會	邵維強	金門縣金城鎮珠埔北路 5 巷 12 弄 5-1 號	0932***471
120	金門縣金沙鎮述美國民 小學校友會	張光海	金門縣金沙鎮官澳 1 之 2 號	352-**0
121	金門縣海峽水域環境保 護協會	李再杭	金門縣金城鎮民權路 32 號	327-**5
122	金門縣馬術發展協會	許永鎮	金門縣金城鎮光前路 29 巷 5 號	326-**9
123	金門縣金城國中第五屆 同學會	戴德愿	金門縣金城鎮民生路 45 巷 2 弄 6 號	0910***509
124	金門縣國際金龍獅子會	楊素卿	金門縣金寧鄉伯玉路一段 301 號	325-829 0932***079

125	金門縣佛教會	張火良	金門縣金城鎮民族路162巷3號	371-**3 釋明持
126	金門縣金沙鎮榮湖老人會	黃榮山	金門縣金沙鎮環島北路4段463號	355-**2
127	金門縣行銷發展協會	謝經龍	金門縣金城鎮光前路93號	311-**7
128	金門縣金沙鎮長青會	莊木水	金門縣金沙鎮信義路3-1號	333-**3
129	金門縣金山農友發展協會	戴德財	金門縣金城鎮小西門58號	0928***098
130	金門縣民宿旅遊發展協會	翁世白	金門縣金寧鄉盤山村下堡28號	0932***204
131	金門縣前水頭蔡氏君保公裔孫孝思會	蔡承金	金門縣金城鎮前水頭62號	372-**2
132	金門縣金沙鎮官澳長青會	楊永福	金門縣金沙鎮官澳94號	0912***906 楊誠友
133	金門縣碇堡文化發展協會	洪麗萍	金門縣烈嶼鄉東林街156號	0919***402
134	金門縣兩岸交流協會	吳成典	台北市大安區四維路160巷18號	0932***853
135	金門縣文化藝術品收藏交流協會	吳富翔	金門縣金城鎮夏墅100號	371-**4
136	金門縣休閒農漁業促進會	吳振城	金門縣金城鎮后豐港11號	0928***456 洪德舜
137	金門縣羽球協會	許燕道	金門縣金城鎮環島西路一段101號	0911***695 唐敏毅
138	金門縣有機農業發展協會	蔡容英	金門縣金寧鄉后沙村3-1號	331-**9
139	金門縣運動管理學會	李金振	金門縣金寧鄉大學路1號	313-**2
140	金門縣音樂藝術文化發展協會	林水永	金門縣金湖鎮林森路25號	333-**9
141	金門縣照顧服務員協會	王志賢	金門縣金湖鎮下莊中興路41號	334-**8
142	金門縣金門學研究會	蔡鳳雛	金門縣金城鎮環島北路66號	0910***203 張孝芳
143	金門縣國樂協會	李再杭	金門縣金城鎮珠埔東路38巷5號	0932***003 王金國
144	金門縣烈嶼鄉東林老人會	林根陣	金門縣烈嶼鄉東林街69號	0935***738
145	金門縣小三通台商權益促進會	劉庭祥	金門縣金城鎮珠山84號	320-**8

146	金門縣華夏文物交流協會	江進木	金門縣金沙鎮山西 66 號	337-**2
147	金門縣烈嶼鄉東林習山堂慈善會	林根陣	金門縣烈嶼鄉東林街 69 號	0935***738
148	金門縣銘傳大學校友會	陳水芳	金門縣金湖鎮復興路 1-11 號	0910***023
149	金門縣串珠學會	鄭麗芬	金門縣金沙鎮陽翟新興街 23 號	0921***943
150	金門縣兩岸環保交流協會	張文憲	金門縣金湖鎮中正路 90-2 號 2 樓	336-**7
151	金門縣文化藝術創作學會	王明宗	金門縣金城鎮泗湖村 6 號	329-**3 韋麗珠
152	金門縣大唐文化協會	劉光良	金門縣金湖鎮下莊新生街 38 號	0939***960 胡淨妮
153	金門縣烈嶼鄉民俗舞蹈運動協會	陳美珍	金門縣烈嶼鄉西宅 48-1 號	0937***327
154	金門縣越南同鄉會	阮丹貞	金門縣金寧鄉西堡 11-1 號	372-**9
155	金門縣金湖鎮正義國民小學校友會	徐鴻義	金門縣金湖鎮成功 129 號	0921***327 陳順德
156	金門縣魁星文化研究協會	張延壽	金門縣金城鎮珠埔東路 18-8 號	0933***937
157	金門縣烈嶼青年協進會	余泓麟	金門縣烈嶼鄉上庫 27 號	0911***178 余平禧
158	金門縣緊急救災醫救護協會	顏達仁	金門縣金城鎮賢厝村三板橋路 1 號	324-**1
159	金門縣鳳翔體能舞蹈協會	張含麗	金門縣金城鎮珠浦西路 50 巷 10 弄 7 號	0922***003
160	金門縣作家協會	陳延宗	金門縣金城鎮環島北路 66 號	326-**9
161	金門縣金沙鎮沙美老街推動協會	張雲盛	金門縣金城鎮民生路 34 號	0939***567
162	金門縣退休警察人員協會	張光海	金門縣金城鎮金山路 15 號	0937***999 張光海
163	金門縣國際標準舞研究發展協會	呂榮平	金門縣金湖鎮漁村 14 號	332-**6*132
164	金門縣浯江釣漁協會	謝宜璋	金門縣金城鎮西海路 19 巷 9 弄 1 號	0939***069 許乃火
165	金門縣浯江南樂研習社	陳亞福	金門縣金沙鎮何厝 40 號	0935***642 蔡天傳
166	金門縣金門城歷史風貌再生促進會	陳世宙	金門縣金城鎮富康一村 6 巷 5 號	0937***406

167	金門縣金沙鎮安瀾國民小學校友會	李金輝	金門縣金沙鎮碧山 81 號	352-**1
168	金門縣明馨祖祠紀念館公益促進會	楊忠央	金門縣金寧鄉東堡 25 號	373-**8
169	金門縣金寧鄉西浦頭老人會	莊守紀	金門縣金寧鄉西浦頭 47 號	0928***779 莊水木
170	金門縣金門文化協會	林金榮	金門縣金寧鄉古寧新莊 66 號	329-**3 陳長志
171	金門縣金寧鄉盤山村老人會	翁啟陸	金門縣金寧鄉頂堡 26 號	331-**9
172	金門縣健康促進交流學會	翁兆孟	金門縣金城鎮民生路 7 號 3 樓	375-**1
173	金門縣國立屏東科技大學校友會	黃奕展	金門縣金沙鎮官澳 1-2 號	0928***565
174	金門縣社會福利協進會	王清武	金門縣金湖鎮林森路 6-2 號	333-**6
175	金門縣金沙社教推行發展協會	王添泉	金門縣金沙鎮汶沙里后埔頭 117 號	352-**9 施宏遠
176	金門縣新移民關懷協會	羅建華	金門縣金城鎮民權路 70 巷 8 弄 9 之 2 號	0911***655
177	金門縣海峽兩岸文化經貿交流協會	林星輝	金門縣金沙鎮博愛街 50 號	355-**6
178	金門縣浯洲有機樂活發展協會	翁朝安	金門縣金寧鄉頂堡 75 號	0912***112 陳美智
179	金門縣火鳳凰登山車協會	蔡立賢	金門縣金湖鎮國順街 5 號	0933***633 李煜翔
180	金門縣創意雕塑協會	吳鼎信	金門縣金寧鄉伯玉路 2 段 363 號	326-**6
181	金門縣金洲佛學會	陳宏仁	金門縣金寧鄉頂埔下 38 號	0919***016
182	金門縣青年聯合會	王建順	金門縣金寧鄉伯玉路 2 段 219 號	0935***747 翁明政
183	金門縣高粱牛產業發展協會	許燕道	金門縣金城鎮環島西路一段 101 號	371-**5 李養生
184	金門縣烈嶼鄉三玄宮慈善會	林長耕	金門縣烈嶼鄉東林街 94 號	0912***903
185	金門縣童軍發展協會	蔡錦杉	金門縣金城鎮光前路 94 號	0910***679 李立邦
186	金門縣紫玄濟世佛道學會	曾碧蓮	金門縣金湖鎮復興路 40 號	林聯登 332-**8
187	金門縣長安健康促進協會	李榮譽	金門縣金寧鄉仁愛新邨 3 號	0935***863

188	金門縣金酒公司退休員工協會	蔡世堯	金門縣金寧鄉下埔下 41 號	329-**-2
189	金門縣金城鎮後浦商圍發展協會	周浯斌	金門縣金城鎮中興路 77 號	0956***621
190	金門縣新住民女性關懷協會	盧淑惠	金門縣金城鎮民生路 38 號	0919***856
191	金門縣靜慮禪淨學會	釋悟致	金門縣金城鎮西海路三段 22 巷 6 弄 74 號	321-**-5
192	金門縣雙鯉運動舞蹈協會	李開陣	金門縣金寧鄉古寧村北山 188 號	0932***991 蔡素芬
193	金門縣國立嘉義大學校友會	翁自保	金門縣金寧鄉盤山村前厝 72 號	0933***462
194	金門縣遊艇協會	楊永立	金門縣金城鎮后豐港 11 號	0928***456 洪德舜
195	金門縣音樂藝文交流協會	周志培	金門縣金城鎮珠埔東路 4 巷 12 號	0920***815
196	金門縣品德完人黃偉先生精神弘揚協會	黃榮國	金門縣金沙鎮光前里建東農場 2-1 號	352-**-5 黃金墻
197	金門縣基督教沙美宣教協會	陳成勉	金門縣金沙鎮沙美 121 號	353-**-7
198	金門縣中華海峽文化商務發展協會	黃世仲	金門縣金城鎮富康一村 9 巷 12 號	0932***182
199	金門縣湖峰公共事務協進會	楊萬山	金門縣金寧鄉湖埔村湖下 18-1 號	326-**-6 楊家聲
200	金門縣單車安全協會	陳金寶	金門縣金城鎮民族路 10 號	320-**-8
201	金門縣綠社區營造協會	陳秋慶	金門縣金寧鄉頂堡 75 號	335-**-5 陳逸卉
202	金門縣登山健行協會	蔡其朝	金門縣金湖鎮瓊林里 148 號	0920***037 蔡天生
203	金門縣國立台北科技大學校友會	張忠民	金門縣金城鎮珠埔北路 29 巷 4 號 6 樓	0933***468 陳水龍
204	金門縣建築學會	郭朝暉	金門縣金寧鄉盤山村頂堡 151 號	313-**-5 許正平
205	金門縣穎川堂陳氏宗親會	陳水在	金門縣金城鎮莒光路 106 號	327-**-9
206	金門縣山外村陳氏宗親會	陳永祿	金門縣金湖鎮山外村 48 號	332-**-0 陳詩泉
207	金門縣金湖鎮湖前陳氏宗親會	陳應德	金門縣金湖鎮武德新莊 17 號	333-**-9 陳清松
208	金門縣張氏宗親會	張金福	金門縣金沙鎮沙美 61-1 號	352-**-2

209	金門縣鄭氏宗親會	鄭錦章	金門縣金湖鎮林兜村152號	328-**0
210	金門縣林氏宗親會	林金量	金門縣金城鎮西海路5號	326-**1
211	金門縣黃氏宗親會	黃國龍	金門縣金城鎮前水頭149號	0910***985 黃壽桂
212	金門縣翁氏宗親會	翁天派	金門縣金寧鄉頂堡101號	326-**0
213	金門縣吳氏宗親會	吳長壽	金門縣金城鎮吳厝18號	311-**3
214	金門縣許氏宗親會	許金象	金門縣金城鎮民族路39號	0937***009 許績燈
215	金門縣蔡氏宗親會	蔡春生	金門縣金湖鎮瓊林148號	0910***889
216	金門縣徐氏宗親會	徐鴻義	金門縣金湖鎮夏興33-2號	332-**8 徐恩典
217	金門縣趙氏宗親會	趙維文	金門縣金寧鄉埔邊111號	0933***001
218	金門縣四岳宗親會	盧志權	金門縣金城鎮中興路104號	325-**8 許丕文
219	金門縣李氏宗親會	李錫榮	金門縣金寧鄉古寧村北山2號	326-**6 李明璇
220	金門縣董楊宗親會	董國興	金門縣金城鎮民族路221號	312-**8
221	金門縣六桂宗親會	方天吉	金門縣金城鎮和平新村11號	0932***790
222	金門縣薛氏宗親會	薛承琛	金門縣金城鎮珠山60號	324-**3
223	金門縣周氏宗親會	周水土	金門縣金沙鎮浦山里下塘頭32號	325-**7
224	金門縣方氏宗親會	方天吉	金門縣烈嶼鄉黃埔村后頭9號	362-**7
225	金門縣王氏宗親會	王炳川	金門縣金城鎮莒光路26巷9號	328-**9
226	金門縣金寧鄉下埔下蔡氏宗親會	蔡世鵬	金門縣金寧鄉下埔下47號	323-**0
227	金門縣官澳楊氏宗親會	楊維居	金門縣金沙鎮官澳164號	354-**3
228	金門縣金湖鎮夏興村陳氏宗親會	陳水龍	金門縣金湖鎮夏興31-3號	333-**9
229	金門縣朱莊嚴宗親會	莊良時	金門縣金湖鎮中正路56號	324-**3 莊其副

230	金門縣金湖鎮塔后村陳氏宗親會	陳水通	金門縣金湖鎮塔后村 23 號	333-**6
231	金門縣金湖鎮新頭村陳氏宗親會	陳金鑫	金門縣金湖鎮新湖里新頭 36 號	334-**6 隆宗元
232	金門縣金寧埔後上學堂陳氏宗親會	陳清木	金門縣金寧鄉埔後 4-4 號	0921***233
233	金門縣烈嶼鄉東林林氏宗親會	林登注	金門縣烈嶼鄉東林街 47 號	363**2
234	金門縣戴氏宗親會	戴德財	金門縣金城鎮民生路 45 巷 2 弄 6 號	0910***509
235	金門縣董氏宗親會	董群水	金門縣金城鎮古城里大古崗 59-1 號	329-**1
236	金門縣金湖鎮東村呂氏宗親會	呂榮力	金門縣金湖鎮東村 1-15 號	0932***976
237	金門縣魏氏宗親會	魏再團	金門縣金城鎮民族路 86 巷 5-1 號	322-**8 魏再榮
238	金門縣金寧鄉湖美楊氏宗親會	楊誠玉	金門縣金寧鄉安美村中堡 3-2 號	327-**7
239	金門縣辛氏宗親會	辛寬得	金門縣金湖鎮新市里武德新莊 77 號	329-**1 辛文進
240	金門縣顏氏宗親會	顏章團	金門縣金城鎮西海路三段 2 巷 12 號	320-**5 顏少棠
241	金門縣金沙鎮營山王氏宗親會	王明來	金門縣金沙鎮營山 38 號	351-**3
242	金門縣金湖鎮西村呂氏宗親會	呂聰明	金門縣金湖鎮西村 32 號	333-**5 呂添國
243	金門縣金寧鄉安美村許氏宗親會	許加栽	金門縣金寧鄉安岐 60-5 號	0918***364 許金土
244	金門縣金沙鎮呂厝王氏宗親會	王天進	金門縣金沙鎮呂厝 16 號	352-**1
245	金門縣金沙鎮沙美張氏宗親會	張金福	金門縣沙美鎮沙美 61-1 號	332-**6
246	金門縣金沙鎮后宅王氏宗親會	王火藩	金門縣金沙鎮劉澳 33 號	0933***758 王世昌
247	金門縣呂氏宗親會	呂瑞泰	金門縣金湖鎮林森路 2 號 4 樓	0932***079
248	金門縣金城鎮庵前前陳氏宗親會	陳水員	金門縣金城鎮庵前 29 號	326-**3
249	金門縣金寧鄉古寧頭李氏主房宗親會	李國平	金門縣金寧鄉北山 173 號	328-**4
250	金門縣金沙鎮山后王氏宗親會	王再生	金門縣金沙鎮山后 63 號	351-**5

251	金門縣金寧鄉盤山村下堡東翁氏二房宗親會	翁杏仁	金門縣金城鎮民生路 26 號	329-**5 翁貴勝
252	金門縣金水黃氏宗親會	黃靜柯	金門縣金城鎮前水頭 30 號	327-**1
253	金門縣金寧鄉古寧頭張氏宗親會	張志福	金門縣金城鎮民生路 1 號	0912***999
254	金門縣何氏宗親會	何應松	金門縣金沙鎮浦邊 100 號	352-**1
255	金門縣盧氏宗親會	盧志輝	金門縣金城鎮賢厝 15-2 號	0933***452
256	金門縣金沙鎮營山村張氏宗親會	張天賜	金門縣金沙鎮營山 17-1 號	352-**9
257	金門縣金沙鎮碧山村陳氏宗親會	陳澤安	金門縣金沙鎮碧山 44 號	351-429
258	金門縣后豐港洪氏宗親會	洪森德	金門縣金城鎮后豐港 10 號	0928***456 洪德舜
259	金門縣金寧鄉上后垵林氏宗親會	林永壽	金門縣金寧鄉上后垵 11 號	326-**7
260	金門縣羅氏宗親會	羅愛國	金門縣金寧鄉慈湖路一段 211 號	0937***792
261	金門縣金寧鄉古寧頭李氏南奇宗親會	李永懷	金門縣金寧鄉下堡 3-4 號	0935***090
262	金門縣湖峰社楊氏仲惠後裔宗親會	楊宏璧	金門縣金寧鄉湖下 170-1 號	312-**1
263	金門縣古寧頭李氏宗親會	李錫榮	金門縣金寧鄉林厝 12 號	0913***513 李明璇
264	金門縣前水頭黃氏世澤堂宗親會	黃勝國	金門縣金城鎮富康一村 11-1 號	325-**7 黃唐柱
265	金門縣金城鎮古區陳氏宗親會	陳永明	金門縣金城鎮古區 11-1 號	326-**8
266	金門縣古寧頭林厝李氏宗親會	李錫榮	金門縣金寧鄉林厝 12 號	329-**8
267	金門縣古寧頭李氏南主宗親會	李文塊	金門縣金寧鄉古寧頭南山 14 號	332-**6
268	金門縣古寧頭南山李張氏宗親會	李尚傑	金門縣金寧鄉古寧頭南山 67 號	332-**6
269	金門縣夏興六郎公派下陳氏宗親會	陳水通	金門縣金寧鄉榜林村東洲 23-1 號	0937***226
270	金門縣汶水黃氏宗親會	黃榮國	金門縣金沙鎮光前里建東農場 2-1 號	0922***913
271	金門縣珩山派王氏宗親會	王振柏	金門縣金寧鄉瓊林里衍厝 2 號	326-**3

272	金門縣金寧鄉安岐蔡氏宗親會	蔡金珊	金門縣金城鎮珠浦西路 92 巷 9 號	0933***513
273	金門縣蕭氏宗親會	蕭永水	金門縣金城鎮民族路 133 號	0922***430 蕭永奇
274	金門縣古寧頭李氏進房宗親會	李根樂	金門縣金城鎮環島西路二段 100 巷 16 號	327-***3 李增遨
275	金門縣董氏十二世德蔭公宗親會	董成南	金門縣金城鎮古城里小古崗 5 號	322-***1
276	金門縣金沙鎮青嶼前甲張氏宗親會	張水平	金門縣金沙鎮青嶼 16 號	351-***2
277	金門縣邵氏宗親會	邵世榮	金門縣金城鎮金門城 83-10 號	328-***6
278	金門縣古寧頭李氏雄房宗親會	李清土	金門縣金寧鄉古寧頭北山 69 號	329-***3
279	金門縣金寧鄉西浦頭頂宗祠莊氏宗親會	莊雅志	金門縣金寧鄉西浦頭 47 號	332-***7
280	金門縣金沙鎮洋山陳氏宗親會	陳水能	金門縣金沙鎮洋山 65-1 號	351-***0 陳永健
281	金門縣金寧鄉后沙村許氏宗親會	許漢昌	金門縣金城鎮富康一村 4 巷 3 號	0911***573 許子鈞
282	金門縣金寧鄉湖峰楊氏宗親會	楊永堆	金門縣金寧鄉慈湖路二段 399-1 號	327-***3 楊清裁
283	金門縣梁氏宗親會	梁金在	金門縣金沙鎮山后下堡 21-1 號	0933***608 梁志忠
284	金門縣葉氏宗親會	葉長茂	金門縣金城鎮珠埔北路 27-5 號	0932***202 葉長雯
285	金門縣烈嶼鄉西宅林氏宗親會	林登成	金門縣烈嶼鄉西宅 33 號	362-***9 林開興
286	金門縣金湖鎮西埔呂氏宗親會	呂振南	金門縣金湖鎮西埔 9 號	331-***8
287	金門縣后湖會元許氏宗親會	許維琛	金門縣金寧鄉后湖 73-1 號	0933***589
288	金門縣金寧鄉榜林許氏宗親會	許丕漳	金門縣金寧鄉榜林村 79-1 號	325-***9
289	金門縣許氏南洲公裔孫宗親會	許永順	金門縣金城鎮北堤路 68 號	323-***0
290	金門縣烈嶼鄉雙口林氏宗親會	林明訓	金門縣烈嶼鄉雙口 5-1 號	362-***8 林明山
291	金門縣金城張氏宗親會	張超穠	金門縣金城鎮珠浦南路 56 號	0910***252
292	金門縣庵頂謝氏宗親會	謝和平	台中市豐原區豐春街 23 巷 23 號 4 樓	04-252**099

293	金門縣金寧鄉東洲陳氏宗親會	陳木水	金門縣金城鎮林湖路 10 號	326-**7
294	金門縣金沙鎮陽翟陳氏宗親會	陳坤爵	金門縣金沙鎮陽翟 6 號	351-**2
295	金門縣青嶼張氏宗親會	張志裕	金門縣金湖鎮太湖路一段 31 號	0928***313 張寶仁
296	金門縣鎮大洋里吳氏宗親會	吳文德	金門縣金沙鎮大洋里內洋 30 號	333-**3
297	金門縣金沙鎮斗門東甲陳氏宗親會	陳佳結	金門縣金沙鎮斗門 81 號	353-**1 陳諸葛
298	金門縣安岐村吳氏宗親會	吳鼎仁	金門縣金寧鄉伯玉路一段 220 號	0928***500
299	金門縣官裡許氏宗親會	許金錠	金門縣金城鎮官裡 1 號	321-**2
300	金門縣劉氏宗親會	劉海心	金門縣金城鎮浴江北堤路 29 號	333-**0
301	金門縣溪峰鄭氏宗親會	鄭成達	金門縣金湖鎮溪邊 73-2 號	331-**2 鄭錦章
302	金門縣前水頭黃氏世懋堂宗親會	黃宣良	金門縣金城鎮前水頭 137 號	321-**5
303	金門縣古寧頭李氏三奇宗親會	李錫榮	金門縣金寧鄉北山 2 號	320-**0 李明璇
304	金門縣頂堡東翁氏宗親會	翁國平	金門縣金寧鄉環島北路二段 327 號	0922***348
305	金門縣金寧鄉西浦頭莊氏西祧宗親會	莊華芳	金門縣金寧鄉西浦頭 33 號	328-**9
306	金門縣前水頭李氏宗親會	李仲立	金門縣金城鎮前水頭 80 號	327-**8
307	金門縣金城鎮前水頭黃氏四維堂宗親會	黃中柱	金門縣金城鎮富康一村 2 巷 6 號	0928***327 黃中柱
308	金門縣盤山頂保西翁氏宗親會	翁文仁	金門縣金寧鄉頂堡西 58 號	326-**1
309	金門縣石門內許氏伯亮公裔孫宗親會	許維族	金門縣金城鎮民權路 70 巷 3 弄 12-1 號	323-**6
310	金門縣斗門陳氏三公宗親會	陳清鐳	金門縣金沙鎮斗門 85 號	352-**7
311	金門縣金城鎮北門張鄭氏行俗公裔孫宗親會	鄭清水	金門縣金城鎮富康一村 1 巷 1 號	326-**2 鄭啟超
312	金門縣古寧頭李氏合房宗親會	李金淵	金門縣金城鎮西海路一段 65 號	329-**8 李沃地
313	金門縣蔡厝西堡蔡氏宗親會	蔡春生	金門縣金沙鎮蔡厝 22 號	0910***889

314	金門縣金湖鎮林兜呂氏宗親會	呂天乞	金門縣金湖鎮林兜村 8 號	333-**3
315	金門縣金寧鄉西浦頭莊氏西南祧下祖厝宗親會	莊雅志	金門縣金寧鄉西浦頭 43-1 號	0937***521 莊良欽
316	金門縣安岐周氏宗親會	周炳洋	金門縣金寧鄉安岐 250-3 號	327-**8
317	金門縣烈嶼西路林氏宗親會	林媽端	金門縣烈嶼鄉西路 2 號	362-**3
318	金門縣金寧鄉湖峰楊氏三房五柱宗親會	楊景輝	金門縣金寧鄉湖下 146-1 號	311-**4 楊清栽
319	金門縣傅氏宗親會	傅啟澤	金城鎮中興路 146 巷 25 號 1 樓	0937***688
320	金門縣官澳黃氏宗親會	黃火木	金門縣金沙鎮官澳 4 號	326-**2
321	金門縣盤山村下堡西翁氏宗親會	翁克文	金門縣金寧鄉下堡 75 號	0933***912 翁炳炎
322	金門縣金寧鄉后盤村玗山派王氏宗親會	王水泉	金門縣金寧鄉后盤山 42 號	326-**1
323	金門縣呂厝林氏宗廟林氏宗親會	林成炎	金門縣金沙鎮呂厝 51 號	333-**6
324	金門縣烈嶼鄉東坑呂氏宗親會	呂俊龍	金門縣烈嶼鄉西口村東坑 6 號	363-**7 呂國卿
325	金門縣烈嶼鄉下林三鄉林氏宗親會	林英生	金門縣烈嶼鄉上林村上林 58 號	363-**2 林明鍊
326	金門縣金水黃氏五穰派宗親會	黃靜柯	金門縣金城鎮金水里前水頭 30 號	321-**7
327	金門縣金沙鎮浦邊周氏宗親會	周永火	金門縣金沙鎮浦山里浦邊 107 號	352-**1
328	金門縣西園中甲熙元公派下黃氏宗親會	黃來興	金門縣金沙鎮西園 150-1 號	351-**2
329	財團法人「金門民俗文化村文教基金會」	王少麒	金門縣金沙鎮三山村山后 61 號	351**4 353**3(FAX)
330	財團法人「金門古寧頭增賢書室基金會」	李增紅	金門縣金寧鄉古寧新莊 2 號	326**1 326**7
331	財團法人「金門縣社教文化活動基金會」	李沃士	金門縣金城鎮環島北路 66 號	323**9#420 張孝芳
332	財團法人「金門縣銀同碧湖陳氏文教基金會」	陳育雨	金門縣金湖鎮湖前 57 號	331**6 陳淑濤
333	財團法人「福建省金門縣立金湖國民中小學勵學基金會」	李成義	金門縣金湖鎮新市里林森路 12 號	335**7 汪懷晉

334	財團法人「忠孝新村文教基金會」	張金成	金門縣金沙鎮忠孝新村5號	351**5 張瀚龍
335	財團法人「金門高職文教基金會」	林有鑫	金門縣金湖鎮新市里復興路1-11號	333**8#202 許乃忠
336	財團法人「金門高中校務發展基金會」	洪成發	金門縣金城鎮光前路94號	0932***635 李立邦
337	財團法人「金門縣張文夏黃玉燕紀念館教育基金會」	張邦育	金門縣金沙鎮汶沙里沙美信義路1號	0920***710 張金福
338	財團法人福建省金門縣東門里代天府	王振權	金門縣金城東門民族路65巷15號	0933***069
339	財團法人金門縣忠義廟基金會	李炎改	金門縣金湖鎮新市里中正路30號	333-**0 辛寬得
340	財團法人福建省金門佛教弘法基金會	性海法師	金門縣金城鎮民族路162巷3號	334-**3
341	財團法人金門縣前水頭金水寺公益慈善基金會		金門縣金城鎮前水頭171號	372-**2
342	財團法人金門官澳龍鳳宮	許維男	金門縣金沙鎮官澳34-7號	351-**1
343	財團法人福建省金門縣沙美基督長老教會	黃安寧	金門縣金沙鎮沙美121號	353-**7 王信安
344	財團法人金門基督教會		金門縣金城鎮珠埔北路30號	325-**6 李坤南
345	財團法人山外基督教會	汪王屏	金門縣金湖鎮新市里林森路37號	333-**4 李恩耀
346	財團法人金門大佛園區開發基金會	張火良	金門縣金城鎮中興路205巷5號	375-**0 楊清國
347	財團法人金門杰思弘道基金會		金門縣金湖鎮后園68號	337-**8

資料來源：金門縣政府，2010；本研究自行整理。

附錄四 金門地區社會團體董（理）事會人物誌

編號	理事長	董（理）監事結構	備考
001	許華玉	<p>金門縣婦女會 金門縣婦女會理事長：許華玉。常務理事：張含麗、楊意金、蔡麗娟、何莉莉。理事：李美珍、林英、楊赤玉、唐麗德、黃秀珍、蔡寶愛、林梨娟、陳玉珍、李金治、方秀英。常務監事：王昭琪。監事：傅君珊、呂寶玉、劉湘金、王秀玉。 資料來源：金門日報，2009/5/24 日報導</p>	
002	楊耀芸	<p>金門縣華僑協會 金門縣華僑協會第十屆理事長：楊耀芸，理、監事：常務理事：李錫榮、辛怡鴻、陳榮華、陳清海、楊耀芸。理事：王水彰、陳榮華、陳清海、楊耀芸、董天福、陳勝文、薛黎明、李錫榮、唐勇山、辛怡鴻、林水泉、張超穠、吳進山、陳世耀、何榮。候補理事，李賢準、蔡金發、許乃東、黃宗興、林根陣。常務監事：楊秉輝。監事：黃朝根、呂合成、許績堂、楊秉輝、楊丁財。候補監事，洪慶泉。總幹事李錫民。榮譽理事長：黃清住，顧問：張延壽。陳水在、顏達仁、吳成典、謝宜璋、陳添丁、張海傳、陳金盛、楊水泉、顧問：楊勝全。接待諮詢委員：王香蘭。 資料來源：金門日報，2008/1/3 日報導</p> <p>金門縣華僑協會第十一屆理事長楊耀芸。常務理事：陳清海、李錫榮、陳榮華、王水彰。理事：薛黎明、張超穠、莊振源、吳進山、陳世耀、李水泉、何榮、蔡金發、黃宗興、林水泉。候補理事：許乃東、王金蘭、辛怡鴻、周永火、何金鍛。常務監事：洪源鴻。監事：呂合成、許績堂、洪慶泉、楊丁財。顧問：張奇才、張延壽，總幹事：李錫民。 資料來源：金門日報，2012/2/13 日報導</p>	
003	王漢志	<p>金門體育會 金門體育會理事長：王異生。常務理事：李再杭、李尚傑、林水綠、李誠智。理事：吳啟騰、黃克標、陳水芳、林學金、吳水澤、楊忠模、楊瑞松、王添泉、王漢志、張秋沐。常務監事：李仁木。監事：方駿洋、汪懷晉、王明祥、蔡永林。 資料來源：金門日報，2008/6/16 日報導</p> <p>金門體育會第九屆理事長：王漢志。常務理事：林有鑫、李金贊、黃克標、陳水芳。理事：李再杭、許換生、梁章興、顏章團、王世宗、陳聰泉、李錫添、唐麗輝、張秋沐、王俊諺。常</p>	

		務監事：翁炳信。監事：李仁木、李清庭、陳賢德、周清曜。 資料來源：金門日報，2011/6/8 日報導	
004	張光海	金門縣世界土風舞協會 金門縣世界土風舞協會理事長：張光海。常務理事：李鳳祥、鄭藩派、陳美珍、蔡鳳雛。理事：陳彩仙、李清波、黃淑貞、黃延滋、周手治、鄭倪佩輝、劉秀華、陳再德、李淑英、辛愛華，候補理事：翁玉華、張翠敏、蔡翠淑、呂翠雪、蔡惠芳。常務監事：王恩典。監事：黃延澤、洪麗治、呂愛華、許朝枝。 資料來源：金門日報，2004/5/18 日報導	
005	楊水東	金門縣養豬協會 金門縣養豬協會理事長：楊水東。常務理事：陳國義、楊忠慶。理事：蔡克中、陳森元、洪文泳、楊炳樹、李清田、許維男。常務監事：呂榮集。監事：莊齡魁、翁國銘。 資料來源：金門日報，2008/5/6 日報導 金門縣養豬協會第八屆理事長：陳國義。常務理事：呂榮集、蔡克中。理事：洪文泳、許三進、許維男、黃世忠、李火生、胡駕球。候補理事陳長枝。常務監事：楊水東。監事：莊齡魁、李清田。資料來源：金門日報，2011/10/14 日報導	
006	吳啟騰	金門縣音樂協會 金門縣音樂協會第九屆理事長：吳啟騰。常務理事：李永舜、許金象、蔡錦杉、呂培光。理事：李錫奎、陳賢德、王金國、陳森照、江支森、許瑞芬、翁維璐、陳國琄、張序伯、許銘豐。候補理事：姚水泉、許能麗、許雲英。常務監事—葉維敬。監事：陳清華、胡彩珍、洪鳳英、翁文贊。候補監事：陳高馨。 資料來源：金門日報，2010/5/27 日報導	
007	董國興	金門縣盆藝學會 金門縣盆藝學會理事長：董國興，常務理事：鍾耀全、唐敏達。理事：陳金墻、蘇火木、王漢志、黃邦成、黃天成、董國泰，候補理事：洪繼仙、呂炳金。常務監事：張秋朗，監事：王鴻章、陳振福，候補監事：蔡雨農。顧問：石兆璿、陳天成、蔡繼堯、楊誠國、呂榮平、黃耿銘。總幹事：蔡國團，出納：洪明燦，會計：李榮興。 資料來源：金門日報，2010/11/11 日報導	
008	陳水德	金門縣釣魚協會	N/B

009	謝宜璋	<p>金門縣浯江釣魚協會 金門縣浯江釣魚協會理事長：謝宜璋，常務理事：簡銘義、李丕中。理事：楊俊偉、黃景仁、黃福勇、謝良才、黃福崇、李進福。常務監事：葉福林，監事：謝清連、莊森鉛，總幹事：許乃火。 資料來源：金門日報，2008/4/3 日報導</p>	
010	陳金城	<p>金門縣退除役軍人協會 金門縣退除役軍人協會第九屆理事長：許績銘。常務理事：蔡祥坤、蔡振來、陳春庭、洪嘉義。理事：王先長、翁世白、洪榮吉、蘇玉書、陳慶生、王富山、陳聯德、蔡聰源、楊勝利、羅駒駟。常務監事：陳丕陽。監事：鄭國鑫、王世界、楊振為、鄭明福。 資料來源：金門日報，2008/8/18 日報導</p> <p>金門縣退除役軍人協會理事長：陳金城，理事：陳金城、蘇玉書、王國棟、翁杏仁、吳福全、蔡振來、楊勝利、王先長、楊振為、許建新、王富山、蔡聰源、洪嘉義、洪榮利、蔡良為。常務理事：陳金城、蘇玉書、王國棟、翁杏仁、吳福全。監事：許績銘、蔡群生、蔡祥坤、張詩蕃、羅駒駟。常務監事：許績銘。 資料來源：金門日報，2011/12/26 日報導</p>	
011	楊誠國	<p>金門縣美術協會 金門縣美術協會理事長：楊誠國。常務理事：楊誠國、吳鼎仁、鄭啟煌、楊天澤、唐敏達。理事：楊誠國、吳鼎仁、翁俊文、鄭啟煌、楊天澤、蔡繼堯、許文科、洪壽森、唐敏達、蔡發色、洪明燦、張奇才、盛惠芳、鄭有諒、李苡甄。候補理事：張水團、陳允文、吳鼎信、洪明標、梁文勇。常務監事：陳志鈺。監事：陳志鈺、王金國、洪三袁、李根樂、董加添。候補監事：唐立成。 資料來源：金門日報，2009/3/2 日報導</p> <p>金門縣美術學會第七屆理事長：楊誠國。常務監事：洪明燦。常務理事：楊誠國、陳滄江、楊天澤、唐敏達、李錫福。理事：楊誠國、吳鼎仁、翁俊文、唐敏達、楊天澤、陳滄江、李錫福、林成族、許文科、鄭啟煌、洪壽森、呂光浯、李苡甄、張清忠、蔡發色。候補理事：陳添財、李根樂、徐心富。監事：洪明燦、陳為庸、歐陽彥椿、張君玉、鄭有諒。候補監事：陳志鈺。 資料來源：金門日報，2012/2/20 日報導</p>	

012	莊水池	金門縣退除役軍人協會 金門縣退除役軍人協會第五屆理事長：莊水池，副理事長：林水綠，常務理事：陳為學，理事：李錫榮、王異生、張國丁、薛芳盛，常務監事：呂榮平，監事：呂愛華、楊忠德。 資料來源：金門日報，2009/7/25 日報導	
013	謝東龍	中華民國警察之友會金門支會 金門縣警察之友會第四屆理事長：謝東龍。常務理事：許清注、呂瑞泰、陳松泉、莊水池。理事：黃火朋嬌、洪成發、陳榮華、蔡育仁、楊肅謙、葉錦湖、顏少棠、邱嘉樹、莊其副、楊耀芸。候補理事：陳慶和、林長獻、吳成宗。常務監事：呂榮平。監事：楊振添、王香蘭、陳佳結、蔡天送。候補監事：李玉葉、許開國。 資料來源：金門日報，2008/6/15 日報導	
014	楊瑞松	金門縣野鳥協會 金門縣野鳥協會第七屆理事長：楊瑞松，理事：莊西進、許永面、李新團、許勇為、陳秀竹、楊瑞松、宋文章、葉鈞培、李明治、蔡其萱、許進西。候補理事：蔡是民、林政道、陳蕾如。監事：薛憶雯、吳啟騰、葉月娥。候補監事：李溫林。常務理事：宋文章、許永面、楊瑞松。常務監事：吳啟騰。 資料來源：金門日報，2010/7/3 日報導	
015	王清武	金門縣身心障礙福利協進會 金門縣身心障礙福利協進會第五屆理事長：王清武。常務理事：黃水英、李錫盛。理事：黃朝宗、洪木盛、許木友、梁長明、黃鈺峰、王木成、梁讚成、陳志昆。常務監事：莊碧齡。監事：王素惠、楊福來。 資料來源：金門日報，2009/4/27 日報導	
016	王添泉	金門縣好人好事運動協會 金門縣表揚好人好事運動協會理事長：王添泉。常務理事：李國基、許金龍、王水彰、蔡清龍。理事：呂合成、許金象、林明鍊、林金龍、吳龍山、許秋霖、楊清國、李錫榮、邱華山、吳炯煒。常務監事：莊天生。監事：林再求、林金樹、呂金和、林莘恭。總幹事：翁文獻。 資料來源，文建會社區通，檢索自 2010/10/05。	
017	翁子喻	金門縣藏密佛學會	N/B
018	林再求	金門縣長青會 金門縣長青會第四屆理事長：林再求。理事：孫炳樹、陳金龍、	

		許火木、董清緩、洪玉榮、蔡世註、李永金。候補理事：翁文仁、陳火炎、陳水通。常務監事：薛永立。監事：林成、翁允贊。候補監事：陳炳仁、陳永乾。 資料來源：金門日報，2007/3/11 日報導	
019	黃景麗	金門縣金門國際青年商會 2009 年金門青商女會長：于正宜，副會長：于三多、王中聖。理事：陳維新、李光杏、林聖原、何仁儒、沈聖炘。監事：陳玉珍、陳尚智、李增鑫。常務監事：陳玉珍。祕書長：楊智榮。財務長：陳瓊解。法制顧問：陳允文。祕書長：林長衡。財務長：辛文盛。法制顧問：于三多。 資料來源：金門日報，2008/12/19 日報導 金門國際青年商會 18、19 屆會長：黃景麗。楊再平、陳再發、陳金福、許季安、陳成煥、王建順、林長鴻、王中聖。 資料來源：金門日報，2012/2/25 日報導	
020	許燕道	金門縣觀光協會 金門縣觀光協會第四屆理事長：許燕道。常務監事：顏達仁。監事：林永標、李甘桐、陳緣姿、吳明生。候補監事：董國財。理事：李詩鵬、王添洲、葉錦湖、蔡添祿、馬志亮、林有鑫、許惠玲、孫惠文、吳嘉獎、林有鳳、楊素卿、蔡宗佑、高淑貞、林長渠。候補理事：邱慧卿、翁炳信、李國民。 資料來源：金門日報，2006/9/26 日報導	
021	陳金福	金門縣國際獅子會	N/B
022	倪振木	國際同濟會中華民國總會金門同濟會 金門國際同濟會會長：蔡金爵，理事：呂合成、黃克標、周永火、呂絲金、沈澤家、楊添福、楊恭同、陳永通、洪松柏。常務監事：陳世耀、監事：王振柏、許志勵、薛祖堯、張校資。會員：洪麗雲，陳溢進、洪志偉、陳志豪。陳玉珍、洪秋麗。 資料來源：金門日報，2010/11/7 日報導	
023	吳增允	金門縣玄空法門研究會	N/B
024	余平禧	金門縣烈嶼慈幼關懷協會 金門縣烈嶼慈幼關懷協會第二屆會長：余平禧，副會長：蔡金爵，常務理事：林松柏、洪志偉，理事：林長固、吳信立、洪德居、方耀忠、洪火贊、洪崇禧、陳健雄、蔡志慶、蔡錦祥、洪煌璋，常務監事：林安全、監事：林永強、林志斌、石永堯、許萬恭。	

		資料來源：金門日報，2004/4/21 日報導	
025	洪萬屬	<p>金門縣烈嶼鄉馨德慈善會 金門縣烈嶼鄉馨德慈善會第七屆會長：洪成發。副會長：林水綠、蔡榮權。理事：李安心、洪國正、洪萬屬、洪天映、方天吉、王水彰。常務監事：陳水炎。監事：洪振輝、呂合成。候補理事：方水萬、洪水爐、洪志成。候補監事：洪松柏。 資料來源：金門日報，2007/3/29 日報導</p> <p>金門縣烈嶼鄉馨德慈善會第九屆理事長：洪萬屬，副理事長：呂合成、洪國正。理事：林水綠、林自生、洪天就、洪木盛、方水萬、洪振輝。常務監事：洪成發。監事：林明鍊、蔡榮權。總幹事：林長固、幹事：林宜蘭、主計：陳清華、出納：蔡弼光。 資料來源：金門日報，2012/2/20 日報導</p>	
026	鄭清魁	<p>金門縣金沙鎮絃管社 金門縣金沙鎮絃管社社長：張初圓，團員：洞簫鄭庭瑞、張國強，二弦黃奕殊、張鑣鑄、張甲乙，唱腔、琵琶楊生南、琵琶、洞簫陳金潭，三弦吳安心、鄭清魁，唱腔楊在源、張國粹、楊金土、陳金象、陳維情、張金中。 資料來源：金門日報，2003/6/26 日報導</p>	
027	莊友第	金門縣西浦頭光前廟慈善會	N/B
028	林長固	<p>金門縣烈嶼國民中學校友會 金門縣烈嶼國民中學校友會會長：林長固。副會長林長禮、洪燕玉。常務理事：林照人、林翠雲。理事：林建城、洪麗治、洪永善、陳國民、吳信立、陳心富、洪國正、洪雅民、陳中輝、洪成發。候補理事：林英生、林登寶、蔡文山、洪松柏、洪彩慎。常務監事：林金量。監事：洪清漳、林耀光、林泳在、林世在。候補監事：洪麗萍、陳冬芸。 資料來源：金門日報，2006/2/7 日報導</p>	
029	楊永立	<p>金門縣金寧國民中小學校友會 金門縣金寧國民中小學校友會第五屆理事長：楊永立。常務理事：王漢志、楊鑫酉、楊瑞松、蔡錦杉。理事：李沃士、陳水芳、李松財、王漢文、楊萬山、楊忠模、李自生、翁金台、莊欽培、翁世白。常務監事：李正騰。監事：蔡俊傑、李根遠、蔡根培、李增財。 資料來源：金門日報，2010/10/18 日報導</p>	

030	吳啟騰	金門縣國立台北師範學校校友會 金門縣國立臺灣師範大學第五屆理事長：吳啟騰、常務理事：李金振、理事：何莉莉、楊清國、陳金文、楊成業、許維權、監事：陳麗玉。 資料來源：金門日報，2009/9/2 日報導	
031	呂瑞泰	金門縣金湖鎮四季晨泳會 金門縣金湖鎮四季晨泳會第七屆理事長：呂瑞泰。理事：呂瑞泰、陳雅商、陳雲軒、王俊諺、何國興、楊逢春、許虎、陳文旺、陳天啟。常務理事：呂瑞泰、陳雅商、陳雲軒。監事：周清坡、李鎮邦、胡錫載。常務監事：胡錫載。總幹事：洪和盛。 資料來源：金門日報，2010/9/13 日報導	
032	張金春	金門縣中原大學校友會 金門縣中原大學校友會第一屆校友會，總幹事(未設會長)：謝金文，任期為一年，每年元月二日定期聚會一次，並改選總幹事，會員人數五十四人，在九十二年元月三日奉金門縣政府核准成立。 資料來源：金門日報，2003/3/29 日報導	
033	李文塊	金門縣金湖鎮太湖長青協會 金門縣金湖鎮太湖長青協會第五屆理事長：李文塊，理事：黃聯春，吳順敬、黃天賜、洪送交、蔡清力、李敏豐、李仲和、蔡金錐、陳詩泉、李淵博、蔡允澄、張雲鐵、黃世團、謝鴻儒。候補理事，胡清沐、辛怡鴻、何雪、蔡輝忠、李其南。常務監事，陳作生。監事，張庭瑞、李雪衷、何榮、許乃祥。候補監事：周水根、陳火城。總幹事：蔡金錐。副總幹事：黃聯春、陳國榮。 資料來源：金門日報，2009/1/11 日報導	
034	陳清添	金門縣社區文化發展協會	N/B
035	陳進源	金門縣立金湖國民中學校校友會 金門縣立金湖國民中學校校友會理事長：陳進源。常務理事：翁伸金、蔡西湖、呂瑞泰、陳福海。理事：呂成發、何國興、陳為學、蔡顯慶、陳世保、李金忠、陳家興、呂媽定、謝宜璋、陳淑濤。候補理事：吳財龍、陳福山、黃獻武、陳文顧、呂清富。常務監事：謝水來。監事：徐鴻義、李端治、吳安樂、陳為庸。候補監事：李孝光、呂清福、王志仁。總幹事：陳水福。 資料來源：金門日報，2008/4/28 日報導	

036	吳成典	金門縣公益協會	N/B
037	楊國材	金門縣莒光樓茶藝早覺會	N/B
038	洪明燦	金門縣書法學會 金門縣書法學會第三屆理事長：洪明燦。常務監事：陳炳仁。理事：洪明燦、唐敏達、張水團、楊清國、陳添財、洪松柏、鄭有諒、洪明標、王宏武。候補理事：吳鼎仁。監事：陳炳仁、張清忠、陳應德。候補監事：呂光活。 資料來源：金門日報，2010/1/18 日報導	
039	楊應雄	金門縣海浪救生協會	N/B
040	陳滄江	金門縣立金城國民中學校友會 金門縣立金城國民中學校友會理事長：許峻岷。常務監事：許維民。常務理事：周浯斌、陳媽愛、顏章團、李水泉。理事：張峰德、陳金文、石兆璿、黃雅芬、吳清安、吳啟騰、張秋沐、蔡輝詩、董國正、薛承紀。候補理事：李金振、張序伯、陳松泉、李淑賢、許金象。監事：何莉莉、顏少棠、馬志亮、黃耿銘。候補監事：徐國輝。 資料來源：金門日報，2008/6/17 日報導 金門縣立金城國民中學校友會第三屆理事長：陳滄江。常務理事：顏章團、石兆璿、吳清安、王林斌。理事：李淑賢、盧淑惠、楊春木、蔡輝詩、許維民、馬志亮、黃雅芬、張栢樾、張秋沐、董國正。常務監事：周浯斌。監事：周浯斌、陳金文、張峰德、顏少棠、李益杰。候補理事：陳松泉、李有忠、方耀勳、薛承琛、吳增棟。候補監事：李水泉。 資料來源：金門日報，2011/11/3 日報導	
041	楊清國	金門縣寫作協會 金門縣寫作協會第四屆理事長：楊清國。總幹事：許能麗。常務理事：楊清國、陳為學、李榮團、洪春柳、許維權。理事：溫仕忠、王先正、吳水澤、李榮團、陳秀竹、陳為學、陳延宗、洪春柳、許維權、楊清國、陳翔景、李瓊芳、陳秀端、許丕達等人。候補理事：陳添財、王建裕、洪明燦。常務監事：李根樂。監事：許雲英、李根樂、陳添財。候補監事：李錫奎。 資料來源：金門日報，2008/10/13 日報導 金門縣寫作協會理事長：王先正。常務理事：洪春柳、許能麗、陳為學、王建裕。理事：王先正、洪春柳、許能麗、陳為學、王建裕、陳榮昌、葉鈞培、許維權、蔡發色、李瓊芳、許雲英、	

		黃振良、周成來、許丕達、陳延宗。候補理事：陳添財、李經金、陳秀竹。常務監事：楊清國。監事：李根樂、陳志鈺。候補監事：陳翔景。榮譽理事長：溫仕忠。 資料來源：金門日報，2012/3/26 日報導	
042	王資音	金門縣金城早泳會 金門縣金城早泳會第五屆理事長：王資音。常務理事：楊炳氣、邱華山。理事：傅仰洵、陳世耀、薛麗珍、董倫彥、董復勝、蔡振慶。常務監事：林允森。監事：李榮章、翁宗堯。 資料來源：金門日報，2009/7/24 日報導	
043	王彩雪	國際獅子會金門縣木蘭分會	N/B
044	董文禮	金門縣長青登山協會	N/B
045	王明宗	金門縣陶藝學會 金門縣陶藝學會第三屆理事長：吳鼎信。常務理事：吳鼎信、吳惠民、謝華東、洪明燦、王明宗。理事：謝華東、吳鼎信、王明宗、吳惠民、吳鼎仁、洪明燦、黃金郎、陳金城、孫炳妙、石兆璿、王賢德。候補理事：許及勉。常務監事：薛祖明。監事：陳樹漢、薛祖明、王小萍。總幹事：李錫福。 資料來源：金門日報，2005/3/26 日報導	
046	李錫榮	金門縣民眾服務社	N/B
047	陳良義	金門縣八二三台海戰役戰友協會 金門縣八二三台海戰役戰友協會理事長：陳良義，常務理事：林媽端、李滄海、陳清海、陳水吉，理事：陳世宗、翁水沙、洪振華、洪志成、許績永、王振東、陳再權、呂愛華、陳添丁、陳六一，常務監事：陳永財，監事：董清緩、陳宗柱、陳大吉、李賢準。總幹事：陳宗柱。 資料來源：金門日報，2005/8/23 日報導	
048	陳森照	金門縣攝影學會 金門縣攝影學會理事長：陳森照。常務理事：陳森照、盧根陣、陳延宗、王賢德、陳為信。理事：盧根陣、陳允文、唐立成、姚水泉、蔡祖求、陳延宗、蔡顯國、王賢德、陳為信、倪國炎、洪壽森、許文科、洪繼仙、黃建銘。候補理事：陳則鏗、蔡發色、蘇建芳。常務監事：陳宗新。監事：張寶仁、陳台生、許維民、楊清風。候補監事：葉鈞培。總幹事：陳延鋒。活動組長：陳宜勤。總務組長：王維壽。會計組長：鄭碧珍。名譽理事長：黃景舜。	

		資料來源：金門日報，2009/1/19 日報導	
049	林金量	金門縣天后宮媽祖會 金門縣天后宮媽祖會第三屆理事長：林明勵，常務理事：張含麗、黃子芳、徐明華、莊美珍。理事：陳蓬、洪麗雲、許明麗、蔡愛珠、陳彩娥、蔡能蝦、張寶英、何美華、雷秋延。常務監事：吳素蘭、監事：洪瑞雲、吳仙桃、黃秀英、李麗華。 資料來源：金門日報，2008/9/11 日報導	
050	黃靜柯	金門縣社區規劃師協會	N/B
051	唐麗輝	金門縣舞蹈協會 金門縣舞蹈協會第四屆理事長：王再生。常務理事：王再生、林雅火、王國兆、李建崇、莊木金。理事：利松香、李清庭、陳雅明、李翠英、楊淑仁、黃淑月、吳火發、許乃增、王賢德、陳延進。候補理事：林金羨、吳祉蓉、李和協、吳淑鴛、梁天德。常務監事：王鴻章。監事：陳淑珍、林明勵、張峰吉、張福安。候補監事：武靖淇。總幹事：王建裕。 資料來源：金門日報，2005/12/19 日報導	
052	王水彰	金門縣金沙鎮四季晨泳會 金沙鎮四季晨泳會第二屆理事長：張光海。總幹事：黃永堆。出納：張彩招。會計：王清追。常務理事：張光海、蕭永厚、許怡仁。理事：陳淮任、陳淑芳、黃龍珠、黃文成、王明麗、張秀治。候補理事：陳嫦娥、何明麗、蔡天達。常務監事：周再金。監事：周再金、何明美、陳淑麗。候補監事：陳麗梅。 資料來源：金門日報，2003/10/7 日報導	
053	洪志成	金門縣烈嶼鄉青岐洪氏家廟慈善會 金門縣烈嶼鄉青岐洪氏家廟慈善會第五屆理事長：洪志成、常務理事：洪成發、洪天就、洪景生、洪德居。理事：洪萬宗、洪永福、洪振輝、洪金良、洪允典、洪植地、洪崇禧、洪天生、洪天榮、洪天淵。常務監事：洪國正、監事洪水件、洪慶進、洪文邦、洪大偉。候補理事：洪天成、洪炳燦、洪庭杰、洪忠白、洪永宗。候補監事：洪水丕。總幹事：洪振浩。 資料來源：金門日報，2004/9/15 日報導	
054	吳啟騰	金門縣國立台灣師範大學校友會 金門縣國立台灣師範大學校友會理事長：吳啟騰。常務理事：李金振、李再杭、蔡錦杉、楊瑞松。理事：李炆烽、盧志輝、何莉莉、楊清國、陳金文、楊成業、鄭啟超、李榮團、王添富、	

		許維權。常務監事：蔡錦清。監事：王先勝、陳麗玉、許金鸞、宋文章。 資料來源：金門日報，2008/6/27 日報導	
055	張國土	金門縣愛護水資源協會 金門縣愛護水資源協會第四屆理事：張雲羽，常務理事：呂榮平、王添泉。理事：楊瑞松、董國正、方天吉、蔡錦駒、盧淑惠、簡宗堯。候補理事：陳成勉、李能彰。常務監事：李錫榮。監事：孫國粹、王志願。候補監事：張雲萍。顧問：李榮文、鄭啟超、莊水池、翁國得、李國基、李清海、黃新志、蔡是民、陳維成。總幹事：賴澄漂、會計：蔡其民。 資料來源：金門日報，2008/12/28 日報導 金門縣愛護水資源協會第五屆理事長：張國土。常務理事：張國土、孫國粹、王添泉。理事：盧淑惠、何應松、王志願、簡媛緣、蔡錦駒、張吟音。候補理事：簡宗堯、陳成勉、張雲萍。常務監事：呂榮平。監事：呂榮平、李能彰、戴能婁。候補監事：陳彥宏。名譽理事長：張雲羽，顧問：王再生、許鴻志、方天吉、陳大鵬、翁自保、楊瑞松、陳世保、王水彰、楊世宏、李錫隆、董國正、李錫榮、李榮文、鄭啟超、莊水池、李國基、蔡是民。 資料來源：金門日報，2012/2/3 日報導	
056	盛連壽	金門縣惠安同鄉會 金門縣惠安同鄉會理事長：盛連壽，常務理事：王再生、張志忠、張金為、張國平。理事：李振華、何佳在、莊根朝、莊木金、張校資、王秀玉、蔡鳳雛、鄭清平、陳安慈、陳清煌。常務監事：張盟同。監事：陳炎煌、莊鈺保、楊金山、王碧珍。總幹事：劉海勇。副總幹事兼出納：張國金。副總幹事兼會計：吳錦樹。副總幹事兼行政：許乃權。 資料來源：金門日報，2007/4/16 日報導	
057	石兆璿	金門縣金城鎮中正國民小學校友會 金門縣金城鎮中正國民小學校友會理事長：石兆璿。常務監事：洪繼仙。常務理事：周浯斌、李淑賢、陳松泉、洪志榮。理事：蔡輝詩、李水泉、馬志亮、黃雅芬、黃怡騰、楊雅璧、葉長雯、鄭清平、孫麗琪、楊肅元、莊聰榮。監事：顏達仁、許維民、張秋沐、許績燈。候補理事：傅仰洵、顏及人、林志國、徐麗娟。候補監事：洪天助。 資料來源：金門日報，2008/6/17 日報導 金門縣金城鎮中正國民小學校友會理事長：馬志亮。常務理事：	

		石兆璿、周浯斌、陳松泉、楊肅元。理事：李淑賢、洪志榮、蔡輝詩、李水泉、葉長雯、黃雅芬、許維民、胡允朝、許峻岷、李錫隆。後補理事：符宏智、黃怡騰、盧志輝、張秋沐、吳鼎信。常務監事：林志國。監事：許績燈、張栢樾、張國平、李清團。後補監事：洪繼仙。 資料來源：金門日報，2011/8/4 日報導	
058	董振良	金門縣紀錄片文化協會	N/B
059	林馬騰	金門縣烈嶼鄉上林李府將軍廟慈善會	N/B
060	蔡欽水	金門縣金湖鎮瓊林老人會	N/B
061	洪麗萍	金門縣烈嶼鄉厚生慈善會 金門縣烈嶼鄉厚生慈善會理事長：洪麗萍。常務理事：徐金福、蔡清良、洪國澤、林世在。理事：陳媽朝、林清源、陳安全、洪大謨、劉長江、洪大偉、洪耀宗、羅天升、陳延福、石永標。候補理事：洪進丁、林棟材。常務監事主席：洪振順。監事：羅來補、陳心富、羅駒駟、林長璋。候補監事：羅棟樑。 資料來源：金門日報，2005/3/30 日報導	
062	戴瑞治	金門縣讀經學會 金門縣讀經學會第一屆理事長：戴瑞治。常務監事：許永木。常務理事：呂錦昌、宋子明。理事：姚清華、陳篤壘、楊丁財、張盈蓁、李春玉、葉美星、李愛瓊、莊素娥。監事：陳金福、陳碧金。總幹事：劉秀蘭。 資料來源：金門日報，2004/7/19 日報導	
063	洪建智	金門縣田墩鄉親會	N/B
064	王水彰	中華民國紅十字會金門縣支會 中華民國紅十字會金門縣支會第三屆會長：王水彰。副會長：洪國正、許玉昭。常務理事：呂合成、彭垂濱、何慶輝。常務監事：王世瑞。理事呂合成、王水彰、蕭偉權、林再求、許玉昭、洪國正、陳忠飛、彭垂濱、周德、王添泉、許金龍、李國基、陳天順、何天從、吳龍山。總幹事：陳忠飛。 資料來源：金門日報，2008/10/21 日報導	
065	蔡瓊珠	金門縣金門女國際同濟會	N/B
066	陳滄江	金門縣鄉土文化建設促進會	N/B

067	蔡振來	金門縣青溪協會 金門縣青溪協會第三屆理事長：蔡振來。副理事長：張詩蓓。 常務理事：洪大謨、許績銘、陳丕陽。理事：蔡群生、洪嘉義、 陳聯德、蔡木川、薛祖堯、陳春庭、周成萬、翁杏仁、王先長、 羅駒。常務監事：楊勝利。監事：吳聯福、李遷居、翁世白、 葉宗仁。候補理事：黃仁德。候補監事：黃松。 資料來源：金門日報，2006/5/14 日報導	
068	鄭倪佩輝	金門縣婦女權益促進會 金門縣婦女權益促進會第二屆理事長：鄭倪佩輝。理事：莊美 珍、楊掄珍、李淑英、黃淑貞、陳月鵝、楊赤玉、蔡翠淑、陳 金珠。候補理事：周尤美、楊麗娟、李美英。常務監事：楊招 珠。監事：劉珠華、杜秀霞。候補監事：翁明鳳。 資料來源：金門日報，2003/9/17 日報導	
069	莊世平	金門縣西園鄉親會	N/B
070	陳錦珠	金門縣計程車觀光解說服務協會	N/B
071	涂凱津	金門縣扶輪社	N/B
072	李誠智	金門縣土風舞運動協會 金門縣土風舞運動協會理事長：李誠智，常務理事：許華玉、 楊赤玉、陳美珍、張翠敏。理事：倪佩輝、黃淑貞、田麗麗、 翁玉華、劉秀華、呂翠雪、蔡惠芳、楊意金、黃延滋、黃秀益。 常務監事：張建文。監事：杜秀霞、錢麗蓉、蔡生、陳秀香。 資料來源：金門日報，2006/6/25 日報導	
073	吳增允	金門縣勞工權益促進會	N/B
074	陳東慶	金門縣身心障礙者家長協會 金門縣身心障礙者家長協會理事長：陳東慶。常務理事：羅天 戚、吳瓊治。理事：黃松、鍾永盛、陳淑燕、歐贊隊、盧志良、 林湘蓉、陳欽進、陳國安。候補理事：王秀菊、吳金應。監事： 蔡馥娜、陳仕福、陳金羨。候補監事：王淑惠。 資料來源：金門日報，2010/3/15 日報導	
075	鄭慶利	金門縣退休教師協會 金門縣退休教師協會第三屆理事長：鄭慶利。常務理事：楊凱 楠、楊清國、林金龍、董朝來。理事：蔡發色、薛德清、陳永 財、陳永實、陳宗留、黃延明、陳賢德、陳文遠、陳世宙、楊	

		誠華。常務監事：蔡清龍。監事：洪天助、王欽元、鄭潘山、陳永言。 資料來源：金門日報，2009/7/30 日報導	
076	陳添丁	金門縣老人權益促進會	N/B
077	顏達仁	金門縣國立金門高級中學校友會 金門縣國立金門高級中學校友會理事長：顏達仁。常務監事：陳水芳。常務理事：顏達仁、李再杭、楊清國、洪國正、王添泉。理事：蔡錦杉、李沃士、陳金文、楊瑞松、王再生、吳啟騰、盧志輝、陳水湖、蔡錦清、許瑞芬等人。候補理事：王漢志、李清正、何莉莉、蔡是民、楊肅元。監事：鄭啟超、王先勝、楊成業、許維民。候補監事：張峰德、張秋沐。 資料來源：金門日報，2010/06/27 日報導	
078	周子傑	金門縣金湖鎮金湖國民小學校友會 金門縣金湖鎮金湖國民小學第四屆理事長：周子傑。常務理事：李孝光、吳志成、陳文顧、陳金贊。常務監事：陳進源。理事：蔡西湖、陳晚開、黃光漢。陳世保、李錫來、陳永強、蔡壬癸、陳賢德、許一傑、陳泗福。監事：李清林、陳家興、林淵正、李錫源。候補理事：蔡再生、吳有家、陳溢家、蔡育仁、陳福海。候補監事：陳大吉、何國興、王維立。 資料來源：金門日報，2011/7/6 日報導	
079	林榮泉	金門縣淡江大學校友會 金門縣淡江大學校友會理事長：李有忠。常務理事：林榮泉、楊忠模、陳滄江、黃靜柯。理事：李福生、陳成鑫、許世丞、顏少棠、洪瑛鈞、董華安、梁長傑、楊忠逸、董彬森、陳清華。常務監事：洪錦龍。監事：陳為庸、陳容盈、李麗娟、陳婷姿。 資料來源：金門日報，2011/05/08 日報導	
080	董國興	金門縣土地權益促進會	N/B
081	許丕華	金門縣文化工作協會	N/B
082	鍾耀全	金門縣金湖鎮商圈發展協會 金湖鎮商圈促進發展協會第二屆理事長：鍾耀全。常務理事：陳欽漢、黃光漢。常務監事：黃天賜。理事：李志宏、何國助、黃光漢、何謙益、王異生、陳靜修、吳志成、陳欽漢。監事：黃天賜、王長庚、黃森泉。 資料來源：金門日報，2008/2/21 日報導	

083	許加強	金門縣元極舞及功法研究會 金門縣元極舞及功法研究會第四屆主任委員：陳亞蘭，副主任委員：陳碧麗。常務委員：謝玉雪、許華玉、戴淑淵、葉淑蓮。委員：李淑華、李粉、許羨香、楊川妹、林梨娟、楊肅位、周建南、洪繼宗、莊麗芬。候補委員：許加強、陳賢德、吳秀錦、王玉葉、張含麗。總幹事：郭海燕。總務組長：戴淑淵。研究組長：吳明治。公關組長：許華玉。活動組長：林梨娟。主辦會計：陳水木。出納：許振華，顧問：李粉、翁文仁。 資料來源：金門日報，2006/1/7 日報導	
084	楊榮時	金門縣康復之友協會 金門縣康復之友協會理事長：楊榮時。常務理事：董雅雯、林珊華。理事：吳阿瑾、吳錫鋪、王雪寶、楊忠立、許秀英、蔡森群。候補理事：翁家瑜。常務監事：黃秀珍。監事：徐詠嵐、張淑貞。 資料來源：金門日報，2006/1/4 日報導	
085	林水千	金門縣烈嶼鄉親會 金門縣烈嶼鄉親會理事長：林水千，總幹事：洪志合、監事：呂愛國，會員：林水千、蔡天送、洪清水、葉錦湖、林聯登、洪志合、林德恭、劉溪丁、林長獻。洪福全、馮惠蘭、張含麗、余泓麟。蔡佳霖、吳建業、洪亞賞。鄭靜觀、楊廷標、呂愛國、許華玉、陳水興、洪國民、孫國粹、洪國輝、洪媽周、楊炳氣、洪明義、林文珍。洪金木。林文彬、洪國蕃、洪振芳、吳添振、林照現、林永樂、方天祥、蔡承源、孫水檳、洪文比、洪文變、吳水平、林長渠、吳信浩、林奇鋒、謝江濤、洪明華、方水廷、蔡龍蝦、洪念慈、林義勇、林建順、吳天翔、洪瓊瑜、吳江河、呂永裕。林加宗。 資料來源：金門日報，2005/12/18 日報導	
086	鄭嗣開	金門縣金門主基督教會	N/B
087	陳國雄	金門縣溫馨之家關懷協會	N/B
088	陳聰財	金門縣撞球運動協會	N/B
089	陳水最	金門縣新頭老人會	N/B
090	劉以發	中華民國龍岡親義總會金門縣支會 中華民國龍岡親義總會金門縣支會第七屆理事長：劉以發。常務理事：張延壽、關文從、趙維文、張金福。理事：劉海心、趙水樹、張志強、張馬珍、劉子英、張超穠、關文資、張志裕、	

		趙建義、張光海。常務監事：關志傑。監事：張雲萬、張吟音、趙永生、劉燈進。張延壽：總幹事，名譽理事長：張奇才。顧問：王水彰、李錫榮、楊肅元、劉緒錦、劉金福、關維奎、關景普、張水恭、張金溫、張水燦、張建文、趙國群、趙維陶。 資料來源：金門日報，2010/12/05 日報導	
091	王石堆	金門縣金沙國小學生家長會 金門縣金沙國小學生家長會會長：王石堆。副會長：張延騰。常務委員：張瀚龍、黃壽桂、陳忠輝、張璉福、張景福。委員：呂世固、蕭允禎、黃漢源、羅教本、張建騰、楊誠展、施宏慶、黃奕禧。校務會議代表：王石堆、張延騰。教評會代表：呂世固、總幹事：施宏慶、幹事：李麒麟、符宏芬。 資料來源：金門日報，2010/9/15 日報導	
092	楊應雄	金門縣後備憲兵協會 金門縣後備憲兵協會理事長：楊應雄，常務理事：李增壽、楊廷標、洪榮吉、李錫瑜。理事：陳忠飛、翁自然、李錠金、林仲輝、黃奕龍、許燕樂、陳雄平、王石堆、吳聯福。常務監事：陳金敦。監事：陳金城、王國棟。 資料來源：金門日報，2010/3/14 日報導	
093	余平禧	金門縣烈嶼鄉上庫村天后宮慈善會 金門縣烈嶼鄉上庫村天后宮慈善會第六屆理事長：余平禧。常務理事：吳福全、吳國泰、吳建意、吳建鍊。理事：吳清山、吳媽福、吳水澤、吳教本、吳嘉達、吳文潘、余國、吳天漢、吳鉉裕、吳水情。常務監事：吳推遷。監事：吳清雲、吳瑞規、吳清波、吳金標。總幹事：吳鉉超。 資料來源：金門日報，2008/2/5 日報導	
094	李金輝	金門縣金沙晚泳會 金門縣金沙晚泳會第三屆理事長：李金輝。常務理事：王石堆、陳清富。理事：張瀚龍、黃奕泰、戴美鳳、黃奕禧、劉峻宇、戴明桂。常務監事，羅教本。監事，何桂泉、張美月。候補理事：何桂鋒、李仁人。候補監事：楊祝豐。會計：張國植。財務：陳清富。總幹事：張德鴻。 資料來源：金門日報，2012/3/21 日報導	
095	洪成發	金門縣烈嶼鄉埔黃洪氏家廟慈善會	N/B
096	許玉昭	金門縣青蕊志工服務協會	N/B

097	辛炳煌	金門縣浯江老人會	N/B
098	葉鈞培	金門縣采風文化發展協會 金門縣采風文化發展協會第四屆理事長：葉鈞培，理事：黃奕展、葉鈞培、林馬騰、陳順德、陳炳容、王士朝、林怡種、陳秀竹、許能麗、江柏煒、林文鍊、陳木漳、吳啟騰、許志仁、陳滄江。監事：薛芳千、黃美玲、王建成、陳榮文、蔡發色，監事主席：薛芳千。 資料來源：金門日報，2010/3/8 日報導	
099	黃耿銘	金門縣文藝協會 金門縣文藝協會第三屆理事長：黃耿銘，常務監事：陳清雄。理事：張君玉、吳增允、蔡輝詩、張瑞心、歐陽玉梅、王秀玉、陳源強、盧志福。候補理事：陳滄江、陳志成、董倫銘。監事：陳清雄、李曉雲、許世丞。候補監事：陳緣。顧問：張奇才、孫國粹、張水團、吳鼎仁、趙康、許燕國、李金輝、許元德、盧志曉、薛祖堯、陳清雲、洪炯燦、林劍雄、卯季嫻、林翠薰。總幹事：翁梨娟、副總幹事：吳瑞賢、陳惠珠、會計：陳雪芳、秘書：王光耀。 資料來源：金門日報，2010/9/17 日報導	
100	彭火興	金門縣旅遊發展協會 金門縣旅遊發展協會第三屆理事長：彭火興。常務理事兼副理事長：李詩鵬、陳金福。常務理事：洪秀暖、黃志祥。理事：翁炳信、陳緣姿、王建順、孫惠文、邱慧卿、李麗明、董國財、黃萬生、蘇莉云、陳培成。常務監事：馬志亮。監事：雷秋延、楊素卿、陳靜修、李克務。 資料來源：金門日報，2009/03/10 日報導	
101	許華玉	金門縣有氧體能舞蹈協會	N/B
102	王水彰	金門縣金門中學初中屆高中 12 屆同學會	N/B
103	歐陽儀雄	金門縣志願服務協會 金門縣志願服務協會第三屆理事長：歐陽儀雄。常務理事：張含麗、楊赤玉、陳麗玉、張峰吉。理事：黃淑貞、黃子芳、黃秀英、黃明鸞、林馬贊、呂愛國、楊忠立、陳媽從、楊意金。後補理事：莊素娥、周水土、陳秀治、王添雪、陳翔景。常務監事：陳媽愛。監事：李美珍、黃春華、楊川妹、葉麗珠。後補監事：鄭秀珍。烈嶼鄉分會會長：吳媽福、金寧鄉分會會長：莊素娥、金湖鎮分會會長：陳翔景。總幹事：吳聯福、副總幹事：陳念誠、會計：張秀敏、出納：陳凌敏。	

		資料來源：金門日報，2010/11/29 日報導	
104	翁明志	<p>金門縣金寧鄉金鼎國民小學校友會 金門縣金寧鄉金鼎國民小學校友會理事長：翁明志。常務理事：王世祿、吳怡跑、翁金台、陳滄江。理事：楊忠全、翁炳炎、翁自然、翁明雅、翁永溫、吳太平、王健力、楊鑫酉、張文宏、許加泰。常務監事：翁明國、陳水芳、翁杏仁、翁允居、翁自保。 資料來源：金門日報，2007/6/6 日報導</p>	
105	辛愛華	<p>金門縣彩虹土風舞協會</p>	N/B
106	陳永輝	<p>金門縣金湖鎮尚卿長青協會 金門縣金湖鎮尚卿長青協會第二屆理事長：陳根雄。理事：陳永輝、陳松樹、陳金星、陳允南、李榮祥、陳炳仁、陳媽鉗、陳水石、陳西金、陳維皮。常務監事：陳振福。監事：陳再根、陳榮棟。 資料來源：金門日報，2007/8/30 日報導</p> <p>金門縣金湖鎮尚卿長青協會理事長：陳永輝。理事：陳根雄、陳炳仁、陳水石、陳榮棟、陳向八、李大頭、陳火對、陳國安、陳再根。常務監事：陳水森。監事：陳銅、陳長鯽。聘任的職員如下：總幹事：陳國連。總務：陳金城。會計：陳雲龍。出納：陳木漳。 資料來源：金門日報，2012/3/11 日報導</p>	
107	許玉昭	<p>金門縣婦女聯合會</p>	N/B
108	黃克標	<p>金門縣國立金門高級農工職業學校校友會 金門縣國立金門高級農工職業學校校友會第二屆理事長：黃克標。常務理事：周子傑、許季安、葉錦湖、李正騰。理事：陳清寶、蔡西湖、陳森照、蔡彩紅、蔡添祿、洪麗萍、李誠智、陳成煥、吳淑鴛、王勇培。常務監事：葉建雄。監事：王四德、張德泰、宋慧如、徐金福。 資料來源：金門日報，2006/11/22 日報導</p>	
109	陳世宗	<p>金門縣金門城古地城隍慈善會 金門縣金門城古地城隍慈善會理事長：陳世宗，常務監事：鄭慶利、倪振木、蔡炳仁、倪振土、理事：陳國林、辛世直、辛雷達、辛寬得、陳義乞、倪振瑞，林孫全、黃水中、陳世宙、辛水木、常務監事：倪振贊、監事：陳介允、邵來猛、辛西漢、邵清安。</p>	

		資料來源：陳世宗（2010.2.5）口述，本研究自行整理。	
110	吳成典	<p>金門縣休閒體育觀光推廣協會</p> <p>金門縣休閒體育觀光推廣協會理事長：吳成典。常務理事：吳成典、洪仁忠、王異生、周浯斌、葉錦湖。理事：吳成典、洪仁忠、王異生、周浯斌、葉錦湖、洪國正、呂海忠、方駿洋、洪長成、楊應雄、翁炳贊、李沃士、吳信立、洪成發、呂清富。常務監事：洪允典。監事：洪允典、洪天發、李沃耀、周清國、蔡良為。秘書：許勵宏。執行長：廖康壯。榮譽理事長：李炷烽。首席顧問：吳經國、蔡辰威。顧問：賈偉節、陳光復、簡坤鐘、戴聰輝、江豐任、許君祥、蘇溢敏、王錦鐘、林振丰、陳明雄、張至滿、李榮溫。</p> <p>資料來源：金門日報，2003/10/6 日報導</p>	
111	陳建民	<p>金門縣觀光研究學會</p> <p>金門縣觀光研究學會第一屆理事長：陳建民。常務理事：江柏煒、張皆欣、蘇承基、許玉昭。常務監事：邱天火。理事：楊再平、蕭偉權、楊誠國、張梨慧、黃茱琄、蔡承旺、余泓麟、陳錦玉、陳昆橋、呂麗貞。監事：莊天送、黃漢鎮、顏允騰、張慧雯。</p> <p>資料來源：金門日報，日報導</p>	
112	王惟立	<p>金門縣幼兒教育發展協會</p> <p>金門縣幼兒教育發展協會理事長：章玉蘭。常務理事：章玉蘭、姚郁馨、黃德琴、莊宗文、陳桂圓。理事：章玉蘭、姚郁馨、黃德琴、莊宗文、陳桂圓、楊雪蓮、汪玉真、高靜雪、董麗華、王明戎、李淑芹、黃瓊美、陳筱婷、薛憶雯、吳方廷。候補理事：張慧美、高麗珠。常務監事：莊惠萍。監事：莊惠萍、呂彩娥、楊施儀、王淑娟、葉麗玲。候補監事：陳玉玲。</p> <p>資料來源：金門日報，2003/10/19 日報導</p>	
113	鄭凱云	金門縣金寧鄉榜林公共事務協會	N/B
114	陳韻玲	<p>金門縣領團解說員協會</p> <p>金門縣領團解說員協會第一屆理事長：翁敏惠。理事：許惠玲、張上鵬、張含梨、蔡佳秀、許冰娜、游濟華、鄭彩梨、洪月娥。候補理事：張建平、洪月嫦、黃敏芳。常務監事：莊武緯。監事：嚴雪玉、周成萬。候補監事：莊厥亮。總幹事：陳韻玲。會計：蔡帛綿。出納：李梨鄉。</p> <p>資料來源：金門日報，2003/12/15 日報導</p>	

115	蔡添祿	金門縣中國青年創業協會	N/B
116	李秀羨	金門縣瑜伽學會 金門縣瑜伽學會理事長：李秀羨。常務理事：李秀羨、蔡麗娟、蔡鳳雛、楊忠模、葉淑蓮。理事：李秀羨、蔡麗娟、蔡鳳雛、楊忠模、葉淑蓮、蔡麗婷、楊赤玉、盧敢、許玉珍、黃振佈、李余秀枝、吳世德、方麗鳳、陳能羨、林賜福。候補理事：林慧英、林美均、何寶鳳。常務監事：陳克陽。監事：陳克陽、陳添財、姚水泉、唐麗輝、劉秀鸞。候補監事：嚴辰生。 資料來源：金門日報，2004/2/16 日報導	
117	陳順德	金門縣宗族文化研究協會 金門縣宗族文化研究協會第三屆理事長：陳順德。理事：李仁木、李國偉、翁文貴、王建成、楊詩傳、林文鍊、蔡鳳雛、趙國群、陳木漳、陳順德、葉鈞培。候補理事：陳炳容、李榮協、許志仁。常務理事：王建成、陳順德、葉鈞培。常務監事：盧懷琪、監事：何炯輝、楊景輝。候補監事：呂金和。 資料來源：金門日報，2010/4/13 日報導	
118	戴連春	金門縣養鹿發展協會 金門縣養鹿發展協會理事主席：戴連春。理事：戴連春、陳家增、陳英豪、盧根陣、翁國華、薛芳通、戴德愿、陳益參、楊恭文、張煥杰、石永泰、楊忠發、洪榮斌、陳泰水、陳佳臻。監事：林允土、董倫彥、呂立國、黃金昌、楊錦榮。 資料來源：金門日報，2004/1/12 日報導	
119	洪志慶	金門縣烈嶼群聲南樂社 金門縣烈嶼群聲南樂社第三屆理事長：洪志慶，常務理事：林長裕、李安心，理事孫正、洪耀宗、孫方翠玉、林豆、洪天就、蔡美麗。常務監事：洪春梨，監事：洪麗萍、洪甜桃，總幹事：林德明、財務組長：洪瑞華。 資料來源：金門日報，2010/7/17 日報導	
120	邵維強	金門縣兩岸經貿文化觀光發展協會 金門縣兩岸經貿文化觀光發展協會第一屆理事長：邵維強，常務理事：葉錦湖、徐寬敏、洪勇銓、黃耀德。 資料來源：金門日報，2004/5/6 日報導	
121	張光海	金門縣金沙鎮述美國民小學校友會 金門縣金沙鎮述美國民小學第一屆理事長：張光海。常務監事：楊能斌。常務理事：張光海、李麗貌、黃煥星、張志裕、黃同	

		慶。理事：張光海、李麗貌、黃煥星、張志裕、黃同慶、楊肅正、陳聰泉、楊肅方、楊應雄、楊永福、苗招城、黃進吉、葉宗仁、莊世平、許福氣。候補理事：黃明忠、李甘桐、楊振芬。監事：楊能斌、鄭新敬、黃添財、黃鴻時、張梓祥。候補監事：楊肅凱。 資料來源：金門日報，2004/5/10 日報導	
122	李再杭	金門縣海峽水域環境保護協會 金門縣海峽水域環境保護協會第一屆理事長：李再杭。常務理事：李再杭、洪成發、蔡是民。常務監事：楊廷標。理事：李再杭、蔡是民、洪成發、楊誠國、吳奎新、吳啟騰、楊瑞松、陳祥麟、蔡輝詩。監事：楊廷標、許正芳、王添泉。執行長：傅崑成。秘書：呂成發。行政組組長：許績川。活動組組長：洪子聖。 資料來源：金門日報，2004/5/17 日報導	
123	許永鎮	金門縣馬術發展協會 金門縣馬術發展協會會長許永鎮，會員代表：陳清寶，董燊、王先振、李新德、蕭永奇、吳秀嬌、陳則錚、鍾尚廷、楊肅永、許寶雲、蕭永平、黃耀德、蕭偉權、劉國雄、陳惠珠。 資料來源：金門日報，2003/5/3 日報導	
124	戴德愿	金門縣金城國中第五屆同學會	N/B
125	楊素卿	金門縣國際金龍獅子會	N/B
126	張火良	金門縣佛教會 金門縣佛教會第一屆理事長：性海法師，名譽理事：明律法師、常務理事：明貴法師、見勵法師、常務監事：惟德長老、總幹事：張奇才。 資料來源：金門日報，2006/1/22 日報導	
127	黃榮山	金門縣金沙鎮榮湖老人會	N/B
128	謝經龍	金門縣行銷發展協會	N/B
129	莊木水	金門縣金沙鎮長青會 金門縣金沙鎮長青會第一屆理事長：莊木水(兼常務理事)。常務理事：張國賀、張炳順、楊仲疊、張泗平。常務監事：張敦鴻。理事：張鳳梨、陳亞福、黃章全、張雲鐵、張炳煒、張晚居、何有成、張海山、張校資、王春生。監事：李康詩、張水恭、張水成、王金鐘。候補理事：李寧老、張國棟、葉開盛、	

		張清吉、王為清。候補監事：柯金中。 資料來源：金門日報，2005/4/17 日報導	
130	戴德財	金門縣金山農友發展協會 金門縣金山農友發展協會第一屆理事長：戴德財，理事：歐陽金山、王宇林、王維仁、薛承助、歐陽怡山、吳光權、戴克林、薛永妥。常務監事：王宇定。監事：歐永賜、李萬幸。 資料來源：金門日報，2005/6/26 日報導	
131	翁世白	金門縣民宿旅遊發展協會 金門縣民宿旅遊發展協會第三屆理事長：翁世白。副總幹事：卞化。理事：陳連興、林奕猛、許曉明、林金盛、卞化、顏湘芬、楊婉苓、蔡天生、洪篤欽、賴美秀。監事當選者為：梁雲卿、陳怡良、盛崧俊。 資料來源：金門日報，2011/3/18 日報導	
132	蔡承金	金門縣前水頭蔡氏君保公裔孫孝思會	N/B
133	楊誠傑	金門縣金沙鎮官澳長青會 金門縣金沙鎮官澳長青會第一屆主席(兼任理事)：楊永福。常務理事：李昭紫、楊誠華。理事：楊根強、楊誠傑、楊長東、李昆生、楊成器、黃邦建。常務監事：楊誠約。監事：楊恭敬、楊清郊。候補理事：張水成、李昭裕、楊清權。候補監事：黃奕鵬。總幹事：楊誠友。文書組長：楊志斌。總務組長：楊肅榮。服務組長：楊昭穆。會計：楊炳東。出納：李招鵬。 資料來源：金門日報，2005/5/29 日報導 金門縣金沙鎮官澳長青會第三屆理事長：楊誠傑，理事：楊誠華、楊誠傑、李昭紫、張朝勇、楊誠友、楊維居、許維男、李昆生、楊忠福。監事：楊誠約、楊根強、楊永福，候補監事：張水溪。總幹事：楊誠友、文書組長：楊志斌、出納：李昭鵬、會計：楊寶傑。 資料來源：金門日報，2011/10/24 日報導	
134	洪麗萍	金門縣碇堡文化發展協會	N/B
135	吳成典	金門縣兩岸交流協會	N/B
136	吳富翔	金門縣文化藝術品收藏交流協會	N/B
137	吳振城	金門縣休閒農漁業促進會 金門縣休閒農漁業促進會第一屆理事長：洪怡換，常務理事：	

		洪木建、洪德勝、吳振城、蔡容英。理事：洪怡換、洪木建、洪德勝、吳振城、蔡容英、黃益椿、謝華東、王榮山、黃國民。常務監事：洪俊發，監事：董振錦、洪木擁。 資料來源：金門日報，2005/12/19 日報導	
138	許燕道	金門縣羽球協會 金門縣羽球協會第一屆理事長：許燕道。常務理事：陳志亮、張國平。理事：李世雄、蔡志輝、汪秋明、翁素英、黃國平、董春聲。常務監事：唐麗輝。監事：王健力、文水成。候補理事：李仁土、蔡惠娜、楊宿澤。 資料來源：金門日報，2006/3/1 日報導	
139	蔡容英	金門縣有機農業發展協會	N/B
140	李金振	金門縣運動管理學會	N/B
141	林水永	金門縣音樂藝術文化發展協會 金門縣音樂藝術文化發展協會第一屆理事長：林水永。常務理事：楊瑞松、王添富。理事：楊再平、黃奕展、王明宗、吳啟騰、王添泉、楊淑媛。候補理事：張德鴻、楊肅藝、吳祥坤。常務監事：王金國。監事：李增德、李仁木。候補監事：李根樂。顧問：陳金文、莊良時。 資料來源：金門日報，2006/3/3 日報導	
142	王志賢	金門縣照顧服務員協會 金門縣照顧服務員協會理事長：劉寶華。常務理事：王志賢、蔡承坤。理事：陳文傑、吳瓊治、葉碧紅、莊蒼勝、李浣燕、林能慧。常務監事：陳麗娟。監事：蔡清得、林淑柳。理事候補：何文選。監事候補：楊昭華。 資料來源：金門日報，2004/12/14 日報導	
143	蔡鳳雛	金門縣金門學研究會 金門縣金門學研究會第一屆理事長：蔡鳳雛。常務理事：董群廉、郭哲銘、王先鎮、王建成，理事：李錫隆、王先正、楊清國、周志強、黃奕展、楊加順、陳欽進、吳鼎仁、陳水龍、董水應。候補理事：郭朝暉、李再杭。常務監事：張序伯。監事：林世龍、蔡群生、顏炳洳、林永進。候補監事：許維權。總幹事：陳延宗。 資料來源：金門日報，2006/5/29 日報導	
144	李再杭	金門縣國樂協會 金門縣國樂協會第二屆理事長：李再杭。常務理事：李有忠、	

		石兆璿。理事：汪仁水、王金國、涂凱津、吳永成、陳水東、馬志亮。常務監事：王素蘭。監事：林有鳳、陳雪玉。總幹事：陳碧玉。藝術總監：王金國。音樂總監：黃光佑。行政總監：李有忠。執行秘書：涂凱津。公關組林有鳳。活動組：李婉玲。文宣組：文水成。財務組：陳雪玉。 資料來源：金門日報，2009/6/9 日報導	
145	林根陣	金門縣烈嶼鄉東林老人會	N/B
146	劉庭祥	金門縣小三通台商權益促進會 金門縣小三通台商權益促進會理事長：劉庭祥、常務理事：李養生，理事：許永鎮、林明華、翁朝安、張小虹、張元俊、池文海、常務監事：張繼輝、監事：陳德樹、李錫亮。 資料來源：金門日報，2008/4/7 日報導	
147	江進木	金門縣華夏文物交流協會	N/B
148	林根陣	金門縣烈嶼鄉東林習山堂慈善會	N/B
149	陳水芳	金門縣銘傳大學校友會 金門縣銘傳大學校友會第一屆理事長：陳水芳。副理事長：許玉昭。常務理事：陳水芳、許玉昭、李沃士、郭朝暉、蘇承基。理事：陳水芳、許玉昭、李沃士、郭朝暉、蘇承基、洪念慈、李嘉珍、吳興邦、翁志萍、翁自保、楊光宗、張彩卿、李文選、梁長傑、楊肅藝。常務監事：黃景舜，監事：李錫奎、歐陽儼讚、黃景舜、楊廷標、許維權。 資料來源：金門日報，2006/11/20 日報導	
150	鄭麗芬	金門縣串珠學會 金門縣串珠學會第二屆理事長：鄭麗芬。常務理事：武靖琪、黃香蓮、翁梨月。理事：王寶雪、顏慧娟、李采芬、許佩菁、許雅婷、張明艷、許玉珍。候補理事：李曉娟、黃愛玉、蔡玉鸞。常務監事：吳天姿。監事：許凌瑜、陳寶翠。候補監事：瞿玉倩。總幹事：吳曉蘋，總務：陳雅慧，會計：梁淑娥。 資料來源：金門日報，2009/12/16 日報導	
151	張文憲	金門縣兩岸環保交流協會	N/B
152	王明宗	金門縣文化藝術創作學會	N/B
153	劉光良	金門縣大唐文化協會	N/B

154	陳美珍	金門縣烈嶼鄉民俗舞蹈運動協會 金門縣烈嶼鄉民俗舞蹈運動協會第一屆理事長：陳美珍。理事：方秀英、蔡生、洪麗萍、方刊治、洪麗治、方爾。候補理事：蔡秀美、陳麗紅。常務監事：林永市。監事：陳秀治、余寶羨，候補監事：洪彩華。總幹事：林宜蘭、總務：洪秀花、會計：林麗蓉、出納：楊慧敏。 資料來源：金門日報，2007/5/4 日報導	
155	阮丹貞	金門縣越南同鄉會	N/B
156	徐鴻義	金門縣金湖鎮正義國民小學校友會 金門縣金湖鎮正義國民小學校友會理事長：徐鴻義。總幹事：陳明義。常務理事：陳為學、陳水龍、陳森照、陳金城。常務監事：陳前龍。理事：陳水福、陳為論、黃松、陳長坤、陳國強、陳偃武、翁伸金、陳雲龍、葉華鏞、陳為信。候補理事：陳昆橋、陳森木、陳金增。監事：陳應龍、陳允進、黃太利、陳向鑫、候補監事：王志賓。名譽理事長：陳再權，顧問：陳炳仁、陳德禹、陳連興、黃乃增、陳永盛、黃奇、陳清順、陳金盛。 資料來源：金門日報，2007/6/26 日報導	
157	張延壽	金門縣魁星文化研究協會 金門縣魁星文化研究協會第二屆理事長：張延壽。常務理事：吳水居、曾宗慶、陳金福、陳世宙。理事：楊肅謙、林壬華、蔡木川、王坤興、王勇培、王廷啟、王秀英、張志強、許嘉福、林奇鋒。常務監事：吳東壽。監事：許建忠、翁文贊、洪天助、董建辰。 資料來源：金門日報，2010/10/18	
158	余泓麟	金門縣烈嶼青年協進會 金門縣烈嶼青年協進會理事長：余泓麟，常務理事：蔡文山、常務監事：洪忠正，理事：李建霖、洪雅光、呂俊龍，總幹事：林嘉麒。 資料來源：金門日報，2010/2/8 日報導	
159	顏達仁	金門縣緊急救災醫療救護協會 金門縣緊急救災醫療救護協會理事長：顏達仁，常務理事：張光海、林振查、陳天順、黃怡凱。理事：陳信雄、王水彰、倪國炎、黃奕焮、張國土、王俊諺、王世祿、楊天水、章美龍、顏章團。監事：陳松泉、許乃祥、林志國、陳志鈺、李錫鑫。 資料來源：金門日報，2007/12/31 日報導	

160	張含麗	金門縣鳳翔體能舞蹈協會	
161	陳延宗	金門縣作家協會 金門縣寫作協會第四屆理事長：楊清國。總幹事：許能麗。常務理事：楊清國、陳為學、李榮團、洪春柳、許維權。理事：溫仕忠、王先正、吳水澤、李榮團、陳秀竹、陳為學、陳延宗、洪春柳、許維權、楊清國、陳翔景、李瓊芳、陳秀端、許丕達。候補理事：陳添財、王建裕、洪明燦。常務監事：李根樂。監事：許雲英、李根樂、陳添財。候補監事：李錫奎。 資料來源：金門日報，2008/10/13 日報導	
162	張雲盛	金門縣金沙鎮沙美老街推動協會 金門縣金沙鎮沙美老街推動協會理事長：張雲盛，理事：張吟音、張雲盛、王石堆、張偉哲、黃壽桂、黃進財、黃永陣、黃欽良、蔡鳳雛、姜欽家、蕭子華。候補理事：張金福、黃永堆、張延騰。監事：王添泉、黃蘇源、鄭明義。候補監事：黃榮第。常務理事：張吟音、張雲盛、王石堆。常務監事：王添泉 資料來源：金門日報，2008/1/5 日報導	
163	張光海	金門縣退休警察人員協會 金門縣退休警察人員協會第一屆理事長：張光海。常務理事：洪文魁、陳木水。理事：林文珍、黃文遠、黃振生、呂合成、吳劍明、程理達。候補理事李文練、楊良才、盧生財。常務監事：王金燦。監事：吳仁才、洪天就。候補監事：呂瑞隆。總務組長：翁明政。 資料來源：金門日報，2008/3/13 日報導	
164	呂榮平	金門縣國際標準舞研究發展協會	N/B
165	謝宜璋	金門縣浯江釣漁協會	N/B
166	陳亞福	金門縣浯江南樂研習社 金門縣浯江南樂研習社理事長：陳亞福、常務監事：張炳煒，團員：張彩招、吳淑珍、吳天仁、陳嫦娥、楊玉貌、李碧蓮、蔡仙配、張水冷、薛麗娟。 資料來源：金門日報，2010/8/2 日報導	
167	陳世宙	金門縣金門城歷史風貌再生促進會	N/B
168	李金輝	金門縣金沙鎮安瀾國民小學校友會 金門縣金沙鎮安瀾國民小學校友會理事長：李金輝。常務理事：	

		謝金川、陳篤龍、陳順德、李金贊。理事：陳榮華、王俊諺、蔡春生、宋錫顯、蔡流冰、陳春庭、陳建民、蕭偉權、張國財、張雙佳。候補理事：陳昆仁、陳長慶、梁天德。常務監事：陳建興。監事：蔡永居、陳麗寶、陳再發、陳真。候補監事：陳慶瀚。 資料來源：金門日報，2008/4/21 日報導	
169	楊忠央	金門縣明馨祖祠紀念館公益促進會	N/B
170	莊守紀	金門縣金寧鄉西浦頭老人會	N/B
171	林金榮	金門縣金門文化協會	N/B
172	翁啟陸	金門縣金寧鄉盤山村老人會 金門縣金寧鄉盤山村老人會第一屆理事長：翁啟陸。常務監事：翁增望。常務理事：蔡瑞炎、蔡世註。理事：翁金楚、翁培宗、吳清發、翁炳輝、翁水沙、鍾達源。候補理事：莊守紀、翁明賜。監事：翁如開、翁金章，候補監事翁享霖。總幹事：翁文獻，會計：翁明榮。 資料來源：金門日報，2008/8/28 日報導	
173	翁兆孟	金門縣健康促進交流學會	N/B
174	黃奕展	金門縣國立屏東科技大學校友會	N/B
175	蔡水游	金門縣社會福利協進會	N/B
176	王添泉	金門縣金沙社教推行發展協會	N/B
177	羅建華	金門縣新移民關懷協會	N/B
178	林星輝	金門縣海峽兩岸文化經貿交流協會	N/B
179	翁朝安	金門縣浯洲有機樂活發展協會	N/B
180	蔡立賢	金門縣火鳳凰登山車協會	N/B
181	吳鼎信	金門縣創意雕塑協會	N/B
182	陳宏仁	金門縣金洲佛學會	N/B

183	王建順	金門縣青年聯合會	N/B
184	許燕道	金門縣高粱牛產業發展協會	N/B
185	林長耕	金門縣烈嶼鄉三玄宮慈善會	N/B
186	蔡錦杉	<p>金門縣童軍發展協會 金門縣童軍發展協會第一屆理事長：蔡錦杉、常務理事：李再杭、王添富，理事：陳世宙、許維民、王添泉、楊瑞松、王金國、蔡麗娟、陳自強、何莉莉。常務監事：吳啟騰、監事：董復勝、張樾。 資料來源：金門日報，2009/4/16 日報導</p>	
187	徐維	金門縣紫玄濟世佛道學會	N/B
188	李榮譽	金門縣長安健康促進協會	N/B
189	蔡世堯	金門縣金酒公司退休員工協會	N/B
190	周浯斌	金門縣金城鎮後浦商圈發展協會	N/B
191	盧淑惠	金門縣新住民女性關懷協會	N/B
192	釋悟致	金門縣靜慮禪淨學會	N/B
193	李開陣	<p>金門縣雙鯉運動舞蹈協會 金門縣雙鯉運動舞蹈協會第一屆理事長：李開陣。常務監事：陳秀金。常務理事：李金溝、李開陣、李金鎗。理事：黃淑貞、劉珠華、李寶幼、陳蓮、莊素娥、李金溝、董明城、李金鎗。候補理事：王碧梨、李玉昭。監事：莊素月、張龍鳳，候補監事：李瑞治。總幹事：蔡素芬，會計：時寶英、出納：陳蓮、總務：莊素月。 資料來源：金門日報，2009/9/11 日報導</p>	
194	翁自保	<p>金門縣國立嘉義大學校友會 金門縣國立嘉義大學校友會第一屆理事長：翁自保。常務理事：翁自保、謝水來、蘇承基。理事：白興國、辛園茂、張瑞心、李廣榮、黃克標、文水成。監事：賴盈璋、盧玉美、蔡秀麗。總幹事：劉紹軍。 資料來源：金門日報，2009/9/20 日報導</p>	

195	楊永立	金門縣遊艇協會	N/B
196	周志培	金門縣音樂藝文交流協會	N/B
197	黃榮國	金門縣品德完人黃偉先生精神弘揚協會	N/B
198	陳成勉	金門縣基督教沙美宣教協會	N/B
199	黃世仲	金門縣中華海峽文化商務發展協會	N/B
200	楊萬山	<p>金門縣湖峰公共事務協進會</p> <p>金門縣湖峰公共事務協進會會長：楊萬山。副會長：李紀欣、楊恭棋。理事：楊福建、李雅蘭、翁健文、楊肅藝、洪志偉、賴盈璋、楊宏文、楊榮財、楊漢中、楊忠俊、楊世進、楊國基。常務監事：楊文璽。監事：楊志中、劉海勇、方駿洋、盧光華。總幹事：楊家聲。文書組長：楊宏龍。文書組副組長：楊志團。總務組長：楊詩傳。副組長：陳書豪。財務組長：楊榮琪。財務副組長：陳盈真。活動組長：許國杉。活動組副組長：王欣琪。顧問：謝宜璋、黃怡騰律師、楊秉訓、陳成勇、楊清沃。資料來源：金門日報，2010/1/24 日報導</p>	
201	陳金寶	金門縣單車安全協會	N/B
202	李添福	金門縣綠社區營造協會	N/B
203	蔡其朝	<p>金門縣登山健行協會</p> <p>金門縣登山健行協會理事長：蔡其朝。常務理事：翁世白、梁雲卿。理事：洪健民、黃克溫、蔡欽水、李新團、林金盛。常務監事：蔡朝岳。監事：蔡湛財、陳明芬。資料來源：金門日報，20012/2/24 日報導</p>	
204	張忠民	<p>金門縣國立台北科技大學校友會</p> <p>金門縣國立台北科技大學校友會第一屆理事長：張忠民。常務理事：李增財、許鴻志。總幹事：陳水龍。理事：張忠民、李增財、許鴻志、林榮輝、蔡怡豪、王垣坤、王林斌、陳榮盛、張建興。常務監事：陳成。監事：陳成、楊忠逸、張建灝。資料來源：金門日報，2009/12/27 日報導</p>	
205	郭朝暉	金門縣建築學會	N/B
206	陳水在	<p>金門縣潁川堂陳氏宗親會</p> <p>金門縣潁川堂陳氏宗親會理事長：陳水在。常務理事：陳榮華、</p>	

		陳詩泉、陳清木、陳世宗。理事：陳國強、陳宗元、陳水吉、陳篤銓、陳再德、陳金德、陳水通、陳國興、陳水通、陳決瑚。候補理事：陳應龍、陳清海、陳清寶、陳水芳、陳滄江。常務監事：陳良義。監事：陳大吉、陳金通、陳宗佳、陳向鑫。候補監事：陳尚義、陳木水。 資料來源：金門日報，2007/11/17 日報導	
207	陳永祿	金門縣山外村陳氏宗親會	N/B
208	陳應德	金門縣金湖鎮湖前陳氏宗親會	N/B
209	張光海	金門縣張氏宗親會 金門縣張氏宗親會第六屆理事長：張光海。名譽理事長：張奇才、張金溫。榮譽理事長：張允伏。顧問：張邦育、張文章、張素鑾、張添泉、張陸雄、簡明峰、張順團、張慶忠、張延壽、張超穠、張清福、張盟同、張峰德、張秋沐、張柏樾、張振華、張進慶、張春傳、張水溪、張晚居、張水恭、張泗平、張水卿、張忠民、張峰吉、張海傳、張輝明。總幹事：張金福。副總幹事：張瑞心、張璉福。總務組長：張雲進。宗政組長：張志忠。財務組長：張國賀。會計組長：張生財。 資料來源：金門日報，2007/2/12 日報導	
210	鄭錦章	金門縣鄭氏宗親會 金門縣鄭氏宗親會第七屆名譽理事長：鄭慶利。常務理事：鄭錦章、鄭輪、鄭自成、鄭海洲。理事：鄭海光、鄭榮源、鄭炳樹、鄭烏盾、鄭炳炎、鄭慶豐、鄭江耀、鄭明義、鄭勝源、鄭根在。常務監事：鄭清平。監事：鄭藩山、鄭文烈、鄭成達、鄭火源。顧問：鄭慶利、鄭清水、鄭有德、鄭庭瑞、鄭世華、鄭炳章、鄭文炮。 資料來源：金門日報，2003/8/29 日報導	
211	林金量	金門縣林氏宗親會 社團法人金門縣林氏宗親會第七屆名譽理事長：林成炎。名譽顧問：林金龍、林根陣。常務理事：林金量、林君旺、林明練、林永壽等四位，理事林長獻、林登注、林振查、林聯軍、林有鑫、林江河、林金樹、林君秋、林春福、林開興，常務監事：林福德，監事：林文練、林吉猛、林清團、林堯土。總幹事：林庭軒、副總幹事：林莘恭、會計：林馬贊、總務：林君旺、出納：林志雄、幹事：林志勇、林文証、林媽川。 資料來源：金門日報，2005/7/31 日報導	

		<p>社團法人金門縣林氏宗親會第九屆理事長：林金量。常務理事：林永壽、林孫全、林君旺、林明練。常務監事：林長耕，監事：林莘恭、林堯土、林吉猛、林勤芳。理事：林福德、林金樹、林允森、林江河、林長獻、林長鴻、林聯軍、林天德、林奕猛、林蔚尚。</p> <p>資料來源：金門日報，2011/7/3 日報導</p>	
212	黃國龍	<p>金門縣黃氏宗親會</p> <p>財團法人金門黃氏宗親會第12屆理事長：黃國龍。常務理事：黃仁德、黃志明、黃太利、黃榮輝。理事：黃靜柯、黃振布、黃金練、黃獻鐘、黃文遠、黃榮國、黃聰成、黃明忠、黃火木、黃添財。常務監事：黃永堆。監事：黃耿駿、黃水木、黃昭添、黃增輝。總幹事：黃壽桂。副總幹事：黃進吉（兼族務組長）、黃延滋（兼財政組長）、黃松（兼總務組長）、黃克溫（兼活動組長）、黃國聰（出納組長）。榮譽理事長：黃水英。榮譽理事：黃榮燦、黃武仁、黃清堦。顧問：黃江清、黃奕展、黃奕焮、黃怡騰、黃錫安、黃景舜、黃振良、黃國卿、黃獻武、黃邦足、黃水忠。</p> <p>資料來源：金門日報，2009/5/24 日報導</p>	
213	翁天派	<p>金門縣翁氏宗親會</p> <p>金門縣翁氏宗親會第五屆理事長：翁明志，常務理事：翁文溫、翁文陣、翁自然、翁炳義。理事：翁明振、翁成國、翁明海、翁坤芳、翁導正、翁杏仁、翁宗平、翁炳炎、翁益強、翁明尚。候補理事：翁金台、翁文獻、翁明雅、翁克良、翁能興。常務監事：翁國寶。監事：翁明塔、翁長木、翁金德。總幹事：翁文獻。副總幹事：翁文奧、翁金台、翁文照、翁廷朋。宗政組長：翁水河。文史組長：翁志明。經建組組長：翁水千。總務組長：翁文照。</p> <p>資料來源：金門日報，2005/10/16 日報導</p>	
214	吳長壽	<p>金門縣吳氏宗親會</p> <p>財團法人金門縣吳氏宗親會第七屆理事長：吳長壽。常務理事：吳安樂、吳文言、吳水平、吳龍山。理事：吳信浩、吳水澤、吳啟騰、吳天仁、吳萬才、吳鼎文、吳國輝、吳增允、吳西足。常務監事：吳福全。監事：吳水居、吳媽泉、吳文良、吳宗派。會計：吳定宏、出納：吳正棋。</p> <p>資料來源：金門日報，2009/7/6 日報導</p>	
215	許金象	<p>金門縣許氏宗親會</p> <p>社團法人金門縣許氏宗親會第十屆理事長：許庸文，常務監事：許燕霖。常務理事：許峻岷、許燕政、許永富、許季安。理事：</p>	

		許秋霖、許水生、許乃泉、許乃格、許加泉、許乃祥、許績燈、許忠禮、許天順、許明純。監事：許績成、許金錠、許丕文、許鵬飛。 資料來源：金門日報，2005/4/18 日報導	
216	蔡春生	金門縣蔡氏宗親會 金門縣蔡氏宗親會第十屆理事長：蔡春生，理事：蔡其朝、蔡安我、蔡春生、蔡清龍、蔡承金、蔡輝詩、蔡添祿、蔡福安、蔡乃靖、蔡輝忠、蔡欽水、蔡棟、蔡朝岳、蔡群生、蔡福明。候補理事：蔡昭明、蔡世註、蔡崑崙、蔡志孟、蔡添福。監事：蔡水游、蔡金山、蔡振偉、蔡世舜、蔡金珊。候補監事：蔡福祿。理事長：蔡春生。常務監事：蔡金山。總幹事：蔡顯清。 資料來源：金門日報，2007/12/3 日報導	
217	徐鴻義	金門縣徐氏宗親會	N/B
218	趙維文	金門縣趙氏宗親會 金門縣趙氏宗親會第七屆理事長：趙海瑞。常務監事：趙麗雯。理事：趙維文、趙國群、趙錫金、趙永生、趙友仁、趙建義、趙水樹、趙維陶。監事：趙水領、趙麗雯、趙益男。 資料來源：金門日報，2003/4/13 日報導	
219	盧志權	金門縣四岳宗親會 金門縣四岳宗親會第九屆理事長盧志權、大陸廈門市烈山聯宗理事會會務顧問：呂榮平、盧志輝、呂瑞泰、許庸文、高丹華、許金象。 資料來源：金門日報，2005/10/30 日報導	
220	李錫榮	金門縣李氏宗親會 金門縣李氏宗親會第四屆理事長：李錫榮。常務理事：李開陣、李仁木、李敏豐、李再杭。理事：李清正、李國平、李沃士、李文俊、李文良、李朝金、李榮商、李榮芳、李永文、李惟實。候補理事：：李國基、李文選、李沃地、李誠智、李榮章。常務監事：李招賢。監事：李福生、李文塊、李正騰、李柏洲。候補監事：李文練、李水賜。總幹事：李國平。 資料來源：金門日報，2009/10/14 日報導	
221	董國興	金門縣董楊宗親會 金門縣董楊宗親會第八屆理事長：董國興。常務理事：董國興、楊清栽、楊誠玉、楊誠友、楊耀芸。理事：董朝來、董群水、董金宙、楊清栽、楊邦畿、楊忠俊、楊誠玉、楊炳文、楊誠友、	

		<p>楊延文、董國興、楊肅元、楊耀芸、董倫國、楊安傑。候補理事：楊天在、楊長東、董倫彥、楊成坤、楊肅慰。常務監事：楊應雄。監事：董文滔、楊天貺、楊誠裁、楊應雄、楊清國。候補監事：楊恭敬、楊文長。</p> <p>資料來源：金門日報，2007/8/13 日報導</p>	
222	方天吉	<p>金門縣六桂宗親會</p> <p>財團法人金門縣六桂宗親會第八屆理事長：方天吉。常務理事：洪志榮、洪國正、翁明海、洪成進。理事：洪志合、翁文虎、江海隆、汪秋明、洪國湖、洪天就、洪植地、翁炳炎、翁水沙、方水萍。候補理事：洪繼仙、洪萬宗、翁文獻、方駿洋、洪慶泉。常務監事：翁自然。監事：翁章成、洪振輝、方榮森、洪篤慶。候補監事：洪天贊。</p> <p>資料來源：金門日報，2011/3/17 日報導</p>	
223	薛承琛	<p>金門縣薛氏宗親會</p> <p>薛氏宗親會理事長：薛承琛。</p> <p>資料來源：金門日報，2009/9/16 日報導</p>	
224	周水土	<p>金門縣周氏宗親會</p> <p>金門縣周氏宗親會第三屆理事長：周水土。常務理事：周成弟、周清呼、周啟忠、周永春。理事：周志民、周建南、周以河、周清庭、周西能、周家才、周永火、周清江、周冀掃、周錫民。常務監事：周子傑。監事：周則耘、周水池、周金順、周錫地。</p> <p>資料來源：金門日報，2011/4/19 日報導</p>	
225	方天吉	<p>金門縣方氏宗親會</p> <p>社團法人金門縣方氏宗親會第四屆理事長：方天吉，常務理事：方金買、方土金、方水萍、方媽義。理事：方天爵、方文初、方耀中、方元肯、方清喜、方金裕、方振廷、方容樹、方福憑、方建裕。常務監事：方水萬。監事：方水炎、方清池、方杭、方水甲。候補理事：方星土、方賞、方金山。候補監事：方金龍。總幹事：方耀年。副總幹事：方駿洋。會計：方朝良。總務：方耀遠。出納：方壽星。</p> <p>資料來源：金門日報，2012/4/2 日報導</p>	
226	王炳川	<p>金門縣王氏宗親會</p> <p>金門縣王氏宗親會第十五屆理事長：王炳川，副理事長：王再生、王金龍，常務理事：王再生、王金龍、王炳川、王四德、王振柏。理事：王再生、王金龍、王炳川、王四德、王振柏、王振東、王世宗、王振權、王添泉、王灶輝、王林進、王清良、</p>	

		王世昌、王文鑫、王志願。常務監事兼常務監察人：王火藩。監事：王火藩、王文慶、王朝固、王世福、王坤興。總幹事：王建成。 資料來源：金門日報，2007/7/2 日報導	
227	王建成	財團法人閩王祠公益基金會 財團法人閩王祠公益基金會第三屆董事長：王建成、董事：王朝固、王光添、王金提、王林進、王添泉、王蔭堂、王先正、王異生、王四忠、王欽元、王廷啟、王世福、王逢濤、王金燦，候補董事：王承啟、王水泉、王仁磋、王先振、王任益。常務監察人：王鵬飛、監察人：王長庚、王灶輝、王天樞、王恩典，候補監察人：王金鏡、王西東。 資料來源：金門日報，2003/7/15 日報導	
228	蔡世鵬	金門縣金寧鄉下埔下蔡氏宗親會	N/B
229	楊維居	金門縣官澳楊氏宗親會 金門縣官澳楊氏宗親會理事長：楊維居。常務理事：楊應雄、楊誠友、楊清郊、楊海平。理事：楊長東、楊忠福、楊肅方、楊寶傑、楊延文、楊能斌、楊炳東、楊忠立、楊應祥、楊永福。候補理事：楊忠晉、楊根強、楊恭承、楊定成、楊忠德。常務監事：楊誠華。監事：楊誠傑、楊成器、楊世宏、楊振芬。候補監事：楊恭文、楊維生。 資料來源：金門日報，2008/5/20 日報導	
230	陳水龍	金門縣金湖鎮夏興村陳氏宗親會	N/B
231	莊良時	金門縣朱莊嚴宗親會 金門縣朱莊嚴宗親會第十一屆理事長：莊良時，常務理事：莊友第、莊友選、莊煥增、莊旺來。理事：嚴辰生、莊炎灶、莊其副、莊世平、莊友盛、莊神助、莊陳金失、莊怡成、莊國棟、莊友群。候補理事：莊長壽、莊朝詩、莊華芳、莊火練、莊根樂。常務監事：莊祥堅。監事：朱國華、莊寅、莊西添、莊友銅。候補監事：莊宙灶、莊炳乾。 資料來源：金門日報，2006/2/8 日報導	
232	陳水通	金門縣金湖鎮塔后村陳氏宗親會	N/B
233	陳金鑫	金門縣金湖鎮新頭村陳氏宗親會	N/B
234	陳清木	金門縣金寧埔後上學堂陳氏宗親會	N/B

235	林登注	金門縣烈嶼鄉東林林氏宗親會 金門縣烈嶼鄉東林林氏宗親會第六屆理事長：林登培。常務理事：林長禮、林長固、林金量、林長璋。理事：林順早、林堅培、林長遠、林志學、林萬塔、林登回、林耀光、林振盛、林文賢、林長征。常務監事：林福德。監事：林登添、林建來、林長用、林清渠。 資料來源：金門日報，2011/3/14 日報導	
236	戴德財	金門縣戴氏宗親會	N/B
237	董群水	金門縣董氏宗親會	N/B
238	呂榮力	金門縣金湖鎮東村呂氏宗親會	N/B
239	魏再團	金門縣魏氏宗親會 社團法人金門縣魏氏宗親會第五屆理事長：魏再團。理事：魏再團、魏志成、魏欽鴻、魏培銘、魏榮展、魏健峰、魏再榮。候補理事：魏欽源、魏棟枋。監事：魏國安、魏培生。候補監事：魏文編。總幹事：魏再榮。 資料來源：金門日報，2007/2/2 日報導	
240	楊誠玉	金門縣金寧鄉湖美楊氏宗親會	N/B
241	辛寬得	金門縣辛氏宗親會	N/B
242	顏章團	金門縣顏氏宗親會 財團法人金門縣顏氏宗親會第五屆理事長：顏章團，名譽理事長：顏西林、顏民強。名譽顧問：顏忠誠、顏水權、顏永權、顏金萬。副理事長：顏朝鑫。理事：顏永龍、顏木群、顏伯義、顏達仁、顏恩威、顏允武、顏逢壁、顏章和、顏炳洳。常務監事：顏允添。監事：顏清文、顏水坤。總幹事：顏炳洳。 資料來源：金門日報，2005/7/8 日報導	
243	王永謀	金門縣金沙鎮營山王氏宗親會	N/B
244	呂聰明	金門縣金湖鎮西村呂氏宗親會	N/B
245	許加栽	金門縣金寧鄉安美村許氏宗親會 社團法人金寧鄉安美村許氏宗親會第三屆理事長：許加栽。常務理事：許加仁、許乃炎。理事：許清土、許三進、許水團、許豐富、許詩石、許加泰。常務監事：許清木。監事：許加添、許加禮。	

		資料來源：金門日報，2007/4/16 日報導	
246	王天進	金門縣金沙鎮呂厝王氏宗親會	N/B
247	張吟音	<p>金門縣金沙鎮沙美張氏宗親會 金門縣金沙鎮沙美張氏宗親會第四屆理事長：張金福。永久名譽會長：張清韻。永久名譽理事長：張允中。名譽理事長：張奇才、張璋全。顧問：張泗平、張金溫。常務理事：張吟音、張炳順、張生財、張瀚龍。常務監事：張雲鐵。理事：張國賀、張水團、張金鐘、張雲進、張延騰、張志強、張培堆、張璉福、張瑞心、張初裕。監事：張晚居、張水恭、張延鑣、張雲盛。候補理事：張天恩、張雲超、張景福、張天發、張金木。候補監事：張成炳。總幹事：張水團、副總幹事：張璉福、張雲超。宗政組：組長張瑞心、副組長張國賀、張延騰。文史組：組長張延鑣、副組長張培堆、張景福。財經組：組長張吟音、副組長張天恩、張成炳。總務組：組長張炳順、副組長張雲進、張金木、張天發。會計：張金鐘。出納：張生財。 資料來源：金門日報，2008/2/19 日報導</p> <p>金門縣沙美張氏宗親會第五屆理事長：張吟音，常務理事：張瀚龍、張瑞心、張生財、張雲盛。理事：張培堆、張雲進、張延騰、張志來、張雲超、張雲德、張初裕、張水團、張璉福、張明豪。候補理事：張成爵、張金慶、張雲萍、張清忠、張初上。常務監事：張國強。監事：張天恩、張景福、張志強、張金鐘。候補監事：張天發。 資料來源：金門日報，2011/12/26 日報導</p>	
248	王火藩	金門縣金沙鎮后宅王氏宗親會	N/B
249	呂瑞泰	金門縣呂氏宗親會	N/B
250	陳水員	金門縣金城鎮庵前前陳氏宗親會	N/B
251	李國平	<p>金門縣金寧鄉古寧頭李氏主房宗親會 金門縣金寧鄉古寧頭李氏主房宗親會第四屆理事長：李國平。常務理事：李開陣、李森添、李森本、李添財。理事：李文章、李文泐、李增推、李文練、李德芳、李劍招、李國基、李錫忠、李沐龍、李梨嶺。常務監事：李文來。監事：李炎標、李國興、李炎彩、李水萍。榮譽理事長：李森庭、榮譽副理事長：李慶祥、李文俊、李江河、顧問：李敏豐、李文塊、李增翹、李天爵、李增得、李雲標、李海樹、李和成、李增陶、李水泉。 資料來源：金門日報，2010/3/23 日報導</p>	

252	王再生	金門縣金沙鎮山后王氏宗親會	N/B
253	翁杏仁	金門縣金寧鄉盤山村下堡東翁氏二房宗親會	N/B
254	黃靜柯	金門縣金水黃氏宗親會	N/B
255	張志福	金門縣金寧鄉古寧頭張氏宗親會	N/B
256	何應松	金門縣何氏宗親會	N/B
257	盧志輝	<p>金門縣盧氏宗親會</p> <p>社團法人金門縣盧氏宗親會第三屆理事長：盧志輝。常務理事：盧志權、盧志峯、盧清沐、盧敢。理事：盧志聲、盧兆睦、盧懷琪、盧茂德、盧益符、盧永溪、盧志火、盧開銓、盧元培、盧志圓。候補理事：盧志忠、盧志堅、盧根陣。常務監事：盧標。監事：盧永卿、盧友彬、盧有倫、盧志岩、盧茂林。名譽理事長：盧士潭、盧士權。</p> <p>資料來源：金門日報，2005/5/2 日報導</p>	
258	張天賜	金門縣金沙鎮營山村張氏宗親會	N/B
259	陳榮泰	金門縣金沙鎮碧山村陳氏宗親會	N/B
260	洪森德	金門縣后豐港洪氏宗親會	N/B
261	林永壽	金門縣金寧鄉上后垵林氏宗親會	N/B
262	羅愛國	金門縣羅氏宗親會	N/B
263	李福生	金門縣金寧鄉古寧頭李氏南奇宗親會	N/B
264	楊宏璧	金門縣湖峰社楊氏仲惠後裔宗親會	N/B
265	李錫榮	<p>金門縣古寧頭李氏宗親會</p> <p>金門縣李氏宗親會第四屆理事長：李錫榮。常務理事：李開陣、李仁木、李敏豐、李再杭。理事：李清正、李國平、李沃士、李文俊、李文良、李朝金、李榮商、李榮芳、李永文、李惟實。候補理事：李國基、李文選、李沃地、李誠智、李榮章。常務監事：李招賢。監事：李福生、李文塊、李正騰、李柏洲。候補監事：李文練、李水賜。總幹事：李國平。</p> <p>資料來源：金門日報，2009/10/14 日報導</p>	

266	黃勝國	金門縣前水頭黃氏世澤堂宗親會	N/B
267	陳永明	金門縣金城鎮古區陳氏宗親會	N/B
268	李錫榮	金門縣古寧頭林厝李氏宗親會	N/B
269	李文塊	金門縣古寧頭李氏南主宗親會	N/B
270	李尚傑	金門縣古寧頭南山李張氏宗親會	N/B
271	陳水通	金門縣夏興六郎公派下陳氏宗親會	N/B
272	黃振德	金門縣汶水黃氏宗親會	N/B
273	王振柏	金門縣珩山派王氏宗親會	N/B
274	蔡金珊	金門縣金寧鄉安岐蔡氏宗親會	N/B
275	蕭永水	<p>金門縣蕭氏宗親會 金門縣蕭氏宗親會第三屆理事長：蕭永水。常務理事：蕭永水、蕭偉權、蕭文卿。理事：蕭文卿、蕭永平、蕭偉權、蕭永水、蕭天民、蕭子華、蕭天沛、蕭永厚、蕭國鎮、蕭清池、蕭宗宇等。常務監事：蕭文圓。監事：蕭文圓、蕭國財、蕭永福。總幹事：蕭永奇。 資料來源：金門日報，2006/11/7 日報導</p>	
276	李根樂	金門縣古寧頭李氏進房宗親會	N/B
277	董成南	金門縣董氏十二世德蔭公宗親會	N/B
278	張水平	金門縣金沙鎮青嶼前甲張氏宗親會理事長	N/B
279	邵清安	金門縣邵氏宗親會	N/B
280	李清土	<p>金門縣古寧頭李氏雄房宗親會 金門縣古寧頭李氏雄房宗親會第四屆理事長：李清土。常務理事：李金勝、李水思、李坤洲、李正騰。理事：李世昌、李文良、李增海、李闊粹、李世瑤、李成在、李金汀、李順興、李增義、李自來。常務監事：李坤源。監事：李火生、李記樊、李金山、李沃浦。總幹事：李金溝。 資料來源：金門日報，2010/8/12 日報導</p>	

281	莊雅志	金門縣金寧鄉西浦頭頂宗祠莊氏宗親會 金門縣金寧鄉西浦頭頂宗祠莊氏宗親會理事長：莊雅志。常務理事：莊天生、莊友選。理事：莊友第、莊永福、莊水池、莊良時、莊陳鐵、莊水木（兼文獻組長）、莊水戰、莊允土、莊友盛、莊瑤山。常務監事：莊天信。監事：莊峻榮、莊天寶。 資料來源：金門日報，2010/3/7 日報導	
282	陳水能	金門縣金沙鎮洋山陳氏宗親會	N/B
283	許漢昌	金門縣金寧鄉后沙村許氏宗親會	N/B
284	楊永立	金門縣金寧鄉湖峰楊氏宗親會 金門縣金寧鄉湖峰楊氏宗親會第三屆理事長：楊永立。常務理事：楊誠璽、楊守信、楊福水、楊肅藝。理事：楊水信、楊忠和、楊忠典、楊朝基、楊振嵩、楊肅熒、楊天佑、楊誠木、楊誠德、楊芬。常務監事：楊清誠。監事：楊清誠、楊榮譽、楊文號、楊移進、楊肅余。 資料來源：金門日報，2011/1/24 日報導	
285	梁金在	金門縣梁氏宗親會	N/B
286	葉長茂	金門縣葉氏宗親會 金門縣葉氏宗親會第四屆理事長：葉長茂，理事：葉長茂、葉欽土、葉長藩、葉火仁、葉鈞培、葉長德、葉福、葉景清、葉啊皂、葉景註、葉天仁、葉維敬、葉正察、葉永樹、葉安在。常務理事：葉長茂、葉欽土、葉長藩、葉火仁、葉鈞培。監事：葉維誠、葉添喜、葉聰明、葉和樂、葉禮義。常務監事：葉聰明。永久名譽理事長：葉能頭、名譽理事長：葉水欣、總幹事：葉長雯。候補理事：葉聰彬、葉松青、葉石生、葉在江、葉良驥。候補監事：葉松義。 資料來源：金門日報，2011/2/22 日報導	
287	林登成	金門縣烈嶼鄉西宅林氏宗親會	N/B
288	呂振南	金門縣金湖鎮西埔呂氏宗親會	N/B
289	許洞龍	金門縣后湖會元許氏宗親會	N/B
290	許丕漳	金門縣金寧鄉榜林許氏宗親會	N/B
291	許永順	金門縣許氏南洲公裔孫宗親會	N/B

292	林江河	金門縣烈嶼鄉雙口林氏宗親會	N/B
293	張超穠	金門縣金城張氏宗親會	N/B
294	謝和平	金門縣庵頂謝氏宗親會	N/B
295	陳滄江	<p>金門縣金寧鄉東洲陳氏宗親會</p> <p>社團法人金門縣金寧鄉東洲陳氏宗親會第三屆理事長：陳滄江。常務理事：陳棟信、陳雅興。理事：陳水通、陳金水、陳榮田、陳國生、陳弘明、陳木水，候補理事：陳金鐘、陳金江、陳鵬遠。常務監事：陳景園，監事：陳景園、陳漢魂、陳水榮。候補監事：陳華山。總幹事：陳長信。</p> <p>資料來源：金門日報，2012/3/23 日報導</p>	
296	陳坤爵	金門縣金沙鎮陽翟陳氏宗親會	N/B
297	張進慶	金門縣青嶼張氏宗親會	N/B
298	吳文德	金門縣鎮大洋里吳氏宗親會	N/B
299	陳佳結	金門縣金沙鎮斗門東甲陳氏宗親會	N/B
300	吳鼎仁	金門縣安岐村吳氏宗親會	N/B
301	許金錠	金門縣官裡許氏宗親會	N/B
302	劉海心	金門縣劉氏宗親會	N/B
303	鄭成達	金門縣溪峰鄭氏宗親會	N/B
304	黃宣良	金門縣前水頭黃氏世懋堂宗親會	N/B
305	李錫榮	<p>金門縣古寧頭李氏三奇宗親會</p> <p>金門縣古寧頭李氏三奇宗親會第一屆理事長：李錫榮。常務理事：李再杭、李朝金、李天送、李錫榮、李錫明。理事：李再杭、李朝金、李天送、李錫榮、李錫明、李增財、李滄海、李麗興、李仁國、李成義、李再生、李金鎗、李榮勳、李錫回、李福山。常務監事：李增祥。監事：李福生、李柏洲、李清池、李炎遠。</p> <p>資料來源：金門日報，2006/2/26 日報導</p> <p>財團法人金門縣古寧頭李氏三奇宗親會第二屆理事長：李錫</p>	

		<p>榮。常務理事：李朝金、李再杭、李柏洲、李天送。理事：李榮勳、李錫回、李增財、李贊騰、李錫坤、李文選、李麗興、李清波、李錫明、李再生。候補理事：李滄海、李仲和、李根格、李福生。常務監事：李秉成。監事：李永懷、李仁國（林厝）、李金鎗。候補監事：李水晶。</p> <p>資料來源：金門日報，2011/1/9 日報導</p>	
306	翁文溫	金門縣頂堡東翁氏宗親會	N/B
307	莊華芳	金門縣金寧鄉西浦頭莊氏西桃宗親會	N/B
308	李仲立	金門縣前水頭李氏宗親會	N/B
309	黃中柱	金門縣金城鎮前水頭黃氏四維堂宗親會	N/B
310	翁文仁	金門縣盤山頂保西翁氏宗親會	N/B
311	許維族	金門縣石門內許氏伯亮公裔孫宗親會	N/B
312	陳其分	<p>金門縣斗門陳氏三公宗親會</p> <p>金門縣斗門陳氏三公宗親會第二屆理事長：陳其分，常務理事：陳秉土、陳清朝，常務監事：陳炳堂，理事：陳安慈、陳其木、陳水能、陳源強、陳金敦、陳其南，監事：陳炳堂、陳松榮、陳清進，總幹事：陳允義，會計：陳滄龍。候補理事：陳經養、陳淮樞、陳清進。候補監事：陳正當。</p> <p>資料來源：金門日報，2011/5/31 日報導</p>	
313	鄭清水	金門縣金城鎮北門張鄭氏行俗公裔孫宗親會	N/B
314	李金淵	金門縣古寧頭李氏合房宗親會	N/B
315	蔡春生	金門縣蔡厝西堡蔡氏宗親會	N/B
316	呂天乞	金門縣金湖鎮林兜呂氏宗親會	N/B
317	莊華芳	金門縣金寧鄉西浦頭莊氏西南桃下祖厝宗親會	N/B
318	周炳洋	金門縣安岐周氏宗親會	N/B
319	林媽端	金門縣烈嶼西路林氏宗親會	N/B

320	楊景輝	金門縣金寧鄉湖峰楊氏三房五柱宗親會 金門縣金寧鄉湖峰楊氏三房五柱宗親會第一屆理事長：楊景輝。常務理事：楊慶耀、楊忠本。理事：楊水鵠、楊家聲、楊忠廉、楊重復、楊天在、楊忠仁。候補理事：楊忠燦、楊肅偉。常務監事：楊忠興。監事：楊忠決、楊忠臨。候補監事：楊福志。總幹事：楊忠強。副總幹事：楊天佑（兼宗政組組長）。總務組組長：楊振為。會計：楊天造。 資料來源：金門日報，2008/9/17 日報導	
321	傅啟澤	金門縣傅氏宗親會 金門縣傅氏宗親會第一屆理事長：傅啟澤、常務理事：傅永泰、傅國民、理事：傅永琛、傅水木、傅君陣、傅天明、傅仰鑫、後補理事：傅中玉、傅金盾、傅永漢、常務監事：傅恭春、監事傅治國、傅仰土、後補監事：傅正學。總幹事：傅仰洵，會計：傅啟源、出納：傅蒼榮。 資料來源：金門日報，2008/10/27 日報導	
322	黃火木	金門縣官澳黃氏宗親會	N/B
323	翁克文	金門縣盤山村下堡西翁氏宗親會	N/B
324	王水泉	金門縣金寧鄉后盤村珩山派王氏宗親會	N/B
325	林成炎	金門縣呂厝林氏宗廟林氏宗親會	N/B
326	呂俊龍	金門縣烈嶼鄉東坑呂氏宗親會	N/B
327	林錦廷	金門縣烈嶼鄉下林三鄉林氏宗親會	N/B
328	黃靜柯	金門縣金水黃氏五權派宗親會	N/B
329	周永火	金門縣金沙鎮浦邊周氏宗親會	N/B
330	黃來興	金門縣西園中甲熙元公派下黃氏宗親會	N/B
331	王少麒	財團法人金門民俗文化村文教基金會	N/B
332	李增紅	財團法人金門古寧頭增賢書室基金會	N/B
333	李沃士	財團法人金門縣社教文化活動基金會 財團法人金門縣社教文化活動基金會第四屆董事長：李沃士，董事：盧志輝、李再杭、李錫隆、翁伸金、任期董事：蔡鳳雛、	

		張奇才、楊清國、黃振良，監事黃景舜、李秀荷、郭玉琦。 資料來源：金門日報，2010/7/2 日報導	
334	陳育雨	財團法人金門縣銀同碧湖陳氏文教基金會 財團法人金門縣銀同碧湖陳氏文教基金會董事長：陳福海。常務監事：陳育雨。常務董事：陳天有、陳永實。董事：陳水通、陳木生、陳國才、陳榮城、陳文顧、陳溢海。監事：陳宗新、陳志強。 資料來源：金門日報，2004/9/18 日報導	
335	李成義	財團法人福建省金門縣立金湖國民中小學勵學基金會	N/B
336	張金成	財團法人忠孝新村文教基金會	N/B
337	林有鑫	財團法人金門高職文教基金會 財團法人金門高職文教基金會董事長：林有鑫、副董事長：陳清寶、葉錦湖，常務董事：林鴻圖，董事李金輝、黃克標、黃志祥、蔡添祿、李九六、陳水芳、梁雲卿、許玉昭、林甫順、蔡宗祐、吳明生、林榮輝。 資料來源：金門日報，2005/11/20 日報導 財團法人金門高職文教基金會董事長：林有鑫，副董事長：葉錦湖、陳清寶，常務董事：李金輝、林鴻圖，董事或監察人：林有鑫、葉錦湖、會長：陳清寶、李金輝、林鴻圖、李九六、蔡添祿、黃志祥、林甫順、黃克標、許玉昭、梁雲卿、孫惠文、石兆璿、陳再德、呂世固、李能彰、陳水芳。 資料來源：金門日報，2008/11/14 日報導	
338	蔡育仁	財團法人金門高中校務發展基金會 金門高中校務發展基金會第三屆董事長：蔡育仁。常務董事：洪成發、顏達仁、李再杭、黃金泉。董事：顏忠誠、黃景舜、林德恭、蔡是民、楊瑞松、吳啟騰、王添泉、李金忠、石兆璿、蔡錦杉、盧志輝、張忠民、陳麗玉、李立邦、黃壽桂、吳成宗。常務監察人：陳水湖。監察人：李秀荷、張序伯、楊景輝、陳松泉。 資料來源：金門日報，2012/3/27 日報導	
339	張邦育	財團法人金門縣張文夏黃玉燕紀念館教育基金會 財團法人金門縣張文夏黃玉燕紀念館教育基金會董事長：張邦育、董事：呂張健治、張雲羽、張金福、張吟音、張炳順、張生財、張金溫、張晚居。 資料來源：金門日報，2009/10/15 日報導	

340	謝宜璋	<p>財團法人金門酒廠胡璉將軍文化藝術基金會</p> <p>財團法人金門酒廠胡璉將軍文化藝術基金會董事長：謝宜璋，董事：謝宜璋、楊永立、張忠民、雷倩、盧志輝、李再杭、胡敏越、方清河、許丕華、蔡繼堯，監事：黃怡騰、李秀荷、黃景舜。</p> <p>資料來源：金門日報，2008/10/3 日報導</p>	
341	歐陽儀雄	<p>金門縣潛水協會</p> <p>金門縣潛水協會第一屆理事長：歐陽儀雄。常務理事：歐陽儀雄、楊天伍、謝知學。理事：歐陽儀雄、楊天伍、吳能祥、謝知學、許孟璋、黃奕禧、李建新、王永仁、林俊。候補理事：陳森照、黃仲凌。常務監事：何月龍。監事：何月龍、吳振城、黃逸祥。候補監事：李龍添。顧問：楊應雄、唐麗輝、蔡水游、許燕道、陳水芳、楊肅凱。總幹事：陳念誠。</p> <p>資料來源：金門日報，2010/5/23 日報導</p>	
342	陳美珍	<p>金門縣烈嶼鄉民俗舞蹈運動協會</p> <p>金門縣烈嶼鄉民俗舞蹈運動協會第一屆理事長：陳美珍。理事：方秀英、蔡生、洪麗萍、方刊治、洪麗治、方爾。候補理事：蔡秀美、陳麗紅。常務監事：林永市。監事：陳秀治、余寶羨，候補監事：洪彩華。另職員部份，總幹事：林宜蘭、總務：洪秀花、會計：林麗蓉、出納：楊慧敏。</p> <p>資料來源：金門日報，2007/5/4 日報導</p>	
343	章朝枝	<p>金門縣台灣原住民協進會</p> <p>金門縣台灣原住民協進會第一屆理事長：章朝枝。常務理事：馬梅英、林忠義、黃朝琴。理事：吳惠美、潘克雄、潘金治、洪啟忠、楊琇蘭、簡秀珍。候補理事：宋金貴、連天德、杜銀錄。常務監事：李國樑。監事：李美菊、湯艷紅。候補監事：朱明輝。</p> <p>資料來源：金門日報，2010/7/18 日報導</p>	
344	馬梅英	<p>金門縣台灣原住民族文化社會經濟建設協會</p> <p>金門縣台灣原住民族文化社會經濟建設協會第一屆理事長：馬梅英。理事：鍾榮明、何麗香、鍾榮雄、潘金治、陳振雄、葉秋梅、湯慧美。監事：林俊雄、張豐繼、尤美芳。</p> <p>資料來源：金門日報，2011/8/14 日報導</p>	
345	莊木水	<p>金門縣金沙鎮長青會</p> <p>金門縣金沙鎮長青會第一屆理事長：莊木水(兼常務理事)。常務理事：張國賀、張炳順、楊仲疊、張泗平。常務監事：張敦</p>	

		鴻。理事：張鳳梨、陳亞福、黃章全、張雲鐵、張炳煒、張晚居、何有成、張海山、張校資、王春生。監事：李康詩、張水恭、張水成、王金鐘。候補理事：李寧老、張國棟、葉開盛、張清吉、王為清。候補監事：柯金中。 資料來源：金門日報，2005/4/17 日報導	
346	陳丕陽	國際佛光會金門協會 國際佛光會金門協會會長：陳丕陽。副會長：李錫忠、李金鳳、許明坤。委員：盧碧緞、黃克標、關文資、周碧蓮、張秀珠、林莘恭、洪永善、李東華、董瓊姿、林水錦、林淑桃。 資料來源：金門日報，2008/11/10 日報導	
347	翁明志	金門縣台灣心會 金門縣台灣心會理事長：翁明志。常務理事：陳滄江、陳作生。理事：楊財祥、黃克標、陳麗萍、吳鼎信、歐陽彥椿、莊根添。監事：陳玉珍、郭燈煌、李養生。 資料來源：金門日報，2008/2/18 日報導	
348	李炎改	財團法人金門縣忠義廟基金會 財團法人金門縣忠義廟基金會第五屆董事長：李炎改，董事：李炎改、楊應祥、李敏豐、翁謀詩、李其南、楊忠央、謝鴻儒、蔡西湖、張雲萬、莊其副、陳大吉、陳福海、孫炳妙、陳應德、邱天厚。候補董事：吳成宗、陳忠信、陳金墻、黃應驗、洪志合。監事：關文從、陳忠飛、陳永實、葉景清、何榮。候補監事：蔡福祿。常務監事：陳永實。常務董事：李炎改、楊應祥、李敏豐、翁謀詩、李其南。總幹事：陳忠信、副總幹事：楊應祥、陳應德。秘書：洪建智。會計：李志盛。出納：趙水頌。總務：李志宏。 資料來源：金門日報，2002/12/15 日報導	
349	李錫回	金門縣世新大學校友會 金門縣世新大學第一屆理事長：李錫回，常務理事：顏恩威、李錫隆。理事：薛芳盛、許乃蠡、楊加順、趙水樹、許能麗、許換生。常務監事：楊延文。監事：歐陽彥椿、倪國炎。總幹事：陳滄江。副總幹事：許勵宏、林金榮。執行秘書：陳國興。總務組長：鄭琪云。活動組長：陳諭芊。 資料來源：金門日報，2010/10/8 日報導	
350	許金龍	財團法人金門愛心慈善事業基金會 財團法人金門愛心基金會第四屆董事長：許金龍，常務董事：李國基、王媽掌、王水彰、陳清海。董事：吳炯偉、許金象、王添泉、呂合成、盧長生、蕭偉權、蔡清龍、王民偉、許秋霖、	

		<p>吳龍山。名譽董事：林廷軒、許丕華、黃清住、翁國得、張校資、李國銘、李清海。召集人：張奇才。委員：周德、林金龍、楊應雄、莊天生。秘書長：蔡其民、副秘書長：邱華山、蔡顯國、翁文獻。出納：盧連城。</p> <p>資料來源：金門日報，2006/3/11 日報導</p>	
351	徐大富	<p>國立金門技術學院校友會</p> <p>國立金門技術學院理事長校友會理事長：徐大富、副理事長：李光杏，理事：許玉昭、徐大富、李光杏、洪念慈、楊誠國、李誠智、李嘉明、陳其德、林長鴻、吳清安、楊智榮、周祥文、方天吉、余泓麟、陳向鑫、陳天啟、蘇承基、洪國輝、蕭偉權、黃泰勛、張輝忠。常務理事：許玉昭、徐大富、李光杏、洪念慈、陳其德、林長鴻、洪國輝。監事：呂怡艷、許萬恭、許丕贊、鄭大行、歐陽儼讚、董森堡、陳尚智。常務監事：董森堡。後備理事：黃金財、李錫添、翁明振，後備監事：楊世安。</p> <p>資料來源：金門日報，2010/5/31 日報導</p>	
352	黃仁德	<p>金門縣金沙鎮汶浦黃宗親基金會</p> <p>金門縣金沙鎮汶浦黃宗親會第七屆董事長：黃仁德，董事：黃奕木、黃壽桂、黃文演、黃永堆、黃能水、黃聰成、黃獻哲、黃興安、黃獻鐘、黃書文、黃建銘。黃仁德。</p> <p>資料來源：金門日報，2010/2/24 日報導</p>	
353	楊森土	<p>財團法人福建更生保護會</p> <p>福建更生保護會第四屆董事長：楊森土、常務監察人：戴國亮、監察人：劉克宜、監察人：徐錫祥、董事：蔡隴菊、陳善茂、邱西彥、楊清國、林水綠、李錫榮。</p> <p>資料來源：金門日報，2003/9/10 日報導</p>	
354	陳秋慶	<p>金門縣綠社區營造協會</p> <p>金門縣綠社區營造協會第一屆理事長：陳秋慶，常務理事：翁朝安、葉月枝，理事：陳延宗、林明華、楊詩傳、陳美智、張揚靈、翁能利，常務監事：陳逸卉，監事：吳桂燕、翁明振。</p> <p>資料來源：金門縣綠社區營造協會，2012/4/19，檢索自：blog.yam.com/kgca</p>	
355	徐鴻義	<p>金門縣家長協會</p> <p>金門縣家長協會第一屆理事長：徐鴻義。常務理事：于三多、李正騰、李金贊、陳森照。理事：于三多、翁炳炎、陳再發、吳福全、李正騰、李金贊、陳森照、蔡成傑、呂清豐、陳雲龍、陳國泰、顏少棠、卞化、陳聰泉。候補理事：黃志強、李根遠、</p>	

		黃克標。常務監事：陳金城。監事：黃允得、陳金城、林長璋、林長鴻、陳志瓶。候補監事：蔡俊傑。 資料來源：金門日報，2010/10/31 日報導	
356	李金輝	社團法人金門縣金沙國民中學校友會 社團法人金門縣金沙國民中學校友會第一屆理事長：李金輝。 常務理事：楊應雄、陳天順、李金贊、何振惠。理事：黃克標、張金石、張輝明、許福氣、黃榮國、楊意金、張金成、李麗貌、蕭永平、黃奕焮。常務監事：蔡水游、監事：王石堆、黃仁德、許怡仁、陳金德。總幹事：陳養林。 資料來源：金門日報，2010/11/11 日報導	
357	黃金郎	金門縣文化創意產業協會 金門縣文化創意產業協會第一屆理事長：黃金郎、常務監事：董水輪、常務理事：王建順、洪秀暖、陳金福、吳惠民。理事：李欣玫、李毓秀、李麗明、陳緣姿、王明宗、林清渠、邱慧卿、李麗端、楊麗霏、李月黎。監事：洪松柏、謝華東、翁明振、葉長茂。總幹事：楊再平、副總幹事：楊智榮。 資料來源：金門日報，2010/12/27 日報導	
358	王再生	中華世界金門總會 中華世界金門總會第一屆理事長：王再生。常務理事：李沃士、方天吉、洪成發、蔡水游、蔡西湖、陳成勇、林孫全、陳天成、呂瑞泰、李錫榮。常務監事：黃獻平。理事：王再生、李沃士、方天吉、林永輝、薛承泰、翁伸金、洪成發、周壽海、楊維居、蔡水游、唐麗輝、蔡西湖、洪若珊、石兆璿、陳成勇、李再杭、陳昆第、盧志輝、林孫全、楊應雄、王秀玉、王碧珍、陳天成、洪資源、李增得、孫國欽、楊耀芸、呂瑞泰、李錫榮、李金振、陳清海、楊鎮浯、蔡金發、洪慶泉、許績堂。監事：黃獻平、李淑睿、李錫民、李秀荷、林德恭、黃景舜、戴德滿、王水彰、楊萬山、翁明祺、黃怡騰。 資料來源：金門日報，2011/5/15 日報導	
359	王建順	金門縣觀光特產協會 金門縣觀光特產協會理事長：王建順，常務理事：洪秀暖、王建順、黃金郎、陳金福、陳緣姿。理事：邱慧卿、李麗明、張國土、董水輪、楊尤閩、許秉雄、洪慧玉、楊素卿、陳黎明、顏少棠、林有鑫、林清讚。常務監事：陳慶山。監事：李月梨、陳筱涸、楊智榮、馬志亮。秘書長：江文章。 資料來源：金門日報，2011/5/20 日報導	

360	林長鴻	<p>金門縣空軍後備協會 金門縣空軍後備協會第一屆理事長：林長鴻。常務理事：許應強、李金泰、陳文顧、呂清豐。常務監事：李震威。理事：李應文、李新團、許萬祥、何克裕、謝永木、黃仁德、李遷居、王志明、楊進森、鄭正志。監事：陳志成、吳啟榮、楊福建、楊凱丰。候補理事：陳國棟、翁文正、陳世強、劉大方、陳宗院。候補監事：黃賜平。 資料來源：金門日報，2011/6/29 日報導</p>	
361	李水泉	<p>金門縣金城鎮李氏宗親會 金門縣金城鎮李氏宗親會第一屆理事長：李水泉，常務理事：李誠智、李廣榮、李水萍、李錫忠，理事：李炆烽、李有忠、李永金、李自在、李自生、李光前、李錫瑜、李根遠、李禮祥、李國平。常務監事李文練，監事：李清楠、李榮強、李清波、李炎猛。總幹事：李正義、會計：李增探、出納：李仁土、總務：李常來。顧問：李錫榮、李福山、李國基、李再杭、李清文、李炎傑、李錫隆、李文選、李仲立、李國平。 資料來源：金門日報，2011/7/18 日報導</p>	
362	王再生	<p>社團法人金沙國小校友會 社團法人金沙國小校友會第一屆理事長：王再生。常務理事，王再生、李仁木、楊應雄、黃壽桂、王石堆。常務監事，黃武仁。監事，葉聰明、黃武仁、鄭藩志、黃永堆、何應松。理事，王再生、張金福、黃奕展、李仁木、李榮金、蕭子華、楊應雄、陳養林、陳再德、黃壽桂、王石堆、王秀玉、張瀚龍、張雲盛、黃仁德。資料來源：金門日報，2011/9/20 日報導</p>	
363	李福井	<p>金門縣金門書院道藝學會 金門縣金門書院道藝學會第一屆理事長：李福井。常務監事：楊清國。常務理事：王金鍊、邱英美。理事：盧根陣、翁朝安、許燕學、李瓊芳、吳秀嬌、許玉音。監事：楊清國、洪春柳、唐敏達。候補理事：王先正、洪明燦、陳添財。候補監事：李苡甄。 資料來源：金門日報，2012/3/19 日報導</p>	

資料來源：金門日報（2011年4月16日），作者自行整理，檢索自：

http://www.kmdn.gov.tw/ch/News_NewsList.aspx?path=36&DepartmentID=4&CategoryID=6

附錄五 金門地區社會團體寺廟教堂名冊

編號	團體名稱 (主祀神佛, 始建 《重修》年代)	組織型態 (聯絡人)	住 址	電 話
001	金山道殿 (保生大帝, 建明朝, 68 年重修)	管理委員會 (王雙福)	金門縣金沙鎮青嶼 58 號	352-**8
002	聖寧宮 (關聖帝君, 民 89 年始建)		金門縣金沙鎮青嶼村外	
003	龍鳳宮 (天上聖母, 明萬曆 39 年, 1611 年, 民 67 年重修)	財團法人制 (楊忠福)	金門縣金沙鎮官澳 16 號	351-**6
004	金蓮寺 (觀音佛祖, 始不可考, 65 年重修)		金門縣金沙鎮塘頭村郊	
005	水源宮 (福德正神, 建民 25 年, 76 年重修)		金門縣金沙鎮塘頭村郊公路旁	
006	棲隱堂 (保生大帝, 始宣統 2 年, 民 71 重修)	管理委員會 (黃振展)	金門縣金沙鎮西園 108 號旁	351-**9
007	樓山寺 (恩主聖侯, 始嘉慶 12 年, 民 90 重修)	管理委員會 (黃振展)	金門縣金沙鎮西園 1 號	351-**9
008	聖義宮 (關聖帝君, 始民 50 年, 民 75 年重修)	管理委員會 (黃振展)	金門縣金沙鎮西園鹽場東北角	351-**9
009	齊心堂 (太子爺, 始民 90 年)	管理委員會 (黃世澤)	金門縣金沙鎮西園 91 之 2 號	352-**8
010	景山宮 (蘇王爺, 始民 74 年)	管理委員會 (陳維彬)	金門縣金沙鎮後珩 15 號	332-**8
011	北極殿 (玄天上帝, 始清光緒年, 民 70 年重修)	管理委員會 (許來明)	金門縣金沙鎮浯坑 32 之 1 號	351-**6
012	西嶽廟 (西嶽大帝, 始不可考, 民 81 年重修)	管理委員會 (蔡清炎)	金門縣金沙鎮田墩 1 之 1 號	332-**8
013	天后宮 (天上聖母, 始民 30 年, 民 81 重修)	管理委員會 (蔡清炎)	金門縣金沙鎮田墩 1 號	332-**8
014	恩主聖侯廟 (恩主聖侯, 始清光緒, 民 58 年重修)	管理委員會 (黃信買)	金門縣金沙鎮英坑 11 號	352-**1
015	英巖廟 (恩主聖侯, 始民 83 年)		金門縣金沙鎮英坑 28 號	
016	海印宮 (太子爺, 始民 82 年)	管理委員會 (陳水潭)	金門縣金沙鎮東埔 20 號	351-**9
017	湧源寺 (邱王爺, 始民 2 年, 民 78 重修)		金門縣金沙鎮東蕭村前路旁	

018	萬安堂（保生大帝，始清乾隆，民 74 重修）	管理委員會 （張金溫）	金門縣金沙鎮沙美勝利路 5 號	352-**9
019	基督長老教會（始民 36 年）		金門縣金沙鎮沙美 122 號	
020	慈航寺（觀世音菩薩，始民 74 年）	管理委員會 （張海傳）	金門縣金沙鎮沙美忠孝新村 107 號	351-**1
021	大士宮（大士爺，始清乾隆，民 95 年重修）	管理委員會 （張金溫）	金門縣金沙鎮沙美 186 號	352-**9
022	涵源宮（福德正神，始民 51 年，民 90 年重修）		金門縣金沙鎮忠孝新村前	
023	川德宮（厲王爺，始民 70 年）	管理委員會 （黃能水）	金門縣金沙鎮滎湖畔自來水廠旁	351-**7
024	汶鳳殿（田都元帥，始清康熙，民 84 年重修）	管理委員會 （黃文演）	金門縣金沙鎮後浦頭 1 號	353-591
025	慈德宮（黃府大王爺《偉》，始光緒 3 年，民 96 年重修）	管理委員會 （黃獻鐘）	金門縣金沙鎮後浦頭 99 號	353-149
026	營源廟（大宋三忠王，始民 72 年）	管理委員會 （蔡維夢）	金門縣金沙鎮營山 99 號	353-**3
027	普濟寺（池府四公子，始明萬曆 40 年，民 61 年重修）	管理委員會 （王仁磋）	金門縣金沙鎮后宅 40 之 1 號	351-**5
028	拱峰宮（保生大帝，始光緒 16 年，民 78 年重修）	管理委員會 （王天輝）	金門縣金沙鎮呂厝 46 號	352-**0
029	朝山寺（廣澤尊王，始民 52 年，民 83 年重修）	管理委員會 （林添祠）	金門縣金沙鎮呂厝 11 號	352-**0
030	鶯山廟（羅舍人，始清嘉慶中葉，民 84 年重修）	管理委員會 （林成炎）	金門縣金沙鎮呂厝 39 號	353-**1
031	奎山宮（保生大帝，始光緒 19 年，民 73 年重修）	管理委員會 （劉金炳）	金門縣金沙鎮劉澳 39 號	352-**1
032	蓮法宮（黑旗將軍，始明代，民 80 年重修）	管理委員會 （何再明）	金門縣金沙鎮浦邊 26 之 2 號	352-**7
033	金德宮（蘇王爺，始不可考，民 70 年重修）	管理委員會 （蔡其民）	金門縣金沙鎮下蘭 30 之 1 號左側	352-**2
034	金榮殿（玄天上帝，始光緒 2 年，民 97 年重修）	管理委員會 （王金車）	金門縣金沙鎮中蘭 9 之 1 號	353-**4
035	象山金剛寺（觀世音菩薩，始民 18 年，民 66 年重修）	管理委員會 （蔡金哩《釋念度》）	金門縣金沙鎮頂蘭 1 號	352-**8

036	澤峰宮(太子爺,始不詳,民75年重修)	管理委員會 (陳金土)	金門縣金沙鎮高坑 11 之 2 號	352-**4
037	聚福堂(水府娘娘,始不詳,民初重修)		金門縣金沙鎮何厝郊	
038	保安殿(保生大帝,始清光緒3年,民91年重修)	管理委員會 (王亞福)	金門縣金沙鎮何厝 51 之 1 號	352-**6 4
039	靖海堂(保生大帝,始民76年)	管理委員會 (陳清朝)	金門縣金沙鎮斗門 35 之 2 號	353-**9
040	福德宮(土地公,始民初,民85年重修)	管理委員會 (陳台和)	金門縣金沙鎮斗門 1 之 3 號	352-**8
041	碧山宮(恩主聖侯,始宋朝,民69年重修)	管理委員會 (蔡永在)	金門縣金沙鎮蔡厝 30 之 2 號	351-**7
042	汶源宮(田都元帥,始明崇禎16《1643》年,民86年重修)	管理委員會 (黃振德)	金門縣金沙鎮後水頭 34 號	351-**3
043	汶德宮(福都正神,始清乾隆,民75年重修)	管理委員會 (黃滄前)	金門縣金沙鎮后水頭 1 之 1 號	351-**5
044	金門主基督教會(始民89年)	社團法人	金門縣金沙鎮陽翟新興社區 120-5 號	354-**8
045	福慧寺(阿彌陀佛,始民88年)	管理人制(陳彩和《釋常實》)	金門縣金沙鎮陽翟 209 號	351-**3
046	會山寺(普庵佛祖,始明朝,民97年重修)	管理委員會 (陳春庭)	金門縣金沙鎮陽翟 1 號	353-**7
047	聚源廟(關聖帝君,始不可考,民74年重修)	管理委員會 (陳春庭)	金門縣金沙鎮陽翟 12 號	352-**1
048	福德宮(土地公,始不可考,民92年重修)		金門縣金沙鎮東珩村 郊陳健墓旁	
049	棲堂廟(保生大帝,始清朝,民90年重修)	管理委員會 (蕭永賜)	金門縣金沙鎮東珩 15 號	352-**8
050	福德宮(土地公,始不可考,民90年重修)		金門縣金沙鎮西山前 村前塔旁	
051	聖侯廟(三王府,始明洪武,民95年重修)	管理委員會 (李榮芳)	金門縣金沙鎮西山前 5 號	351-**5
052	北嶽廟(嶽王公、刑王爺,始南宋末年,民73年重修)	管理委員會 (李榮瑜)	金門縣金沙鎮山西 99 號	351-**2

053	明王殿（刑王爺，始明末，民 73 年重修）	管理委員會 （李安禎）	金門縣金沙鎮山西 22 之 2 號	354-**2
054	獅山寺（觀世音，始光緒 30 年，民 84 年重修）	管理委員會 （王坤文）	金門縣金沙鎮山后頂堡 85 之 2 號	352-**6
055	感應廟（觀世音，始清光緒 30 年，民 56 年重修）	管理委員會 （梁龍水）	金門縣金沙鎮山后下堡 107 號	351-**7
056	昭靈宮（田都元帥，始清光緒 10 年，民 63 年重修）	管理委員會 （陳延能）	金門縣金沙鎮碧山 38 號	351-**9
057	永嚴殿（太陽星君，始民 82 年）		金門縣金沙鎮東店村郊	
058	大士爺宮（大士爺，始民 70 年）		金門縣金沙鎮田浦村外海濱	
059	泰山廟（東嶽城煌爺，始明洪武 20 年，民 96 年重修）	管理委員會 （陳榮華）	金門縣金沙鎮田浦 9 號	352-**1
060	環江宮（棟境公，始嘉慶 24 年，民 73 年重修）	管理委員會 （吳天成）	金門縣金沙鎮大地 24 號	331-**9
061	景山宮（廣澤尊王，始民 15 年，民 87 年重修）	管理委員會 （吳守度）	金門縣金沙鎮內洋 6 號	331-**7
062	觀音寺（觀世音菩薩，始民 42 年，民 78 年重修）	管理委員會 （吳金商）	金門縣金沙鎮內洋東山 22 之 1 號	331-**8
063	東關廟（董王爺，始民 54 年，民 73 年重修）	管理委員會 （陳文汀）	金門縣金沙鎮新前墩 29 號	331-**9
064	蓮山宮（大太子爺，始民 54 年，民 96 年重修）	管理委員會 （李寧鐘）	金門縣金沙鎮東沙尾 29 號	335-**2
065	鷹龍廟（朱王爺，始民 61 年，民 85 年重修）	管理委員會 （陳慶仁）	金門縣金湖鎮下新厝 13 號	336-**7
066	保安廟（廣澤尊理，始民 15 年，民 73 年重修）	管理委員會 （林呂智）	金門縣金湖鎮后壟 11 號	331-**6
067	欽月殿（池王爺，始清嘉慶，民 92 年重修）	管理委員會 （李巡）	金門縣金湖鎮復國墩 10 號	336-**2
068	福德正神（福德正神，始民 45 年，民 92 年重修）	管理委員會 （郭乞）	金門縣金湖鎮溪邊順境宮前	332-**3
069	順境宮（保生大帝，始清嘉慶，民 63 年重修）	管理委員會 （鄭德國）	金門縣金湖鎮溪邊 5-1 號	331-**3
070	天成佛殿（觀世音菩薩，始民 87 年）	管理委員會 （藍綉女）	金門縣金湖鎮溪邊 80 之 2 號	332-**4

071	關聖帝君（關聖帝聖，始清嘉慶元年，民 93 年重修）	管理委員會 （呂鵬舉）	金門縣金湖鎮下湖 39 號	332-**5
072	天后宮（天上聖母，始嘉靖 40 年，民 78 年重修）	管理委員會 （黃奕添）	金門縣金湖鎮峰上 6 號	331-**5
073	孚濟宮（恩主聖侯，始清康熙 50 年，民 92 年重修）	管理委員會 （鄭應盼）	金門縣金湖鎮峰上 13-2 號	334-**8
074	妙香寺（蘇王爺，始清乾隆，民 50 年重修）	管理委員會 （呂金宏）	金門縣金湖鎮西埔司令台右側	331-**2
075	保蓮殿（林王爺，始光緒壬寅《1902》年，民 61 年重修）	管理委員會 （呂俊溝）	金門縣金湖鎮西村 36 之 1 號前	331-**7
076	滄龍宮（森府王爺，始民國前，民 75 年重修）	管理委員會 （呂柔範）	金門縣金湖鎮東村西郊	331-**9
077	保安殿（池王爺，始不可考，民 93 年重修）		金門縣金湖鎮東村 5 號右前方	
078	護安宮（金王爺，始民前，民 54 年重修）	管理委員會 （呂媽定）	金門縣金湖鎮庵邊 35 號	331-**8
079	明朝祖廟（明朝祖，始清代）		金門縣金湖鎮庵邊至新塘路旁	
080	天德府（李府將軍，始民 80 年）		金門縣金湖鎮新塘	
081	順濟宮（天上聖母，始宋宣和年，民 72 年重修）		金門縣金湖鎮料羅西郊路旁	
082	代天巡狩（大王爺，始不可考，民 59 年重修）		金門縣金湖鎮料羅東郊路旁	
083	三漁王廟（三漁王，始民 58 年，民 65 年重修）	管理委員會 （謝政達）	金門縣金湖鎮料羅金港路旁	332-**8
084	萬興公廟（土地公，始不可考，民 70 年重修）	管理委員會 （謝政達）	金門縣金湖鎮料羅金港路旁	332-**8
085	伍德宮（蘇王爺，始明永樂，民 92 年重修）	管理委員會 （陳朝良）	金門縣金湖鎮新頭 92 之 2 號	332-**6
086	碧湖殿（金王爺，始清雍正，民 87 年重修）		金門縣金湖鎮湖前 5 號前	
087	慈鑾宮（天上聖母，始民 85 年）	管理委員會 （陳水義）	金門縣金湖鎮新湖漁港 123-1 號	333-**7
088	護國寺（觀世音菩薩，始民 66 年，民 92 年重修）	管理委員會 （李其南）	金門縣金湖鎮太湖路二段 181 號	333-**9

089	忠義廟（關聖帝君，始民 89 年）	財團法人制 （李炎改）	金門縣金湖鎮林森路 2 之 3 號	335-**5
090	山外基督教會（始民 56 年）	財團法人制 （汪王屏）	金門縣金湖鎮新市里林森路 37 號	333-**4
091	恩主廟（恩主聖侯，始明代，民 76 年移建）		金門縣金湖鎮下莊 17 號後側	
092	海印寺（觀世音菩薩，始宋咸淳，民 96 重修）	財團法人制 （張火良《釋性海》）	金門縣金湖鎮太武山頂雷達站旁	333-**0
093	英武山岩（林王爺，始清嘉慶 4 年，民 77 年重修）	管理委員會 （陳金魁）	金門縣金湖鎮山外 1 號	331-**0
094	清秀山宮（普庵佛祖，始清嘉慶，民 90 年重修）	管理委員會 （莊壁）	金門縣金湖鎮前埔 20 號後側	331-**2
095	代天府（池、溫、朱王爺，始民 72 年）	管理委員會 （蕭亞金）	金門縣金湖鎮后園 7-1 號	333-**4
096	忠義廟（關聖帝君，始民 2 年，民 73 年重修）	管理委員會 （陳媽答）	金門縣金湖鎮塔后 2 號	334-**2
097	孚濟廟（恩主聖侯，始清嘉慶，民 77 年重修）	管理委員會 （陳水福）	金門縣金湖鎮夏興村郊轉角處	334-**7
098	仙鶴寺（玉女娘娘，始清同治 13 年，民 81 年重修）	管理委員會 （陳友轄）	金門縣金湖鎮成功 161 號	333-**2
099	天海寺（王府天師，始民 76 年）		金門縣金湖鎮成功 162 號左側	
100	象德宮（溫王爺，始清光緒壬辰年《1892》，民 84 年重修）	管理委員會 （陳友轄）	金門縣金湖鎮成功臨海坡道旁	333-**2
101	精忠萬古（關聖帝君，始清初，民 77 年重修）		金門縣尚義機場路口	
102	鏡山岩（清水祖師，始清乾隆，民 75 年重修）	管理委員會 （蔡天祿）	金門縣金湖鎮小徑 38 號	332-**6
103	保護廟（保生大帝，始明朝初年，民 91 年重修）	管理委員會 （蔡欽水）	金門縣金湖鎮瓊林 199 號	331-**0
104	忠義廟（關聖帝君，始明萬曆年，民 91 年重修）	管理委員會 （蔡欽水）	金門縣金湖鎮瓊林 121 號	331-**0
105	孚濟廟（恩主聖侯，始南宋，民 84 年重修）	管理委員會 （蔡欽水）	金門縣金湖鎮瓊林 270 號	331-**0

106	萬祠宮（萬士爺，始明未清初，民 78 年重修）	管理委員會 （蔡欽水）	金門縣金湖鎮瓊林 8 之 1 號	331-**0
107	珩山宮（田都元帥，始明洪武年，民 79 年重修）	管理人制 （王光添）	金門縣金湖鎮珩厝 2 號	326-**9
108	鎮南宮（普庵佛祖，始清光緒 5 年，民 71 年重修）	管理委員會 （許榮勳）	金門縣金寧鄉后沙 8 之 8 號	326-**8
109	仙德宮（水仙王、土地公，始不可考，民 96 年重修）		金門縣金寧鄉后沙村後出海口	
110	玄明宮（玄天上帝，始民 95 年）		金門縣金寧鄉嚨口村 50 之 1 號左側	
111	雞山宮（厲王爺，始清光緒，民 91 年重修）		金門縣金寧鄉嚨口 10 左側	
112	威濟廟（池王爺，始民 20 年，民 68 年重修）	管理委員會 （王成族）	金門縣金寧鄉后盤山環島北路旁	322-**0
113	紫玄宮（南海觀世音，始民 95 年）		金門縣金寧鄉環島北路二段 610 號	
114	復國廟《源山宮》（池王爺，始民 68 年，民 95 年重修）	管理委員會 （余莊碧華）	金門縣金寧鄉昔果山 52 之 5 號	326-**2
115	法主天君廟（法主天君，始清嘉慶年，民 87 年重修）	管理委員會 （林允成）	金門縣金寧鄉昔果山 1 號	329-**4
116	照應廟（池王爺，始清光緒甲午年，民 88 年重修）	管理委員會 （許吉生）	金門縣金寧鄉后湖 40 之 1 號	327-**4
117	聖侯廟（恩主聖侯，始民 4 年，民 95 年重修）	管理委員會 （林昌期）	金門縣金湖鎮上后垵 16 號	326-**3
118	蕭府廟（蕭府王爺，始民 7 年）		金門縣金湖鎮下后垵村前右側舊營區	
119	孚佑廟（朱王爺，始不可考，民 85 年重修）	管理委員會 （陳國興）	金門縣金湖鎮東洲 33 號	
120	承濟殿（侯府王公，始不可考、民 60 年重修）	管理委員會 （許丕彰）	金門縣金寧鄉榜林 39 號前	322-**1
121	聖侯廟（恩主聖侯，始清代，民 93 年重修）		金門縣金寧鄉榜林 65 之 1 號左側	
122	紫蓮寺（觀世音菩薩，始清道光元年，民 78 年重修）	管理委員會	金門縣金寧鄉榜林伯玉路旁	326-**2
123	宏濟殿（朱王爺，始清光緒 2 年，民 89 年重修）	管理委員會 （楊永助）	金門縣金寧鄉榜林村郊圓環旁	326-**7

124	福寓宮(厲王爺,始不可考,民86年重修)		金門縣金寧鄉下堡 97 號右側	
125	廣濟廟(玄天上帝,始明代中葉,民77年重修)	管理委員會 (翁水河)	金門縣金寧鄉盤山 1286 號	326-**0
126	軍力速聖公(軍魂,始民53年,民89年重修)		金門縣金寧鄉頂堡 992 號右側	
127	廣玄宮(真武老祖,始民86年)	管理委員會 (王能月)	金門縣金寧鄉仁愛新邨 134 號	320-**1
128	吳保殿(吳府王爺,始不可考,民84年重修)	管理委員會 (許連却)	金門縣金寧鄉湖南 12 號左側	326-**3
129	忠義廟(關聖帝君,始元未明初,民92年重修)	管理委員會 (楊肅慰)	金門縣金寧鄉東堡 33 號	327-**4
130	將軍廟(蘇清府王爺,始民91年)		金門縣金寧鄉東堡 2 號左側	
131	萬善堂(包公,始不可考,民70年重修)		金門縣金寧鄉中堡 39 號	
132	寶靈殿(保生大帝,始明代中葉,民76年重修)	管理委員會 (楊誠玉)	金門縣金寧鄉中堡 28 號後	327-**7
133	威靈殿(張公聖君,始民86年)	管理委員會 (孫文讀)	金門縣金寧鄉中堡 66 之 1 號	324-**9
134	金聖宮(順府王爺,始民78年)	管理委員會 (楊忠森)	金門縣金寧鄉中堡 8 號左側	324-**9
135	威震天門(岳府元帥,始不可考,民83年重修)		金門縣金寧鄉西堡 39 號	
136	保安殿(保生大帝,始清道光 21 年,民86年重修)	管理委員會 (吳守信)	金門縣金寧鄉安岐 44 號右側	329-**3
137	龍塘古廟(謝府王公,始清道光 20 年,民72年重修)	管理委員會 (蔡金生)	金門縣金寧鄉安岐 711 號右側	326-**6
138	將軍廟(鎮國將軍,始民65年)		金門縣金寧鄉安岐村郊	
139	靈濟宮(朱、刑、李王爺,始清道光 13 年,民75年重修)	管理委員會 (莊再成)	金門縣金寧鄉西浦頭 1 號	327-**0
140	昭忠堂(李光前將軍,始民75年)	管理人制 (林信治)	金門縣金寧鄉慈湖農莊 1 之 6 號	323-**9
141	天鳳宮(小姐娘媽,始民84年)	管理委員會 (莊天放)	金門縣金寧鄉西浦頭 86 號後側	324-**7

142	李光前廟（李光前將軍，始民 42 年，民 88 年重修）	管理委員會 （莊根添）	金門縣金寧鄉西浦頭 101 號	329-**4
143	保安廟（玄天上帝，始民 61 年，民 79 年重修）	管理委員會 （李增權）	金門縣金寧鄉林厝古 寧頭大門前	325-**7
144	忠烈祠（周府元帥，始民 76 年）	管理委員會 （李和火）	金門縣金寧鄉北山古 寧國小後方	326-**1
145	將軍廟（軍魂，始民 50 年）		金門縣金寧鄉北山北 郊園中	
146	鎮東宮（玄天上帝，始不可考，民 55 年重修）	管理委員會 （李榮勵）	金門縣金寧鄉北山洋 樓前	329-**7
147	真武廟（玄天上帝，始清同治 2 年，民 71 年重修）	管理委員會 （李添財）	金門縣金寧鄉北山 113 號	324-**2
148	神農廟（炎帝神農，始不可考，民 71 年重修）	管理委員會 （李文妙）	金門縣金寧鄉北山 177 之 1 號	324-**9
149	鎮西宮（章府王爺，始民 58 年，民 82 年重修）	管理委員會 （李增翹）	金門縣金寧鄉北山 172 之 1 號	329-**5
150	雙鯉古地關帝宮（關聖帝君，始清乾隆 13 年，民 97 年重修）	管理委員會 （李開陣）	金門縣金寧鄉寧湖路 801 號	328-**4
151	保靈殿（保生大帝，始明成化年間，民 79 年重修）	管理委員會 （李炎彩）	金門縣金寧鄉古寧濕 地中心前	329-**5
152	鎮南宮（關聖帝君，始民 83 年）	管理委員會 （李文塊）	金門縣金寧鄉南山 28 號前路旁	0933*** 579
153	伍德宮（蘇王爺，始不可考，民 80 年重修）	管理委員會 （李滄海）	金門縣金寧鄉南山 60 號後路旁	329-**5
154	將軍廟（愛國將軍，始民 45 年）		金門縣金寧鄉南山 59 號後路旁	
155	仙姑廟（王仙姑，始民 60 年）		金門縣金寧鄉南山 59 號後路旁	
156	鎮西宮（池王爺、清王爺，始明代末年，民 80 年重修）	管理委員會 （李德君）	金門縣金寧鄉南山 101 之 2 號前	
157	雙忠廟（武安尊王，始道光 26 年，民 85 年重修）	管理委員會 （楊水土）	金門縣金寧鄉湖下 4 號	328-**7
158	萬應公（地藏王菩薩，始民 88 年）	管理委員會 （楊朝基）	金門縣金寧鄉湖下海 堤旁	329-**1
159	速聖廟（愛國將軍，始民 70 年）		金門縣金寧鄉下埔下 慈湖路旁交叉路口	

160	代天府(溫、朱、池府王爺，始清乾隆年，民86年重)	管理委員會 (蔡世祥)	金門縣金寧鄉下浦下 11號	373-**0
161	保安殿(保生大帝，始不可考，民72年重修)	管理委員會 (陳維腆)	金門縣金寧鄉頂埔下 村郊軍營旁	373-**8
162	代天廟(金、池、程、溫王爺，始民55年，民68年重修)	管理委員會 (趙海瑞)	金門縣金寧鄉浦邊村 內路旁	326-**1
163	雙忠廟(武安尊王，始民55年，民62年重修)	管理委員會 (陳增堅)	金門縣金寧鄉埔後1 號	325-**6
164	宏德宮(蘇府三千歲，始民86年)	管理委員會 (蔡金珊)	金門縣金城鎮珠埔西 路79之1號	320-**9
165	外武廟(關聖帝君，始清中葉，民94年重修)	管理委員會 (李水泉)	金門縣金城鎮光前路 86號	321-**4
166	浯島城煌廟(城煌爺，始嘉慶18年，民81年重修)	管理委員會 (周浯斌)	金門縣金城鎮光前路 40號	325-**9
167	武廟(關聖帝君，始明永曆6年，民76年重修)		金門縣金城鎮莒光路 124號	329-**4
168	金門基督教會堂(始1924民2006年重修)	財團法人制	金門縣金城鎮珠浦北 路30號	
169	北鎮廟(玄天上帝，始明末，民89年重修)	管理委員會 (蘇榮樂)	金門縣金城鎮中興路 146巷1號	325-**4
170	天主堂(始民51年)		金門縣金城鎮民生路 10號	
171	福德宮(福德正神，始清朝未年，民89年重修)		金門縣金城鎮珠浦北 路5巷內	
172	昭德宮(蘇王爺，始清初，民57年重修)		金門縣金門縣商會樓 上	
173	靈濟寺(觀世音菩薩，始唐貞元20年，民53年重修)	管理人制 (周泄萍)	金門縣金城鎮莒光路2 號	325-**3
174	代天府(溫、池王爺，始明萬曆年，民82年重修)	財團法人制	金門縣金城鎮珠浦東 路12號右側	325-**2
175	迴龍宮(福德正神，始民67年，民92年重修)		金門縣金城鎮北堤路 50號對面	
176	五嶽廟(五嶽大帝，始清光緒28年，民56年重修)		金門縣金城鎮民族路 162巷	
177	睢陽府(厲王爺，始清康熙年，民89年重修)		金門縣金城鎮民族路 162巷25號	

178	海蓮寺(釋迦佛祖, 始民 92 年)		金門縣金城鎮民族路 162 巷 12 號	
179	三聖公廟(韓府三姓公, 始不可考, 民 95 年重修)		金門縣金城鎮珠浦南路 12 號前	
180	福德宮(福德正神, 始清初, 民 64 年重修)		金門縣金城鎮珠浦南路路口	
181	禹帝廟(水仙禹帝, 始清道光年, 民 90 年重修)		金門縣金城鎮珠浦南路 78 巷 8 之 1 號	
182	天后宮(天上聖母, 始清代, 民 84 年重修)		金門縣金城鎮民族路 292 巷內	328-**0
183	金蓮淨苑(釋迦牟尼, 始民 52 年, 民 90 年重修)	執事會制 (張優理)	金門縣金城鎮民族路 70 巷 1-1 號	325-**0
184	安德宮(雷、金、康王爺, 始民 60 年)		金門縣金城鎮安和新村內	
185	森羅殿(萬神爺, 始民 61 年, 民 96 年重修)		金門縣金城鎮福建省政府旁海濱	
186	天后宮《林氏宗祠》(天上聖母, 始民 82 年)	管理委員會 (林水源)	金門縣金城鎮西海路 5 號	373-**9
187	香蓮廟(註生娘娘, 始清代中葉, 民 75 年重修)		金門縣金城鎮西海路水試所右側	322-**5
188	聖帝廟(關聖帝君, 始不可考, 民 80 年重修)		金門縣金城鎮夏墅村 24 之 1 左側	
189	來鳳宮(田都元帥, 始明天順 6 年, 民 72 年重修)	管理委員會 (洪篤漢)	金門縣金城鎮后豐港 36 號	326-**7
190	泰安宮(恩主聖侯, 始明末, 民 84 年重修)	管理委員會 (盧連成)	金門縣金城鎮賢厝 1 號	327-**0
191	回龍宮(清水祖師, 始民 73 年)		金門縣金城鎮古區村內	
192	天官府(陳刑科昌文, 始民 48 年, 民 55 年重修)	管理委員會 (陳耀明)	金門縣金城鎮古區 28 號	326-**8
193	回龍殿(金王爺, 始不可考, 民 74 年重修)		金門縣金城鎮官路邊 7 號右側	
194	修文殿(東嶽帝君, 始民 49 年, 民 96 年重修)	管理委員會 (許水生)	金門縣金城鎮前山前 20 號	326-**1
195	仰峰宮(吳府大千歲, 始唐代, 民 78 年重修)		金門縣金城鎮吳厝 32 號前路口	

196	牧馬侯祠（恩主聖侯，始唐代，民 86 年重修）	管理委員會 （陳水員）	金門縣金城鎮庵前村 後中正台前	326-**1
197	仰雲殿（池王爺，始不可考，民 91 年重修）	管理委員會 （許燕成）	金門縣金城鎮官裡 8 之 1 號	329-**3
198	武孚廟（關聖帝君，始清光緒年，民 86 年重修）	管理委員會 （戴德愿）	金門縣金城鎮小西門 22 號	325-**7
199	代天巡狩（池王爺，始民 30 年，民 63 年重修）	管理委員會 （葉長茂）	金門縣金城鎮泗湖 8 號	329-**3
200	五顯廟（金王爺，始不可考，民 74 年重修）	管理委員會 （歐陽火炎）	金門縣金城鎮歐厝 2 之 4 號	324-**2
201	廣濟廟（王公、王娘，始不可考，民 50 年遷建）		金門縣金城鎮東沙村 東郊路口	
202	大道宮（保生大帝，始清道光 12 年，民 73 年重修）	管理委員會 （薛承助）	金門縣金城鎮珠山 66 號	329-**3
203	仰雙巖（恩主聖侯，始清康熙年，民 95 年重修）	管理委員會 （董天補）	金門縣金城鎮大古崗 1 號	329-**8
204	雙峰巖（池王爺，始不可考，民 57 年重修）	管理委員會 （董天補）	金門縣金城鎮大古崗 88 號	332-**2
205	迴向殿（北嶽大帝，始明洪武年，民 83 年重修）	管理委員會 （俞全和）	金門縣金城鎮金門城 北門 151 號	326-**0 6
206	張公宮（法主天君，始明代，民 83 年重修）	管理委員會 （鄭慶利）	金門縣金城鎮東門 17 號左則	329-**9
207	武帝古廟（關聖帝君，始明代內武廟，民 84 年重修）		金門縣金城鎮金門城 文臺寶塔旁	
208	寶月庵（觀世音菩薩，始明代，民 72 年重修）		金門縣金城鎮金門城 文臺寶塔旁	
209	古地城隍廟（城隍爺，始清道光年，民 86 年重修）	管理委員會 （陳世宗）	金門縣金城鎮金門城 85 之 1 號	329-**1
210	太子殿（禮府太子，始不詳，民 93 年重修）		金門縣金城鎮金門城 西門 93 號前	
211	萬神爺宮（萬神爺，始不可考，民 88 年重修）		金門縣金城鎮金門城 南門外酒廠旁	
212	睢陽著節（張府厲王爺，始明咸化 17 年，民 78 年重修）	管理委員會 （辛西宙）	金門縣金城鎮金門城 68 之 1 號	372-**5
213	靈濟宮（蘇王爺，始明末，民 95 年重修）	管理委員會 （李仲立）	金門縣金城鎮前水頭 101 之 2 號	327-**8
214	金水寺（關聖帝君、觀音菩薩，始康熙 28 年，民 86 年	財團法人制 （蔡承金）	金門縣金城鎮前水頭 138 號	321-**1

	重修)			
215	惠德宮(李王爺,始清乾隆32年,民89年重修)	管理委員會 (黃水德)	金門縣金城鎮前水頭 145號	321-**1
216	勇伯公宮(勇伯公,始清光緒年,民95年重修)	財團法人制 (金水寺代 管)	金門縣金城鎮前水頭 150之2號	321-**1
217	萬善堂(萬善公,始不可考,民95年重修)	財團法人制 (金水寺代 管)	金門縣金城鎮前水頭 塔山電廠前	321-**1
218	西湖古廟(天上聖母,始乾隆年間,民76年重修)	管理委員會 (羅馬要)	金門縣烈嶼鄉羅厝35 號	362-**4
219	忠義廟(關聖帝君,始不可考,民80年重修)		金門縣烈嶼鄉湖下村 前圓環旁	
220	黃將軍廟(黃將軍,始民67年,民92年重修)	管理委員會 (羅瑞使)	金門縣烈嶼鄉湖下圓 環至九宮碼頭上坡處	362-**3
221	萬神宮(萬神爺,始民77年)		金門縣烈嶼鄉東林東 郊濱海處	
222	天臺聖宮《耀德佛堂》(明明上帝,始民83年)	管理委員會 (林再錦)	金門縣烈嶼鄉東林1 之2號	363-**8
223	佛祖廟(觀音佛祖,始民57年)		金門縣烈嶼鄉東林東 郊	
224	靈忠廟(洪府元帥,始嘉慶17年,民93年重修)	管理委員會 (林登保)	金門縣烈嶼鄉東林街 25之1號	362-**2
225	忠仁廟(關聖帝君,始康熙年間,民87年重修)	管理委員會 (林媽喜)	金門縣烈嶼鄉西宅26 號	362-**2
226	烈嶼基督教會(始民25年,民60年重修)		金門縣烈嶼鄉林湖西 路22號	362-**0
227	忠義廟(關聖帝君,始清未民初,民83年重修)	管理委員會 (林媽喜)	金門縣烈嶼鄉西路1 號右側	362-**2
228	王公廟(劉府王公,始明代,民76年重修)	管理委員會 (張金造)	金門縣烈嶼鄉后井7 之1號	362-**0
229	保障宮(玄天上帝,始民50年代)		金門縣烈嶼鄉前埔村 旁	
230	真武廟(玄天上帝,始民75年)		金門縣烈嶼鄉南塘村 前靶場旁	

231	天師宮（張天師，始明未清初，民 74 年重修）	管理委員會 （洪大偉）	金門縣烈嶼鄉青岐村 113 之 1 號	362-**1
232	仙祖宮（李仙祖，始明未清初，民 75 年重修）	管理委員會 （李安心）	金門縣烈嶼鄉青岐村 3 號	362-**9
233	關聖廟（關聖帝君，始民 86 年，民 94 年重修）	管理委員會 （李安心）	金門縣烈嶼鄉青岐 13 之 1 號	362-**9
234	清水祖師廟（清水祖師，始民 73 年，民 97 年重修）	管理委員會 （洪大偉）	金門縣烈嶼鄉青岐 69 號	362-**1
235	關聖太子廟（關聖帝君，始清代，民 93 年重修）	管理委員會 （洪烈民）	金門縣烈嶼鄉青岐 76 號前	362-**3
236	朱府王爺（朱府王爺，始不可考民 88 年重修）	管理委員會 （陳清位）	金門縣烈嶼鄉青岐村 46 之 1 號	362-**3
237	烈女廟（王仙姑，始民 45 年，民 63 年重修）	管理委員會 （洪天進）	金門縣烈嶼鄉青岐村 郊	363-**8
238	萬聖宮（萬聖爺，始明代，民 90 年重修）	管理委員會 （洪志成）	金門縣烈嶼鄉楊厝凌 水湖畔	362-**9
239	保生大帝（保生大帝，始民 85 年）	管理委員會 （洪成發）	金門縣烈嶼鄉上庫 3 之 1 號	363-**8
240	天后宮（天上聖母，始清緒年間，民 79 年重修）	管理委員會 （吳福全）	金門縣烈嶼鄉上庫 25 號	363-**2
241	萬神爺宮（地藏王菩薩，始民 73 年）		金門縣烈嶼鄉上庫村 郊濱海大道旁	
242	三代宮（三代公，始不可考，民 83 年重修）	管理委員會 （林莘恭）	金門縣烈嶼鄉上林 7 號右側	362-**9
243	李府將軍廟（李府將軍爺，始明代初期，民 72 年重修）	管理委員會 （林莘恭）	金門縣烈嶼鄉上林濱 海大道蚵管制哨旁	362-**9
244	厲王爺廟（厲王爺，始民 25 年，民 83 年重修）	管理委員會 （林莘恭）	金門縣烈嶼鄉上林 63 號前	362-**9
245	真武廟（玄天上帝，始清朝時期，民 80 年重修）	管理委員會 （林水慶）	金門縣烈嶼鄉中墩 5 號	362-**0
246	萬神爺宮（萬神爺，始民 83 年）		金門縣烈嶼鄉中墩村 右後側	
247	拱福宮（福德正神，始清光緒年前，民 84 年重修）	管理委員會 （林天）	金門縣烈嶼鄉雙口 14 之 1 號	362-**5
248	祖師公廟（祖師公，始民 71 年）	管理委員會 （洪朝根）	金門縣烈嶼鄉湖井頭 16 號	362-**1
249	顯靈宮（白將軍，始民 76 年）	管理委員會 （洪朝根）	金門縣烈嶼鄉湖井頭 濱海口	362-**1

250	清雲祖師廟（清雲祖師，始不詳，民 84 年重修）		金門縣烈嶼鄉東坑村郊	
251	真武廟（玄天上帝，始民 75 年）	管理委員會 （蔡天勇）	金門縣烈嶼鄉下田 4 號	362-**4
252	田府廟（田府元帥，始不可考，民 86 年重修）	管理委員會 （蔡水建）	金門縣烈嶼鄉西吳 1 號	362-**6
253	釋迦佛祖宮（釋迦佛祖，始明代，民 75 年重修）		金門縣烈嶼鄉西方 44 號 1	
254	北極上帝廟（玄天上帝，始不詳，民 79 年重修）		金門縣烈嶼鄉西口村辦公處後	
255	九天玄女廟（九天玄女，始民 57 年，民 92 年重修）	管理委員會 （蔡金遠）	金門縣烈嶼鄉后宅 1 號	362-**2
256	天師宮（張天師，始民 73 年）	管理委員會 （謝林犁）	金門縣烈嶼鄉庵頂至后宅路旁	362-**4
257	吳府王爺宮（吳府王爺，始民 56 年，民 88 年重修）	管理委員會 （洪水丕）	金門縣烈嶼鄉埔頭 13 號	363-**8
258	李府將軍廟（李府將軍，始民 46 年，民 95 年重修）	管理委員會 （洪金造）	金門縣烈嶼鄉林邊村郊	362-**7
259	關帝廟（關聖帝君，始明代，民 90 年重修）	管理委員會 （洪木盛）	金門縣烈嶼鄉黃厝 10 號之 3	363-**9
260	福德祠（福德正神，原關帝廟舊址，遷後改立福德祠）		金門縣烈嶼鄉黃厝村郊	
261	福德祠（福德正神，始民 90 年）		金門縣烈嶼鄉后頭村郊路旁	
262	麟護宮（天上聖母，始清乾隆年，民 89 年重修）	管理委員會 （方清皮）	金門縣烈嶼鄉后頭 11 號	363-**3

資料來源：金門寺廟教堂名錄，2009；本研究自行整理。

說明：空白欄位係因現有資料缺漏所致。

附錄六 金門縣社區發展協會名冊

編號	社區協會名稱	理事長	會 址	成立日期	電 話
001	東門里社區發展協會	許永順	金門縣金城鎮浯江北提路68號	86.09.25	0932***812
002	和平新村社區發展協會	盧根陣	金門縣金城鎮和平新村101號	88.09.18	0928***878
003	鳳翔新莊社區發展協會	葉長雯	金門縣金城鎮珠浦西路79-1號	88.04.17	0921***085
004	賢聚社區發展協會	盧清土	金門縣金城鎮賢厝1-1號	88.04.08	321-**0
005	泗湖社區發展協會	葉長茂	金門縣金城鎮泗湖19號	88.06.27	0972***959
006	吳厝社區發展協會	吳金水	金門縣金城鎮吳厝18-1號	88.04.05	329-**9
007	庵前社區發展協會	曾宗慶	金門縣金城鎮庵前21-1號	87.05.31	328-**3
008	向陽吉第社區發展協會	王志強	金門縣金城鎮西海路三段22巷10弄63號	85.11.24	329-**5/09 32***569
009	金門城社區發展協會	倪振木	金門縣金城鎮金門城32-1號	86.08.30	326-**6
010	古崗社區發展協會	董倫如	金門縣金城鎮小古崗40-2號	86.08.12	329-**1
011	前水頭社區發展協會	許華玉	金門縣金城鎮前水頭74-1號	84.05.16	329-**3
012	珠山社區發展協會	薛永妥	金門縣金城鎮珠山60號	86.08.24	329-**8/09 37***851
013	夏墅社區發展協會	劉以進	金門縣金城鎮夏墅4號	88.02.20	311-**9
014	西門社區發展協會	許寶雲	金門縣金城鎮民權路90-6號	88.09.11	0952***723
015	南門社區發展協會	李永金	金門縣金城鎮民權路90-6號	88.10.12	326-**9
016	山前社區發展協會	李隆德	金門縣金城鎮山前20-1號	88.11.21	320-**7
017	後豐港社區發展協會	洪俊裕	金門縣金城鎮後豐港10號	89.02.20	325-**4/09 33***571
018	北門社區發展協會	周浯斌	金門縣金城鎮中興路146巷2號	88.08.27	325-**7 0932***828
019	官裡社區發展協會	許金錠	金門縣金城鎮官裡1-1號	89.10.28	321-**2/09 322-**2

020	燕南山社區發展協會	陳永要	金門縣金城鎮古區 6 號	91.01.15	0910***956
021	民生社區發展協會	邱華山	金門縣金城鎮民生路 45 巷 2 弄 8-3 號	91.05.26	325-**7
022	富康一村金城新莊社區發展協會	唐麗輝	金門縣金城鎮金城新莊 4 巷 8 號	92.03.15	311-**4
023	歐厝社區發展協會	歐陽彥森	金門縣金城鎮歐厝 45 號	96.12.22	320-**7/09 19***081
024	小西門社區發展協會	戴德強	金門縣金城鎮小西門 22 號	98.10.25	373-**9
025	山外社區發展協會	陳自強	金門縣金湖鎮山外 1-1 號	85.02.29	330-**8
026	溪湖里社區發展協會	陳玉梅	金門縣金湖鎮溪邊 80 號	85.06.05	331-**1
027	湖前社區發展協會	陳泗湖	金門縣金湖鎮湖前 38 號	85.05.15	331-**4
028	正義社區發展協會	陳偃武	金門縣金湖鎮成功 65-1 號	85.05.15	333-**6/09 18***134
029	瓊林村社區發展協會	蔡乃靖	金門縣金湖鎮瓊林 236-1 號	85.06.01	332-**3
030	信義新村社區發展協會	謝金川	金門縣金湖鎮信義新村 43 號	86.05.17	333-**6/09 21***199
031	料羅新村社區發展協會	謝榮芳	金門縣金湖鎮料羅新村 80 號	87.10.17	331-**7
032	夏興社區發展協會	陳聯德	金門縣金湖鎮夏興 35-1 號	88.12.11	313-**0
033	塔后社區發展協會	何朝鑫	金門縣金湖鎮塔后 198 號	90.04.24	0911***752
034	漁村社區發展協會	呂瑞泰	金門縣金湖鎮漁村 45 號	90.12.23	332-**5
035	武德新莊社區發展協會	辛寬得	金門縣金湖鎮武德新莊 39 號	91.02.09	333-**8
036	尚義社區發展協會	黃乃增	金門縣金湖鎮尚義 8-2 號	91.01.25	333-**8
037	蓮庵里社區發展協會	呂世漢	金門縣金湖鎮東村 34 號	85.08.09	332-**5
038	新頭林兜社區發展協會	陳天仁	金門縣金湖鎮新頭 92-1 號	94.01.05	331-**0/09 32***863
039	新市社區發展協會	黃光漢	金門縣金湖鎮林森路 6-1 號	94.01.17	332-**6
040	小徑村社區發展協會	張建平	金門縣金湖鎮小徑 36 號	94.03.26	332-**8/09 32***939

041	料羅灣社區發展協會	謝水來	金門縣金湖鎮料羅6-4號	94.05.29	332-**6/0928***563
042	下莊社區發展協會	薛朝元	金門縣金湖鎮下莊光武路36號	94.11.27	333-**9/0937***198
043	忠孝新村社區發展協會	符宏智	金門縣金沙鎮忠孝新村46號	85.11.17	351-**1
044	官嶼村社區發展協會	楊延文	金門縣金沙鎮官澳34-7號	86.04.13	351-**7
045	新前墩社區發展協會	陳存仁	金門縣金沙鎮新前墩21號	86.09.20	331-**3
046	太武社區發展協會	劉紹軍	金門縣金沙鎮太武社區29號	90.04.18	354-**2/0932***011
047	東西山前社區發展協會	李榮章	金門縣金沙鎮西山前22號	91.05.27	331-**90922***025
048	洋山社區發展協會	鄭國泰	金門縣金沙鎮洋山99號	91.12.07	352-**8
049	蔡厝民享社區發展協會	李金贊	金門縣金沙鎮蔡厝21號	92.02.15	353-**20939***227
050	浦邊社區發展協會	何鴻樟	金門縣金沙鎮浦邊4-3號	92.05.07	353-**6
051	大洋社區發展協會	吳有達	金門縣金沙鎮內洋1號之1	93.07.24	0933***769
052	榮光新村社區發展協會	張光海	金門縣金沙鎮國中路1-1號	93.08.15	351-**6
053	陽翟社區發展協會	陳富貴	金門縣金沙鎮光前里陽翟10號	94.09.22	351-**7
054	后宅社區發展協會	王從武	金門縣金沙鎮埔山里后宅19號	94.11.05	351973
055	山西社區發展協會	李賢慨	金門縣金沙鎮山西61號	94.12.10	351-**0/0937***957
056	劉澳社區發展協會	許金結	金門縣金沙鎮劉澳39號	96.06.06	352-**5
057	呂厝社區發展協會	林清團	金門縣金沙鎮呂厝50號	96.05.18	353-**1
058	后水頭社區發展協會	黃榮輝	金門縣金沙鎮後水頭34號	96.09.02	352-**9
059	碧山東店社區發展協會	陳國珮	金門縣金沙鎮碧山32號	97.04.09	0932***851
060	西園后珩社區發展協會	黃木林	金門縣金沙鎮西園150號	97.08.27	0910***675
061	后浦頭暨五福街社區發展協會	黃金土	金門縣金沙鎮后浦頭99號	97.12.03	352-**0

062	田浦大地社區發展協會	吳宗派	金門縣金沙鎮大地3號	98.05.23	336-**-5
063	青嶼社區發展協會	王双福	金門縣金沙鎮青嶼58號	99.11.07	351-**-0
064	小浦頭社區發展協會	黃進財	金門縣金沙鎮汶沙里后浦頭118號	100.10.21	352-**-0
065	四埔社區發展協會	陳成泉	金門縣金寧鄉湖埔村埔邊5號	83.02.08	325-**-7
066	后湖社區發展協會	許慧新	金門縣金寧鄉后湖75-2號	84.09.28	329-**-1
067	榜林村社區發展協會	姚清華	金門縣金寧鄉榜林21號	83.01.27	326-**-4
068	頂后垵社區發展協會	林福星	金門縣金寧鄉榜林村上后垵10號	89.07.23	328-**-3
069	榜林村龍門社區發展協會	翁志強	金門縣金寧鄉伯玉路1段333號1樓	90.05.19	327-**-5
070	盤山村社區發展協會	翁炳炎	金門縣金寧鄉盤山村頂堡156號	90.05.19	326-**-9/09 32-**-608
071	仁愛新村社區發展協會	葉在江	金門縣金寧鄉仁愛新村27號	89.11.12	320-**-3
072	安岐社區發展協會	薛成吉	金門縣金寧鄉安岐37-3號	90.10.16	321-**-8
073	湖峰社區發展協會	楊振嵩	金門縣金寧鄉湖下村4號	91.07.06	329-**-7
074	昔果山社區發展協會	林允成	金門縣金寧鄉昔果山47-1號	91.09.20	329-**-4/09 19-**-172
075	古寧頭社區發展協會	李正騰	金門縣金寧鄉古寧村北山2號	91.10.03	329-**-2/09 19-**-731
076	后沙隴口社區發展協會	許明吉	金門縣金寧鄉后盤村后沙27號	95.02.18	323-**-093 3-**-352
077	后盤山西山社區發展協會	王生嚴	金門縣金寧鄉后盤山33號	96.01.20	323-**-
078	東洲社區發展協會	陳木水	金門縣金寧鄉東洲33號	97.09.06	326-**-7
079	中東堡社區發展協會	楊誠玉	金門縣金寧鄉中堡3-2號	99.04.01	327-**-7
080	湖南社區發展協會	莊友盛	金門縣金寧鄉湖南30-1號	99.10.08	329-**-1
081	東坑社區發展協會	呂俊龍	金門縣烈嶼鄉東坑11號	85.03.19	364-**-2
082	上岐村青岐社區發展協會	洪正雄	金門縣烈嶼鄉青岐96-1號	86.04.14	362-**-8

083	后頭社區發展協會	方金買	金門縣烈嶼鄉后頭17號	86.12.24	362-**-0
084	上林社區發展協會	陳心富	金門縣烈嶼鄉上林78號	87.07.27	363-**-6
085	后井社區發展協會	洪振華	金門縣烈嶼鄉后井7-1號	88.01.06	362-**-2
086	上庫社區發展協會	吳國泰	金門縣烈嶼鄉上庫25號	87.10.10	362-**-0
087	黃厝社區發展協會	洪植地	金門縣烈嶼鄉黃厝2-1號	88.03.16	362-**-7
088	東林社區發展協會	林福德	金門縣烈嶼鄉東林24號	88.09.04	362-**-2/09 35***735
089	湖下社區發展協會	陳安全	金門縣烈嶼鄉湖下5-2號	91.05.02	362-**-2
090	南塘社區發展協會	蔡水全	金門縣烈嶼鄉南塘1-8號	91.03.23	362-**-9
091	西宅社區發展協會	林世在	金門縣烈嶼鄉西宅26號	92.02.28	362-**-5/09 22***817
092	雙口社區發展協會	林安全	金門縣烈嶼鄉雙口28號	92.02.27	362-**-5
093	西方社區發展協會	蔡丁督	金門縣烈嶼鄉西方6-1號	92.05.04	362-**-5
094	羅厝社區發展協會	洪金保	金門縣烈嶼鄉羅厝6號	92.05.20	362-**-5
095	埔頭社區發展協會	洪莊清漢	金門縣烈嶼鄉埔頭2-2號	94.01.03	362-**-8
096	西路社區發展協會	林致謀	金門縣烈嶼鄉西路17號	97.11.22	362-**-2

資料來源：內政部社會司社區發展，2012/04/16 檢索自 <http://www.moi.gov.tw/dsa/index.aspx>

附錄七 金門縣旅居臺灣各縣市同鄉會名冊

編號	社團名稱	理事長 (總幹事)	住址	備註
001	台北市金門同鄉會	理事長 李台山	台北市大同區環河北路一段157號4樓	M：0921***080 黃德全
002	台北縣金門同鄉會	理事長 黃獻平	台北縣永和市永和路一段202號5樓	M：0935***152 M：0911***603 許志忠
003	桃園縣金門同鄉會	理事長 戴德滿	桃園縣中壢市晉元路289巷58號	M：0925***669 M：0922***008 孫允理
004	新竹市金門同鄉會	理事長 王文稟	新竹市中正路401之8號	M：0928***063 李素寬
005	台中市金門同鄉會	理事長 周壽海	台中市西區存中街44號2樓	M：0932***910 M：0920***387 黃玉琍
006	台中縣金門同鄉會	理事長 洪資源	台中縣豐原郵政第140信箱	M：0910***829 M：0986***438 張喜評
007	南投縣金門同鄉會	理事長 蔡水棟	南投縣埔里鎮和平東路283號	
008	高雄市金門同鄉會	理事長 翁明祺	高雄市鹽埕區大安街106號	M：0935***973
009	高雄縣金門同鄉會	理事長 楊維居	高雄縣鳳山市王生明路50號7樓	M：0932***396 M：0937***248 翁維麟
010	台南縣金門同鄉會	理事長 洪永成	台南縣永康市復興路277巷34弄11號	M：0963***582 M：0922***387 黃國田
011	台南市金門同鄉會	理事長 王尚泉	台南市北區小東路307巷32號	M：0933***282 M：0928***081 莊學鵬
012	花蓮縣金門同鄉會	理事長 林文棟	花蓮縣吉安鄉北昌村莊敬路267巷43號	M：0932***217 M：0953***192 何永仁
013	宜蘭縣金門同鄉會	理事長 李增河	宜蘭縣礁溪鄉忠孝路27巷8弄1號3樓	M：0932***150 M：0939***821 許乃潭

014	台東縣金門同鄉會	理事長 黃白明	台東市文昌路 72 號	M：0937***283 M：0933***170 李錫岳
015	基隆市金門同鄉會	理事長 張初成	基隆市信義區東美一街 57 號	M：0933***587
016	屏東縣金門同鄉會	理事長 陳禮智	屏東市崇武里華盛三街 39 號	M：0910***336
017	中華金門同鄉會	理事長 陳永東	台北市忠孝西路一萬 45 號 4 樓之 3	M：0932***319
018	中華民國金門珠浦 許氏宗親會	理事長 許清安	桃園縣平鎮市金陵路三段 197 巷 1 弄 1 之 1 號	M：0932***431
019	中華旅台翁氏宗親 會	理事長 翁在龍	台北市忠孝西路一段 7 號 5 樓	M：0933***401 M：0928***395 許丕平
020	中華民國金門烈嶼 公共事務協會	會長 林永輝	新北市中和區景平路 517 號 3 樓	(02) 28757814 翁漢文
021	中華民國金門雙鯉 公共事務協會	理事長 李增得	新北市三重區自強路二段 27 號 4 樓	M：0933***256 M：0935***191 孫國欽
022	中華金門旅台公共 事務協會	理事長 黃炳中	台北市文山區軍功路 105 巷 6 弄 20 號	M：0910***839 M：0910***731 李再興
023	桃園縣金烈鄉親公 共事務協會	理事長 李寧源	桃園縣楊梅鎮民族路五段 147 巷 29-1 號	M：0952***786

資料來源：金門縣政府，2011；本研究自行整理。

附錄八 金門縣旅居海外同鄉會名冊

編號	社團名稱	住址	電話
001	新加坡浯江公會	72, keng Lee Road, Singapore 219248	6299-**79
002	新加坡湖峰社	No. 56, Lorong 24A Geylang Singapore 398508	6774-**00
003	新加坡金門會館	Kin Mui Hoey Kuan 72, keng Lee Road, Singapore 219248	6299-**38
004	新加坡古寧同鄉會	No. 4A, Lorong 7 Geylang Singapore 388788	
005	新加坡董氏公會	No. 50-A Campbell Lane Spove 209923	6299-**04
006	馬來西亞巴生雪蘭莪金門會館	No. 30A-30B, 3rd Floor, Jalan Bukit Kuda, 41330 Klang, Selangor Darul Ehsan, Malaysia	3345-**69
007	馬來西亞柔佛州金同廈會館	No. 38-E, Jalan Rahmat, 83000 Batu Pahat, Johor, Malaysia	4315-**9
008	馬來西亞砂勞越金門會館	Lot 8201 (2nd Floor) Towneast. 2/2 Mile, Jalan Pending, 93450 KUCHING, SARAWAK. Malaysia (P. O. Box No. 1966, 93740 KUCHING)	480-**8 240-**7
009	馬來西亞巴生活聲協進社	16-18. Jalan Bukit Kuda, Kelang. Selangor Malaysia	
010	馬來西亞馬六甲金門會館	No. 545-A, Taman Aman, Ujong Pasir 75050 Melaka, Malaysia	2820-**1
011	馬來西亞巴生港口金浯嶼	50, Jalan Buan Susu Mentekap Port Klang Selangor Malaysia	
012	馬來西亞巴生金浯嶼伍德宮	20-A. Jalan Bukit Kuda. Klang. Selangor Malaysia	
013	汶萊福建會館	First Floor, Units 17&18, Lot 38563, Kg Kiulap P. O. Box 396. Gadong BE3987, Banadr Seri Begawan Brunei Darussalam	2229-**5
014	汶萊中華中學	P. O. Box 58, Bandar Seri Begawan BS8670, Brunei Darussalam	2222-**22
015	汶萊騰雲殿	Jalan Sungai Kianggeh Bandar Seri Begawan, P. B. Box 2166.	2222-**95
016	汶萊中華民國旅汶僑民協會	P. O. Box 2833 Bander Ssrl Bagawan Brunel	2223-**48

017	汶萊斯市中華總商會	Cninese Chamber of Commerce Building, 4Floor72, Jalan Roberts. Bandar Seri Begawan BS8711 Negara Brunei Darussalam	2235-***46
018	菲律賓金門同鄉會	Room 1201 Moraga Mansion, Plaza Moraga 1006 Binondo Metro Manila Philippines	6817-***2
019	菲律賓東棉金門同鄉會	Tarns Asia Snipping Lines Macablan Cagayan de Oro City, Pnilippines	
020	菲律賓南島宿務金門同鄉會	Atlas Cebu Corn Hill Corp 477 Tabok, Mandaue City Cebu, Philippines	3451-***1 3450-***2
021	菲律賓依里岸金門同鄉會	0037 San Miguel Village 9200 Iligan City Philippines	2213-***1
022	菲律賓棉蘭佬金門同鄉籌備會	P. O. Box 220. Cedu City Philippines	
023	印尼雅加達金門互助基金會	Jl. Tiang Bendera Selatan No 54/21-22. Jakarta-Barat 11230 Indonesia	6907-***2 6907-***1
024	印尼泗水金門互助基金會	Jl. DARMO KALI No. 73 SURABAYA 60241-INDONESIA	5679-***0 5663-***9
025	印尼三馬林達金門同鄉會	Jl. Gatot Subroto Rt. 55 No. 96 Samarinda 75117-Kalirnantan Timur, Indonesia	734-***0
026	印尼蘇島廖屬金門同鄉會	Komp. Kwarta Karsa Perdana. BIKEE, No. 2. Batan	700-***1
027	印尼麻里板金門慈善基金會	Jl. Pandansari RT 16/5 No. 15, Balikpapan	422-***1
028	越南金門會館(孚濟廟)	So51 Dailo Vuong Phuong Quan 6 TP HO	9690-***3
029	香港金門同鄉會	10-16, Portland Street, 4/B Yee Fat Building, Kowloon HongKong	2385-***91
030	美國金門同鄉會	70 La Salle Street, #2F New York, NY 10027 USA	
031	福建省金門同胞聯誼會	福建省福州市湖東路 267 號(同心樓 19 樓)	591-8801-***63 591-8801-***70
032	福建省廈門市金門同胞聯誼會	福建省廈門市白鷺洲路 16 號 12 樓	592-2699-***3
033	福建省福州市金門同胞聯誼會	福建省福州市湖前井尾 5 號(天和苑大樓 3 樓 306-307 室)	591-8772-***26
034	福建省泉州市金門同胞聯誼會	福建省泉州市莊府巷濠溝墘 A302 室	591-8772-***26

035	福建省漳州市金門同胞聯誼會	福建省漳州市勝利路 118 號 (芝山大院 23-106)	596-2021-***8
036	福建省廈門市同安區金門同胞聯誼會	福建省廈門市同安區祥平銀湖中路 1 號	592-7022-***0
037	福建省永春縣金門同胞聯誼會	福建省永春縣五里街鎮儒林村 11 組 (溪洲新村 78 號)	595-2388-***26 595-2391-***90

資料來源：金門縣政府，2011；本研究自行整理。