

# 目 錄

目錄	.....	i
表目錄	.....	iii
圖目錄	.....	iv
第一章	緒論.....	1
1.1	研究動機.....	1
1.2	研究目的.....	2
1.3	研究問題.....	2
1.4	研究流程.....	4
1.5	研究範圍與限制.....	5
第二章	文獻探討.....	6
2.1	組織變革的定義.....	6
2.2	組織變革的成因.....	7
2.3	組織變革的程序.....	10
2.4	企業組織變革抗拒.....	14
2.5	企業變革與環境競爭.....	21
2.6	企業 S. C. P. 模式.....	26
第三章	傳統產業中的水泥業.....	28
3.1	產業概況.....	28
3.2	企業的外在環境.....	30
3.3	欣欣水泥公司組織變革研討.....	34
3.4	欣欣水泥公司組織變革.....	37

第四章	水泥產業策略分析探討.....	44
4.1	企業競爭力模式分析探討.....	44
4.2	企業組織變革因果模式探討.....	50
4.3	水泥產業 S.C.P. 模式分析.....	54
第五章	組織變革評估模式.....	68
5.1	組織變革力量.....	70
5.2	經營績效.....	73
5.3	組織變革阻力.....	74
5.4	組織變革執行容易度.....	76
5.5	組織長期發展.....	78
5.6	問卷設計與調查.....	80
第六章	結論與建議.....	86
6.1	結論.....	86
6.2	建議.....	89
6.3	結語.....	90
參考文獻	.....	92
附錄一	台灣區近年水泥消耗量統計表.....	99
附錄二	台灣區每人每年水泥消耗量統計表.....	100
附錄三	石灰石礦權年限概況表.....	101
附錄四	水泥旋窯產能統計表.....	102
附錄五	各水泥公司最近十年生產統計表.....	104
附錄六	問卷調查.....	105
個人簡歷	.....	106